

# Patria

TALOUS JA HALLINTO

# Vuosikertomus 2020



## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

## » HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

## KONSERNITASE

## KONSERNITULOSLASKELMA

## KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

## LASKELMA KONSERNIN OMAN

## PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

## EMOYHTIÖN TASE

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

## TEOLLINEN YHTEISTYÖ

## RISKIENHALLINTA

## HALLITUS

## NEUVOTTELUKUNTA

## JOHTORYHMÄ

## Hallituksen toimintakertomus

## UUDET TILAUKSET JA TILAUSKANTA

Patria-konsernin uusien tilausten arvo tilikaudella 2020 oli 1 400,2 miljoonaa euroa (432,4 miljoonaa euroa tilikaudella 2019). Uusista tilauksista suurin oli Millogin päivitetty strateginen kumppanuussopimus Suomen puolustusvoimien kanssa vuosille 2021–2028. Uusista tilauksista puolustustarvikkeiden ja huollon osuus oli 97 % (89 %) ja siviilituotteiden osuus 3 % (11 %). Joulukuun lopussa konsernin tilauskanta oli 1 508,2 miljoonaa euroa (649,2 miljoonaa euroa).

## LIIKEVAIHTO JA KANNATTAVUUS

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 534,1 miljoonaa euroa (507,5 miljoonaa euroa vuonna 2019; 476,1 miljoonaa euroa vuonna 2018). Liikevaihdosta puolustustarvikkeiden ja niiden huollon osuus oli 93 % (92 %) ja siviilituotteiden osuus vastaavasti 7 % (8 %). Tilikauden liikevaihdosta 25 % (26 %) kertyi Suomen ulkopuolelta.

Konsernin tilikauden liikevoitto oli 40,3 miljoonaa euroa ja 7,5 % liikevaihdosta (2019: 7,8 miljoonaa euroa ja 1,5 %; 2018: 35,9 miljoonaa euroa, 7,5 %). Konsernin tilikauden tulos ennen veroja oli 36,7 miljoonaa euroa (2019: 3,9 miljoonaa euroa; 2018: 33,7 miljoonaa euroa). Konsernin tilikauden oman pääoman tuotto oli 13,8 % (2019: 1,8 %; 2018: 11,8 %).

Patria-konsernin taloudellinen tulos ylitti sen keskeiset tavoitteet tilikaudella 2020, ja kannattavuus oli vahvalla tasolla koronapandemiasta huolimatta. Koronapandemian vaikutus Patria-konserniin oli maltillinen, mutta siviilientäjien koulutuksen ja kaupallisen siviili-ilmailun komponenttien osavalmistuksen kysyntä laski merkittävästi. Tilikauden aikana Laivue 2000 -hanke jatkui ja lisäksi Patrialla oli merkittävä rooli Suomen puolustusvoimien strategisena kumppanina HX-hävittäjähankeissa.

## RAHOITUS JA OMISTUS

Konsernin omavaraisuusaste joulukuun lopussa oli 38,8 % (2019: 39,1 %; 2018: 54,4 %) ja nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 72,1 % (2019: 70,8 %; 2018: 26,8 %).

Konsernin likvidit varat joulukuun lopussa olivat 37,5 miljoonaa euroa (35,9 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset velat olivat 217,7 miljoonaa euroa (204,6 miljoonaa euroa). Korolliset velat sisälsivät leasingvelkoja 97,7 miljoonaa euroa (88,0 miljoonaa euroa).

Patria Oyj:n kaikista rekisteröidyistä osakkeista Suomen valtio omistaa 50,1 % ja Kongsberg Defence & Aerospace AS 49,9 %.

Yhtiöllä on yhteensä 27 841 889 osaketta ja yksi osakesarja.

## INVESTOINNIT JA MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Konsernin bruttoinvestoinnit pois lukien leasing sopimukset tilikaudella olivat 6,8 miljoonaa euroa (12,1 miljoonaa euroa). Investoinnit liittyivät lähinnä rakennuksiin ja laitteisiin, tietotekniikkaan sekä tuotantoon. Lisäksi yritystoihin käytettiin 8,0 miljoonaa euroa (19,8 miljoonaa euroa).

Millog allekirjoitti sopimuksen Virve Tuotteet ja Palvelut Oy:n koko osakekannan ostamisesta Suomen Erillisverkot Oy:ltä joulukuussa 2019. Omistusoikeus siirtyi Millogille 2. tammikuuta 2020 ja Virve Tuotteet ja Palvelu Oy jatkaa Millogin omistuksessa itsenäisenä tytäryhtiönä. Virve Tuotteet ja Palvelut Oy:n liiketoimintaan kuuluu TETRA-verkkoihin soveltuviin päätelaitteiden myynti ja huoltotoiminta. Yhtiö on perustettu vuonna 2007 ja sen liikevaihto edellisellä tilikaudella oli 5,5 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa oli 8 henkilöä.

Helmikuussa Patria ja latvialainen SIA Unitruck perustivat yhteisyrityksen Latviaan. Uusi yritys, SIA Defence Partnership Latvia, josta Patria omistaa 70 prosenttia ja Unitruck 30 prosenttia, tuottaa huolto-, korjaus-, järjestelmäintegraatio- ja logistiikkapalveluita Latvian puolustusvoimille ja sijaitsee Cesisissä.

Helmikuussa Patria ISP Oy osti Milrem Latvia SIA:n ja Milrem Lithuania UAB:n koko osakekannan Milrem LCM OÜ:ltä. Hankinnan jälkeen yritysten nimet muutettiin Patria Latvia SIA:ksi ja Patria Lithuania UAB:ksi.

1. heinäkuuta 2020 Patria myi Bardufossissa sijaitsevan helikopterihuoltoyksikkönsä Patria Helicopters AS:n Kongsberg Aviation Maintenance Services AS:lle (KAMS), josta Patria omistaa 49,9 prosenttia. Patria Helicopters AS työllistää 27 henkilöä ja yhtiöllä on Bardufossissa keskitetty palvelupiste helikoptereiden huolto-, korjaus- ja ylläpitopalveluihin. Yksikön myynnin tavoitteena on vahvistaa edelleen helikopterihuoltotoimintaa Norjassa.

Lokakuussa Millog Oy osti Oy Western Shipyard Ltd:n (WSY) koko osakekannan APX-Metalli Oy:ltä. Western Shipyardin liiketoimintaan kuuluu laivojen ja kelluvien rakenteiden telakointit ja korjaukset. Yhtiön liikevaihto edellisellä tilikaudella oli 16,3 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli 34 henkilöä.

Patria Engines Holding Oy yhdistyi Patria ISP Oy:hyn 31. lokakuuta 2020.

## TUTKIMUS JA KEHITYS

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat tilikaudella 10,0 miljoonaa euroa (8,7 miljoonaa euroa) eli 1,9 % (1,7 %) liikevaihdosta. Tärkeimpiä tutkimus- ja kehityskohteita olivat liikkuvuuteen ja ilmailuun liittyvät uudet teknologiat, materiaalit ja järjestelmät sekä sensoriteknologiat ja elektronisen sodankäynnin järjestelmät.

## HENKILÖSTÖ

Konsernissa oli tilikauden aikana keskimäärin 3 003 (2019: 2 988; 2018: 2 791) henkilöä. Joulukuun lopussa henkilöstön määrä oli 2 973 (2019: 3 055; 2018: 2 816).

Maksettujen palkkojen määräytymisperusteina ovat kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävistä suoriutuminen sekä työtehtävän vaativuus. Peruspalkkaa täydentävät toiminnan tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Koko Patrian henkilökunta on tulospalkkausjärjestelmien piirissä. Vuoden 2020 aikana konsernin tulospalkkiojärjestelmä uudistettiin. Uusi tulospalkkiojärjestelmä hyväksyttiin ja järjestelmä tulee käyttöön vuoden 2021 alusta. Vuonna 2020 maksettujen palkkojen kokonaissumma oli 162,4 miljoonaa euroa (2019: 154,1 miljoonaa euroa; 2018: 140,1 miljoonaa euroa).

Patrian henkilöstöstrategian tavoitteena on auttaa liiketoimintoja saavuttamaan tavoitteensa sekä turvata tulevaisuuden kilpailukykyä osaamista ja henkilöstöä kehittämällä. Patriassa työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen kiinnitetään erityishuomiota. Työhyvinvoinnin mittarina käytetään mm. sairauspoissaoloprosenttia sekä työtapaturmien lukumäärää.

Patria People -henkilöstökysely toteutettiin vuonna 2020. Kyselyn tavoitteena oli tunnistaa vahvuudet ja kehittämisalueet sekä kehittää osallistavampaa työkuultuuria. Kyselyyn vastasi 83,4 prosenttia koko henkilöstöstä. Kyselyn kokonaistulos osoitti, että kaikilla osa-alueilla oli tapahtunut myönteistä kehitystä ja People Power -indeksi oli 64,8, kun se vuonna 2018 oli 61,3. Olennaisimmat vahvuudet ja kehittymisalueet koko konsernin tasolla tunnistettiin. Kyselyn mukaan selkeitä vahvuuksia ovat sitoutuneisuus, ryhmähenki sekä motivaatio omaan työhön ja kehitettävät asiat liittyvät tiedon saantiin oman työn näkökulmasta, päätöksentekokulttuuriin sekä muutosten toteutukseen.

Patriassa on kolme konsernitasoista henkilöstön kehittämisohjelmaa. Johtamisresurssien kehittämiseen tähtäävä pitkäjänteinen kehitysohjelma toteutettiin uudessa muodossa. Ohjelman tavoitteena on vastata Patrian kansainvälistyvän liiketoiminnan ja muutoksen johtamisen vaatimuksia. Uusille esimiehille kohdistetun ohjelman vuoden 2020 painopistealueena oli valmentavan ja osallistavan työskentelytöteen hyödyntäminen suorituksen johtamisessa sekä selkeiden ja motivoivien tavoitteita asettaminen. Erityisesti asiantuntijoille tarkoitettujen ohjelman tavoitteena on nostaa osallistujien osaamistasoa liiketoiminnan kehittämisessä sekä luoda asiakaskeisempiä työtapoja.

COVID-19-pandemialla oli merkittävä vaikutus kaupalliseen ilmailuun. Tämä vaikuttaa edelleen kielteisesti siviili-ilmailun komponenttien ja siviilientäjien koulutuksen kysyntään, minkä vuoksi Aerostructures ja Pilot Training -yksiköissä jouduttiin käymään yhteistoimintaneuvotteluja.

## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

## » HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

## KONSERNITASE

## KONSERNITULOSLASKELMA

## KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

## LASKELMA KONSERNIN OMAN

## PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

## EMOYHTIÖN TASE

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

## TEOLLINEN YHTEISTYÖ

## RISKIENHALLINTA

## HALLITUS

## NEUVOTTELUKUNTA

## JOHTORYHMÄ

Patrian Aerostructures-liiketoiminnan komposiitti- ja metalliyksiköiden yhteistoimintaneuvottelut koskivat liiketoiminnan henkilöstöä Jämsän Hallin ja Tampereen toimipisteissä. Neuvottelujen tuloksena sovittiin työajan lyhentämisestä ja kesällä tehdas suljettiin useaksi viikoksi. Lisäksi jouduttiin irtisanomaan 12 henkilöä ja toteutettiin erilaisia henkilöstön määräaikaista ja toistaiseksi voimassa olevia lomautuksia. Osa sopeutuksista toteutettiin alkuvuoden 2021 aikana.

Patrian Pilot Training -yksikön yhteistoimintaneuvottelut koskivat yksikön koko henkilöstöä. Neuvottelujen lopputuloksena yksikössä toteutettiin osa- ja kokoaikaisia lomautuksia, jotka olivat keskimäärin kahden kuukauden mittaisia.

## TILIKAUDEN TÄRKEITÄ TAPAHTUMIA

Hamina-luokan ohjusveneidän elinjaksopäivitystyöt (MLU) jatkuivat. Hankkeessa päivitetään ja peruskorjataan yhteensä neljä ohjusvenettä, joista kaksi luovutettiin Suomen merivoimille vuoden 2020 aikana. Patria toimii elinjaksopäivityksen kokonaisvastuullisena päätoimittajana, suunnittelijana ja pääintegraattorina, ja hankkeen tuottamat uudet suorituskyvyt ovat kokonaisuudessaan Merivoimien käytössä vuoden 2022 aikana.

Patria solmi toimitussopimuksen Laivue 2020 -hankkeen taistelujärjestelmätoimittajaksi valitun Saabin kanssa. Patria toimittaa hankkeeseen sukellusveneidän kaikumittainjärjestelmän. Toimitussopimuksen arvioitu työllistävä vaikutus kotimaassa on noin 50 henkilötyövuotta.

Patria 6x6 -ajoneuvoalusta valittiin osaksi Suomen ja Latvian yhteistä maavoimien liikkuvuutta parantavaa kehityshanketta, johon Viro liittyi mukaan huhtikuussa. Lokakuussa Suomi ja Latvia allekirjoittivat yhdessä Patrian kanssa tutkimus- ja kehityssopimuksen yhteisen panssariajoneuvojärjestelmän kehittämisestä, joka on yhteishankkeen seuraava askel. Yhteishankkeen tavoitteena on kehittää maiden vaatimusten mukaisesti yhteinen panssariajoneuvojärjestelmä, joka perustuu Patria 6x6 -ajoneuvoalustalle. Sopimus mahdollistaa myös muiden ajoneuvoversioiden ja järjestelmäominaisuuksien tuotekehityksen myöhemmin.

Lokakuussa Patria ja Yhdysvaltain maavoimat allekirjoittivat tutkimus- ja kehittämissopimuksen Patria Nemo -kranaatinheitinjärjestelmän soveltuvuudesta Yhdysvaltojen tornilliseksi 120 mm:n kranaatinheitinjärjestelmäksi. Tämä sopimus täydentää jo käynnissä olevaa Cooperative Research and Development Agreement (CRADA) -yhteistyötä osapuolten välillä. Nyt sovittu työpaketti sisältää sekä Yhdysvalloissa että Suomessa suoritettavia testejä ja demonstraatioita, joiden avulla Patria Nemo -kranaatinheitinjärjestelmän suorituskykyä testataan yhdysvaltalaisella ampumatarvikkeella Yhdysvaltojen maavoimien vaatimuksia vasten.

Lokakuussa Patrian panssaroitu taistelujoneuvo AMV<sup>XP</sup> valittiin Bulgarian ajoneuvojen hankintaohjelman toiseen vaiheeseen. Lopullinen päätös varsinaisesta hankinnasta tehdään kenttätestien ja neuvotteluiden jälkeen.

Senop Oy ja Puolustusvoimien logistiikkalaitos allekirjoittivat sopimuksen pimeätaisteluvälineiden ja maalinpaikkansuulaitteiden hankinnasta. Valonvahvistimien hankinta perustuu toukokuussa 2019 allekirjoitettuun aiesopimukseen ja Senop toimittaa laitteet Puolustusvoimille vuoden 2021 loppuun mennessä.

Patria allekirjoitti viisivuotisen sopimuksen Qatar Airways -lentoyhtiön kanssa uusien lentäjien kouluttamisesta. Koulutus toteutetaan Qatar Airwaysille räätälöidyn Patrian Multi-Crew Pilot License (MPL) -ohjelman mukaisesti.

Marraskuussa Patria ja SIA EMJ Metāls allekirjoittivat sopimuksen ajoneuvojen osavalmistuksesta Latviassa. Sopimus liittyy lokakuussa Suomen, Latvian ja Patrian allekirjoittamaan panssariajoneuvojärjestelmän tutkimus- ja kehityssopimukseen.

Joulukuussa Patria toimitti Saabille Patria AMV 8x8 System Platform -ajoneuvon kesäkuussa tehdyn sopimuksen mukaisesti. Sopimus pitää sisällään ajoneuvon, sen käyttöön liittyvää koulutusta sekä huoltopalveluita. Ajoneuvoa käytetään testaus- ja kehitysalustana Saabin uusimman ajoneuvosukupolven elektroniikka- ja videojärjestelmissä, mutta myös esittely- ja markkinointitarkoituksissa.

Millog ja Suomen puolustusvoimien logistiikkalaitos allekirjoittivat päivitetyn strategisen kumppanuussopimuksen, jonka kokonaisarvo on hinnoittelukaudella 2021–2028 noin 1,4 miljardista 1,6 miljardiin euroon. Hankinnan työllistävä vaikutus on hinnoittelukaudella noin 10 000–11 000 henkilötyövuotta.

Patria AMVXP 8x8 -ajoneuvot valittiin Japanin puolustusministeriön Next Wheeled Armoured Vehicle -projektin noin vuoden kestäviin kenttätesteihin vuonna 2019 ja joulukuussa 2020 ajoneuvot lähetettiin Japaniin. Patria on mukana kilpailussa, jossa Japanin puolustusvoimille hankitaan uudet 8x8 panssaroidut miehistönkuljetuspyöräajoneuvot (Wheeled Armoured Personnel Carriers, WAPCs). Hankkeen seuraavassa vaiheessa Japanin puolustusministeriö arvioi kilpailussa olevat ajoneuvot testien perusteella.

Joulukuussa 2020 Patria täytti teollisen yhteistyön veloitteensa Kroatiassa Patria AMV 8x8 -toimitusohjelmaan liittyen, kun Kroatian talousministeriö hyväksyi Patrian teollisen yhteistyön veloitteisiin liittyvät suoritukset.

## HALLINTO

Patria Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa Helsingissä 3. huhtikuuta 2020 vahvistettiin konsernin tilinpäätös 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokouksessa päätettiin myöntää vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2019. Edelleen päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiö jakaa osinkoa 0,50 euroa kutakin osaketta kohden eli yhteensä 13 920 944,50 euroa.

Patria Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi nimitettiin 4. helmikuuta 2020 alkaen KTM Panu Routila. Väliaikaisena puheenjohtajana toiminut valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston finanssineuvos Petri Vihervuori jatko hallituksen jäsenenä.

Lisäksi Patria Oyj:n hallituksessa jäsenenä jatkoivat johtaja Harald Aarø, Space and Surveillance, Kongsberg Defence & Aerospace, johtaja Eirik Lie, Kongsberg Defence & Aerospace, toimitusjohtaja Päivi Marttila, Sievi Capital Oyj, liiketoiminnan kehitysjohtaja Jarle Næss, Kongsberg Defence & Aerospace, kenraali (evp.) Ari Puheloinen ja talousjohtaja Gyrid Skalleberg Ingerø, Kongsberg.

Patria Oyj:n hallituksella on apunaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2020 Panu Routila, puheenjohtaja (4. helmikuuta 2020 alkaen), Harald Aarø, Jarle Næss ja Ari Puheloinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee konsernin ja sen johdon palkkausrakenteita sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä ja hyväksyy tärkeimmät johtajanimitykset.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2020 Päivi Marttila, puheenjohtaja, Eirik Lie, Gyrid Skalleberg Ingerø ja Petri Vihervuori. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo konsernin sisäisen valvonnan toteutumista, riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia ja tilinpäätöksen laadintaa sekä compliance- ja eettisiin asioihin liittyviä ohjeistuksia ja toimenpiteitä. Muilta osin hallituksen keskuudessa ei ole sovittu erityisestä työnjaosta.

Patria Oyj:n neuvottelukunnan puheenjohtajana jatko kansanedustaja Jussi Saramo (Vas.) ja varapuheenjohtajana kansanedustaja Janne Sankelo (Kok.). Muiksi jäseniksi valittiin kansanedustaja Hannu Hoskonen (Kesk.), kansanedustaja Petri Huru (PS), kansanedustaja Riitta Mäkinen (SDP), alivaltiosihteeri Petri Peltonen, työ- ja elinkeinoministeriö, Pääesikunnan päällikkö, kenraaliluutnantti Eero Pyötsiä, laiteasentaja Jussi Karimäki, Patria, järjestelmäinsinööri Ilkka Kokko, Patria, järjestelmäasiantuntija Juha Kuusi, Patria ja suunnittelupäällikkö Jari Metsälä, Patria.

Lokakuussa 2020 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa Patrian neuvottelukuntaan puheenjohtajaksi nimitettiin kansanedustaja Jari Myllykoski (Vas.) kansanedustaja Jussi Saramon (Vas.) siirryttyä hallituksen opetusministeriksi joulukuussa 2020.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Jukka Karinen, KHT.

Patrian sisäisenä tarkastajana toimi KPMG Oy.

KTM Esa Rautalinko jatko Patria-konsernin toimitusjohtajana.

## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

## » HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

## KONSERNITASE

## KONSERNITULOSLASKELMA

## KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

## EMOYHTIÖN TASE

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

## TEOLLINEN YHTEISTYÖ

## RISKIENHALLINTA

## HALLITUS

## NEUVOTTELUKUNTA

## JOHTORYHMÄ

## RISKIT JA EPÄVARMUUDET

Patrialla on yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikka, jossa määritellään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehtävät, tavoitteet, osa-alueet sekä vastuut ja valtuudet. Lopullinen vastuu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan valvonnasta ja ohjauksesta on hallituksella, joka on antanut pääasiallisen vastuun näistä toiminnoista hallituksen nimittämälle tarkastusvaliokunnalle. Ensijainen vastuu riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta on liiketoimintayksiköillä sekä Patria-konsernin kunkin vastuualueen toiminnolla. Patrian toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan asianmukaisesta toiminnasta ja valvonnasta. Patrian konsernitoiminnot antavat suuntaviivat konsernin riskienhallinnalle ja sisäiselle valvonnalle sekä valvovat niitä eri tasoilla. Patrian sisäinen tarkastus, sisäiset ja ulkoiset tarkastajat arvioivat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Myös Patrian asiakkaat tekevät omia tarkastuksiaan ja valvovat eri tavoin, että Patria noudattaa asiakkaiden vaatimuksia.

Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset ja compliance-riskit sekä rahoitus-, turvallisuus- ja vahinkoriskit. Kansainvälinen puolustusteollisuus muuttuu jatkuvasti. Alalla tapahtuu yritysostoja ja fuusioita, mukaan tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset monimutkaistuvat ja uusien teknologioiden käyttö lisääntyy sekä kilpailu kiristyy. Patria vastaa kilpailuun parantamalla asiakastarpeiden ja niiden muutosten ennakoimista ja ymmärtämistä sekä kehittämällä ja kaupallistamalla uusia kilpailukykyisiä tuotteita, palveluita ja ratkaisuja. Puolustustuotteiden vienti edellyttää vienti- tai siirtolupaa, jonka Suomessa myöntää puolustusministeriö tai tietyissä olosuhteissa hallitus. Olosuhteet potentiaalisessa kohdemaassa saattavat estää vientiluvan myöntämisen tai olosuhteet maassa, johon vientilupa on myönnetty, saattavat muuttua siten, että lupa peruutetaan väliaikaisesti tai pysyvästi.

Patrian tiettyjen liiketoimintasegmenttien luonteen vuoksi yksittäiset myynti- ja toimitusprojektit voivat olla erittäin suuria suhteessa konsernin vuotuisen liikevaihtoon. Ne voivat sisältää tuotekehitystä, vaatia laajaa alihankintaa ja yhteistyötä kolmansien osapuolten kanssa sekä kestää useiden vuosien ajan. Toimitusten sisältö ja kumppanien kanssa yhdessä toteutetut yhteistyömuodot voivat olla luonteeltaan monitahoisia. Tällaisiin projekteihin liittyvät riskit ovat tyypillisesti moninaisia ja merkittäviä, ja ne edellyttävät perusteellista arviointia ja hallintaa. Projektihallintaa sekä projektiin liittyvien riskien hallintaa kehitetään ja parannetaan jatkuvasti.

## YRITYSVASTUU

Vastuullinen toiminta on perusta Patrian kannattavalle liiketoiminnalle ja sen jatkuvuudelle. Patria harjoittaa yritystoimintaa, jota ohjaavat lait, asetukset, niiden taustalla olevat ja muut kansainväliset sopimukset, asiakassopimukset ja yrityksen omat toimintaohjeet. Patrian yritysvastuun tilannekatsaus 2020 on osa Patrian vuosikatsausta.

Patriassa yritysvastuun ohjaus tapahtuu konsernin johtoryhmässä, mikä edesauttaa läpinäkyvyyttä ja vuoropuhelua konserninlaajuisesti. Hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestykseen on selkeästi kirjattu vastuu eettisen toiminnan ohjauksesta ja valvonnasta. Vuonna 2020 Patrian hallitukselle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä johtoryhmälle raportoitiin säännöllisesti yritysvastuuseen liittyvistä toimista. Eettisyys- ja compliance- asioihin ja toimintatapoihin liittyvää yhteistyötä jatkettiin edelleen Kongsbergin kanssa.

Eettinen toiminta on Patrian toiminnan ja päätöksenteon perusta ja varmistaa sidosryhmien luottamuksen yrityksen tapaan toimia. Tilikauden aikana Patria jatkoi eettisen toiminnan kehittämistä 18 kuukauden rullaavan kehitysuunnitelman pohjalta. Vuonna 2020 päätettiin siirtyä kaksitasoiseen joka toinen vuosi toteutettavaan compliance-koulutukseen koko henkilöstölle. Vuoden 2021 koulutus sisältää peruskoulutuksen työntekijöille ja vaativamman koulutuksen toimihenkilöille ja johdolle. Lisäksi jatkettiin henkilötietosuoja-asioita (GDPR) koskevaa koulutusta ja Trade compliance -hanketta Kongsbergin kanssa.

Patriassa mitataan säännöllisesti henkilöstön näkemyksiä koskien epäeettisen toiminnan mahdollisuutta anonyymin kyselyn avulla ja seuraava kysely tehdään vuonna 2021.

Patriassa on epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittamiseksi sisäiset ja ulkoiset raportointikanavat, jotka mahdollistavat myös nimettömän palautteen. Vuonna 2020 otettiin käyttöön uusi anonyymin raportoinnin ja dialogin mahdollistava SpeakUp-järjestelmä. Kaikki eri kanavien kautta tulleet ilmoitukset tutkittiin prosessin mukaisesti. Raportointikanaviin tulleet palautteeseen liittyvät tilastot ja palautteen aihepiirit raportoitiin säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Patrian vastuullisen toiminnan olennaiset teemat päivitettiin kansainvälisen sidosryhmäkyselyn pohjalta. Ilmastomuutoksen vastaiset ympäristötoimet nostettiin yhdeksi vastuullisen toiminnan teemaksi, muuten teemat pysyivät sisällöltään samoina.

Patriassa liiketoiminnan suunnittelussa, toiminnoissa ja johtamisessa otetaan huomioon ympäristönäkökohdat, niiden vaikutukset ja niihin liittyvät riskit. Patrian kaikki merkittävimmät toimintapaikkakunnat ovat ISO 14001 -ympäristösertifikaatin piirissä. Vuonna 2020 Patrian toiminnalle laskettiin hiilijalanjälki sekä määritettiin tavoitteet ja toimenpiteet hiilijalanjäljen pienentämiseksi.

Vuonna 2020 käytiin edelleen keskustelua vientilupakäytännöistä. Patria noudattaa kansallista lainsäädäntöä sekä kansainvälisiä sitoumuksia, joihin kansallinen lainsäädäntö perustuu. Viranomaisten myöntämät vientiluvat perustuvat tapauskohtaiseen kokonaisharkintaan, jossa arvioidaan sekä loppukäyttäjän luotettavuutta että riskiä sille, voidaanko ao. tarvikkeita käyttää kriteerien vastaisesti. Arviossa käytetään EU:n yhteisiä kriteereitä ja konsultoidaan muita EU-maita. Patria tukeutuu viranomaisten kykyyn punnita loppukäyttäjien luotettavuutta ja viennin edellytyksiä tehdessään vientilupapäätöksiä monimutkaisissa tilanteissa ja olosuhteissa.

Patria jatkoi yhteistyötä Tampereen teknillisen yliopiston (TTY) kanssa tukien taloudellisesti ilmailutekniikkaan liittyvää koulutusta. Patria jatkoi myös tukeaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi paikallisesti valituilla lahjoituksilla. Konserni tukee ainoan suomalaisen sarjatuotantoon päässeen hävittäjäkoneen VL Myrskyn entisöintiprojektia.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Transparency International julkaisi Defence Companies Anti-Corruption Index -tutkimuksen tulokset helmikuussa 2021 ja Patria sijoittui tavoitteensa mukaisesti toiseksi korkeimpaan B-luokkaan.

## NÄKYMÄT

Uuteen kasvustrategiaansa keskittyen Patria vahvistaa edelleen toiminnallista tehokkuuttaan ja taloudellista tulostaan. Patrian luotettavat ja kustannustehokkaat elinkaaritukipalvelut sekä huippuluokan tuotteet ovat avainasemassa myös tulevaisuudessa asiakkaiden kalustojen vaaditun suorituskyvyn ylläpitämisessä kaikissa olosuhteissa.

Merkittävä kotimainen HX-hanke jatkuu, ja tavoitteena on korvata nykyinen Hornet-kalusto uusilla hävittäjillä. Patria neuvottelee valmistajien kanssa teollisesta yhteistyöstä, joka on erittäin tärkeä ja mittava mahdollisuus Patrialle.

Patria 6x6 -ajoneuvon kehityshanke Suomen ja Latvian kanssa etenee suunnitellusti, ja Patria odottaa ohjelman johtavan varsinaisiin ajoneuvojärjestelmähankintoihin vuoden 2021 aikana. On ennakoitavissa, että ohjelma kiinnostaa myös muita maita, jotka haluavat parantaa maaomiensa liikkuvuutta.

### TALOUS JA HALLINTO

#### TALOUS

##### » HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

#### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

#### HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2020 on 217 370 360,97 euroa, josta tilikauden tappio on 2 207 945,22 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,60 euroa kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 16 705 133,40 euroa. Jäljelle jäävät 200 665 227,57 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

#### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2021

Patria Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingissä 8. huhtikuuta 2021.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

» KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

## Konsernitilinpäätös (IFRS)

### Konsernitase

Milj. euroa	Liite	31/12/2020	31/12/2019
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11		
Aineettomat oikeudet		2,9	3,2
Liikearvo	8,11	26,5	26,2
Ennakkomaksut		0,0	0,1
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		3,4	3,2
Rakennukset ja rakennelmat		115,9	117,8
Koneet ja kalusto		25,0	25,9
Muut aineelliset hyödykkeet		0,5	0,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,8	2,1
Osuudet yhteisyrityksissä	12	190,1	174,1
Osakkeet ja muut osuudet	13,16	0,2	0,2
Laskennallinen verosaaminen	10	10,6	8,2
Muut saamiset		12,4	6,0
Pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä	12	0,4	0,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>388,7</b>	<b>367,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	14		
Aineet ja tarvikkeet		46,9	41,8
Keskeneräiset tuotteet		39,7	43,1
Valmiit tuotteet		2,8	2,8
Ennakkomaksut		1,8	2,6
Saamiset			
Myyntisaamiset	2	125,6	101,9
Saamiset yhteisyrityksiltä	12	0,0	0,0
Muut saamiset		1,5	1,8
Siirtosaamiset	14	49,1	52,1
Johdannaissopimukset	2	0,7	0,2
Tilikauden verosaamiset		0,3	1,6
Rahat ja pankkisaamiset		37,5	35,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>306,0</b>	<b>283,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>694,7</b>	<b>651,4</b>

Milj. euroa	Liite	31/12/2020	31/12/2019
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>	18		
Osakepääoma		38,0	38,0
Käyvän arvon rahasto	17	0,3	-0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Muuntoerot		-1,7	-2,8
Kertyneet voittovarot		-11,2	11,4
Tilikauden voitto		33,6	4,5
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta</b>		<b>223,1</b>	<b>215,2</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		<b>26,8</b>	<b>23,2</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>249,9</b>	<b>238,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	10	1,5	1,3
Eläkeveloitteet	7	7,3	8,2
Varaukset	19	12,8	17,7
Korolliset velat	2	115,2	76,5
Muut velat		1,6	0,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>138,3</b>	<b>103,7</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	2	102,5	128,1
Saadut ennakot		88,1	60,1
Ostovelat		40,6	53,9
Muut lyhytaikaiset velat		18,5	17,4
Siirtovelat		55,8	49,2
Johdannaissopimukset	15	1,0	0,4
Tilikauden verovelat	2	0,0	0,0
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>306,4</b>	<b>309,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>694,7</b>	<b>651,4</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

**TALOUS JA HALLINTO**

**TALOUS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

» **KONSERNITULOSLASKELMA**

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**HALLINTO**

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

**Konsernituloslaskelma**

Milj. euroa	Liite	1-12/2020	%	1-12/2019	%
<b>Liikevaihto</b>	4	<b>534,1</b>		<b>507,5</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	5	11,4		3,6	
Osuus yhteisyritysten tuloksesta		27,0		14,4	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-3,9		7,3	
Valmistus omaan käyttöön		0,2		3,2	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-125,9		-133,2	
Varastojen muutos		-3,7		-10,1	
Ulkopuoliset palvelut		-107,5		-99,5	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-194,7		-186,8	
Poistot ja arvonalentumiset	8	-29,5		-25,7	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-67,3		-72,8	
<b>Liikevoitto</b>		<b>40,3</b>	<b>7,5 %</b>	<b>7,8</b>	<b>1,5 %</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	9				
Korko- ja muut rahoitustuotot		0,4		0,2	
Korko- ja muut rahoituskulut		-4,1		-4,3	
Kurssierot		0,1		0,2	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>36,7</b>	<b>6,9 %</b>	<b>3,9</b>	<b>0,8 %</b>
Tuloverot	10	-3,0		0,6	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>33,6</b>	<b>6,3 %</b>	<b>4,5</b>	<b>0,9 %</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta		6,5		4,9	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta		27,2		-0,4	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>33,6</b>	<b>6,3 %</b>	<b>4,5</b>	<b>0,9 %</b>

**Konsernin laaja tuloslaskelma**

Milj. euroa	1-12/2020	%	1-12/2019	%
Tilikauden voitto	33,6		4,5	
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Tulevien kassavirtojen suojaus	0,3		-0,1	
Muuntoeron muutos	1,0		-0,6	
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	1,4		-1,0	
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-1,8		-0,5	
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>34,6</b>	<b>6,5 %</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4 %</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	7,0		4,5	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	27,6		-2,3	
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>34,6</b>	<b>6,5 %</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4 %</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

» KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	1-12/2020	1-12/2019
Tilikauden voitto		33,6	4,5
Poistot ja arvonalentumiset	8	29,5	25,7
Myyntivoitot ja tappiot		-1,1	-0,1
Muut oikaisut			
Osuus yhteisyritysten tuloksista		-26,9	-14,4
Saadut osingot yhteisyrityksiltä		4,5	6,2
Muut oikaisut		-4,8	0,1
Rahoituserät		3,6	4,1
Verot	10	3,0	-0,6
Saamisten muutos		-16,3	-0,8
Velkojen muutos		15,9	8,5
Vaihto-omaisuuden muutos		-0,7	-5,3
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>40,4</b>	<b>28,0</b>
Saadut korot		0,4	0,2
Maksetut korot		-3,6	-3,8
Saadut osingot		0,0	0,0
Muut rahoituserät		-0,3	-0,4
Maksetut verot		-3,6	-0,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>33,3</b>	<b>23,8</b>
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla		-7,8	-15,8
Muun käyttöomaisuuden ostot		-6,8	-14,8
Myydyt konserniyhtiöt		1,0	0,0
Muun käyttöomaisuuden myynnit ja muut muutokset		1,5	0,1
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-12,1</b>	<b>-30,5</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,0	9,9
Lyhytaikaisten lainojen lisäys/vähennys		9,9	50,9
Muut lainojen muutokset		-12,9	-9,4
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille		-13,9	-13,9
Maksetut osingot määräysvallattomille osakkeenomistajille		-2,9	-2,6
Muut muutokset		0,3	-0,4
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-19,5</b>	<b>34,5</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	2	<b>1,7</b>	<b>27,8</b>
Muutos		1,7	27,8
Likvidit varat kauden alussa		35,9	8,1
<b>Likvidit varat kauden lopussa</b>		<b>37,5</b>	<b>35,9</b>
Kurssiero		0,0	-0,0

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

» LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Oman pääoman täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Alkusaldo		38,0	164,1	-0,0	-2,8	15,9	215,2	23,2	238,4
Maksetut osingot						-13,9	-13,9		-13,9
Laajan tuloksen erät	10								
Tulevien kassavirtojen suojaus				0,3			0,3		0,3
Muuntoeron muutos					1,0		1,0		1,0
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio						1,4	1,4		1,4
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä						-1,8	-1,8		-1,8
Vähemmistöosuus						-6,5	-6,5	3,6	-2,9
Taseen voittovarojen kurssiero						-6,1	-6,1		-6,1
Korjaukset aikaisempien tilikausien kirjauksiin*						-0,1	-0,1		-0,1
Tilikauden voitto						33,6	33,6		33,6
<b>31.12.2020</b>		<b>38,0</b>	<b>164,1</b>	<b>0,3</b>	<b>-1,7</b>	<b>22,4</b>	<b>223,1</b>	<b>26,8</b>	<b>249,9</b>
Alkusaldo		38,0	164,1	0,1	-2,2	30,4	230,4	21,0	251,4
Maksetut osingot						-13,9	-13,9		-13,9
Laajan tuloksen erät	10								
Tulevien kassavirtojen suojaus				-0,1			-0,1		-0,1
Muuntoeron muutos					-0,6		-0,6		-0,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio						-1,0	-1,0		-1,0
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä						-0,5	-0,5		-0,5
Vähemmistöosuus						-4,9	-4,9	2,3	-2,6
Taseen voittovarojen kurssiero						1,3	1,3		1,3
Korjaukset aikaisempien tilikausien kirjauksiin*						0,0	0,0		0,0
Tilikauden voitto						4,5	4,5		4,5
<b>31.12.2019</b>		<b>38,0</b>	<b>164,1</b>	<b>-0,0</b>	<b>-2,8</b>	<b>15,9</b>	<b>215,2</b>	<b>23,2</b>	<b>238,4</b>

\* IAS 8 mukainen aikaisempiin kausiin kohdistuva korjaus.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

## KONSERNITASE

## KONSERNITULOSLASKELMA

## KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

## » KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

## EMOYHTIÖN TASE

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

## TEOLLINEN YHTEISTYÖ

## RISKIENHALLINTA

## HALLITUS

## NEUVOTTELUKUNTA

## JOHTORYHMÄ

## Konsernitilinpäätös (IFRS)

## 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## LIIKETOIMINNAN KUVAUS

Patria on kansainvälisesti toimiva puolustus- ja ilmailuteollisuuskonserni, joka toimittaa omaan erityisosaamiseensa ja kumppanuuksiin perustuvia, kilpailukykyisiä ratkaisuja asiakkailleen. Patria Oyj:n osakkeista omistaa Suomen valtio 50,1 % ja Kongsberg Defence & Aerospace AS 49,9 %.

Patria Oyj:n ja sen tytäryritysten (yhdessä "Patria" tai "konserni") liiketoiminta jakautuu kolmeen liiketoimintaluueeseen: Land Solutions, Systems and Services sekä Muut toiminnot.

Patria Oyj ("yhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka rekisteröity osoite on Kaivokatu 10 A, 00100 Helsinki. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa Patria Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Kaivokatu 10 A, 00100 Helsinki ja verkkosivuilla www.patriagroup.com.

## ESITYSTAPA

Patrian konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionin käyttöönotettaman kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS), joka sisältää kansainväliset tilinpäätösstandardit (IAS) sekä International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) tulkinnot.

## ARVIOIDEN KÄYTTÖ JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä ja harkintaa sisältävien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, mahdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella.

Laskenta-arvioita ja harkintaa on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varastoarvoja, varauksia, eläkevastuita sekä liikearvojen ja muiden erien arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaateissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä.

Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

## KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

## Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Patria Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 % tai joissa Patrialla on muutoin määräysvalta raportointikauden päättämispäivänä. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Konsernin lisätessä omistusosuuttaan sellaisessa yhtiössä, jossa Patrialla on jo ollut määräysvalta, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai siihen määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen

määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina, ylittää konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestausta vähintään vuosittain. Hankintameno sisältää mahdolliset käypään arvoon arvostetut luovutetut varat. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun ottamatta vieraan- tai omanpääomaneitoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Hankintoihin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu tuolloin voimassa olleita IFRS-standardreja.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitontulo, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan tilikauden tuloksesta sekä laajasta tuloksesta. Konsernin taseessa määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään omassa pääomassa.

## Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyrittäksinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta on oikeus osallistua yrityksen talouden ja toiminnan periaatteita koskevaan päätöksentekoon, mutta se ei ole näitä periaatteita koskevaa määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa.

Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteinen määräysvalta perustuu osapuolten väliseen sopimukseen.

Konsernin osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan tai yhteisen määräysvallan saamisesta lähtien sen päättämiseen saakka. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksista on esitetty konsernin tuloslaskelmassa omana eränään ennen liikevoittoa rivillä Osuus yhteisyritysten tuloksesta. Patrian osuus yhteisyritysten muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osuus hankintapäivän jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä sisältyy konsernin omaan pääomaan. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappiosta ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita yhteisyrityksiin liittyviä velvoitteita.

## ULKOMAANRAHANMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannaisinstrumentit on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöksen muuntamisesta euroiksi johtuvat kurssierot

## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

## KONSERNITASE

## KONSERNITULOSLASKELMA

## KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

## LASKELMA KONSERNIN OMAN

## PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

## » KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

## EMOYHTIÖN TASE

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

## TEOLLINEN YHTEISTYÖ

## RISKIENHALLINTA

## HALLITUS

## NEUVOTTELUKUNTA

## JOHTORYHMÄ

kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan suoraan oman pääoman muuntoeroihin.

Myytyjen konserniyhtiöiden osalta kertyneet omaan pääomaan kirjatut muuntoerot sisällytetään tuloslaskelman luovutusvoittoon tai -tappioon.

## RAHOITUSINSTRUMENTIT

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat.

Siltä osin kuin liitetiedoissa ei ole erikseen esitetty, tasearvojen katsotaan vastaavan käypiä arvoja.

Jaksotettuun hankintamenoön luokitellaan pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä, muut saamiset, sijoitukset yrittödistä, myyntisaamiset, rahat ja pankkisaamiset, korolliset rahoitusvelat ja ostovelat. Rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjataan osakkeet ja muut osuudet, korolliset sijoitukset sekä johdannaiset (ei suojauslaskentaa).

Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattaviin eriin kuuluvat suojauslaskennan alaiset johdannaiset. Johdannaiset, jotka on tehty suojaamistarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelman tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin tai -kuluihin luonteensa mukaisesti.

Kaikki johdannaissopimukset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin, -korkoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin.

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa sitovien kiinteähintaisten myynti- ja ostotilauksien valuttamääräisiä rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin sekä lainasalkkua suojaaviin korkojohdannaisiin (rahavirran suojaus). Valuuttatermiinisopimusten spot-osuus määritetään suojausinstrumenteiksi rahavirran suojausta koskevissa suojausluonteissa. Valuuttatermiinisopimusten korko-osuus kirjataan tuloslaskelmaan korkotuottoihin tai -kuluihin.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien käyvän arvon spot-spot muutoksen tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman eriin. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti tuloslaskelman rahoituseriin. Kertynyt käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelman ostojen ja myynnin oikaisuna samoille kausille, joilla suojattavat kassavirrat vaikuttavat tulokseen. Pääasiallisena tehottomuuden lähteenä on suojausinstrumenttien eräpäivien ja suojattavien valuttamääräisten rahavirtojen odotettujen tapahtumapäivien ajallinen eroavaisuus. Tase-erien suojauksessa ei sen sijaan sovelleta suojauslaskentaa.

Laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään soveltuvat vero-oikaisut.

## RAHOITUSINSTRUMENTTIEN ARVON ALENTUMINEN

Jokaisen raportointikauden päättyessä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvo on alentunut ja arvonalentumistappiota syntynyt vain, jos on objektiivista näyttöä arvon alentumisesta yhden tai useamman, omaisuuserän alkuperäisen kirjaamisen jälkeen toteutuneen tapahtuman ("tappion synnyttävä tapahtuma") seurauksena ja tappion synnyttävällä tapahtumalla (tai tapahtumilla) on luotettavasti arvioitavissa oleva vaikutus rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvoituihin vastaisiin rahavirtoihin.

Näyttöä arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi velallisen tai velallisryhmän merkittävät taloudelliset vaikeudet, koronmaksun tai lyhennysten laiminlyönnit, konkurssin tai muun taloudellisen uudelleenjärjestelyn todennäköisyys tai havainnoitavissa oleva tieto, joka osoittaa arvioitujen vastaisten rahavirtojen määritettävissä olevaa vähentymistä, esimerkiksi muutokset maksujen myöhästyisessä ja laiminlyöntien kanssa korreloiva velallisen heikentynyt taloudellinen tilanne.

Jos arvonalentumistappion määrä vähentyy myöhemmällä kaudella ja vähennys pystytään objektiivisesti yhdistämään arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen toteutuneeseen tapahtumaan (kuten velallisen luottoluokituksen parantumiseen), konsernituloslaskelmaan merkitään aiemmin kirjatun arvonalentumistappion peruutus. Jos myytävissä olevaksi luokitellun

vieraan pääoman ehtoinen instrumentin käypä arvo kasvaa myöhemmällä kaudella ja nousun voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumistappion tulosvaikutteisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, arvonalentumistappio peruutetaan konsernin tuloslaskelman kautta.

Konsernin myyntisaamisiin ja muihin pitkäaikaisiin saamisiin ei asiakaskunnan rakenteen vuoksi liity merkittäviä luottoriskejä. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan pääsääntöisesti sopimalla niitä pienentävistä ehdoista myyntisopimuksissa ja tapauskohtaisesti käytetään luottovakuutuksia. Historiassa konserni ei ole kirjannut olennaisia myyntisaamisten luottotappioita. Konserni arvioi luottotappioriskiä jatkuvasti ja mahdolliset muutokset esimerkiksi asiakaskunnan rakenteessa voivat johtaa luottotappiovarauksen kirjaamiseen.

## LIIKEVAIHTO JA MYYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, sopimussakot ja alennukset. Tuotot kirjataan, kun tavaroiden hallinta tai palvelu luovutetaan asiakkaalle, siihen määrään, jonka konserni arvioi olevansa oikeutettu saamaan kyseisten tavaroiden ja palveluiden luovutuksesta. Transaktion hintaan saattaa sisältyä muuttuvia elementtejä, kuten sopimussakkoja ja vahingonkorvauksia.

Tuotteet koostuvat varaosien ja standardituotteiden myynneistä, joista tuotot kirjataan sillä hetkellä, kun tuotteiden hallinta luovutetaan asiakkaalle, yleensä tavaroiden toimittamisen yhteydessä. Tuotteet sisältävät myös projektit (panssaroidut pyöräajoneuvot, kranaatinheitinjärjestelmät sekä järjestelmät ja järjestelmäintegraatit). Projektin sopimusehdoista ja projektin kestosta riippuen tuotto kirjataan tietyllä hetkellä tai ajan kuluessa.

Palveluiden myynti koostuu huollosta, korjauksesta ja modifikaatioista sekä tuntiperusteisesti tarjottavista palveluista. Tuotot kirjataan sopimusehdoista ja projektin kestosta riippuen joko ajan kuluessa tehtyjen tuntien tai kertyneiden kustannusten perusteella tai tietyllä hetkellä, jos projektin kesto on lyhyt ja tulosvaikutus vähäinen.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot määritetään valmiusasteen perusteella tehtyjen tuntien tai syntyneiden kustannusten perusteella, kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yritys saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Patria tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksotetaan luottoajalle.

Patrialla ei ole merkittäviä asiakasjärjestelyitä, jotka eivät täytä IFRS 15 -standardissa asetettuja sopimuksen kriteereitä. Patria tarjoaa asiakkailleen usein sopimuksellisia takuita, joilla se yleensä antaa toimintatakuun toimitetuille tuotteille takuukauden aikana.

Patria saa asiakkailtaan maksuja sopimuksissa sovittuihin laskutus suunnitelmiin perustuen. Muutokset myyntisopimuksiin liittyvissä taseeseen merkityissä saamisissa ja veloissa johtuvat Patrian sopimuksiin perustuvasta suorituksesta. Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista liittyvät ensisijaisesti oikeuteen vastikkeeseen työstä, joka on tehty, mutta jota ei ole laskutettu raportointipäivänä. Nämä omaisuuserät siirretään myyntisaamisiin, kun Patrialla on sopimuksellinen oikeus laskuttaa asiakasta. Velat asiakkaille myyntisopimuksista liittyvät pääasiassa asiakkailta saatuihin ennakomaksuihin projekteista, joiden myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Nämä määrät kirjataan myyntituotoksi silloin kun Patria täyttää sopimuksesta johtuvat velvoitteet.

Sen arvioiminen, onko projektin sopimusvelvoitteista erotettavissa erillisiä tuotteita ja palveluita, edellyttää harkintaa ja sillä voi olla vaikutusta tuottojen kirjaamisen ajankohtaan ja määrään.

Tuotteet ja palvelut -tyyppiset sopimukset sisältävät pääasiassa yhden suoritusvelvoitteen. Pitkäaikaisiin sopimuksiin sisältyvät pitkäaikaiset huoltosopimukset, joista tuotot kirjataan pääsääntöisesti ajan kuluessa. Tähän tulotyyppiin kuuluvaan sopimuksen sisältyy yleensä yksi suoritusvelvoite kutakin toimitusta kohden.

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät sisältyvät taseen Siirtoamiset erään ja sopimukseen perustuvat velat taseen Saadut ennakomaksut erään (Liite 14.).

Patrialla ei ollut vuoden lopussa asiakassopimusten saamiseen tai täyttämiseen liittyviä kustannuksia, jotka olisi aktivoitu IFRS 15 -standardin alla.

### TALOUS JA HALLINTO

#### TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

#### TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aktivoiduille keskeneräisille kehitysmenoille tulee tehdä säännöllisesti arvonalentumistesti vertaamalla siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Poistamattomat aktivoidut kehitysmenot, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan.

#### TULOVEROT

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Laajaan tulokseen kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti laajaan tulokseen. Osuus yhteisyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, eläkevelvoitteista, varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

#### AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Poistot perustuvat arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

- Rakennukset 10–30 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–15 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–20 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Merkittävät parannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

#### LIKEARVO JA MUU AINEETON OMAISUUS

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Liikearvon arvo arvioidaan vuosittain tai useammin, mikäli olosuhteiden muuttuessa on todennäköistä, että arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomia hyödykkeitä ovat aktivoidut kehitysmenot, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Aineettomat hyödykkeet, jotka syntyvät kehittämistoiminnasta, merkitään taseeseen vain, jos IAS 38 -standardin edellytykset täyttyvät.

Hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään liikearvoa lukuun ottamatta tasapoistot taloudellisena vaikutusaikanaan, joka yleensä vaihtelee kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen.

#### SAADUT AVUSTUKSET

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenuon pienennnykseksi.

#### ARVONALENTUMISET

Omaisuserien kirjanpitoarvo arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Liikearvot testataan vuosittain. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvon.

Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat. Arvonalentumista ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen tasearvo olisi ilman aikaisempien vuosien arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

#### VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralleottajana kirjaa taseeseen omaisuserän (oikeus käyttää vuokratua hyödykettä) ja tulevien vuokrien maksamista koskevan velan. Tulospäätös muodostuu vuokratujen omaisuserien poistoista sekä vuokrasopimusvelan koroista.

Patria soveltaa vapaaehtoisia helpotuksia lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin. Näihin sopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluksi vuokratuokauden ajalta.

#### TYÖSUHDE-ETUJEDOT

Konserniyhtiöillä on eri maissa eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuusperusteisten eläkejärjestelyiden velvoitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-järjestelmän mukaisia eläkkeitä on käsitelty maksuperusteisina ja työnantajan omavastuumaksut työttömyysvakuusrahostalle etuusperusteisina.

#### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Hankintamenuon määritetään noudattaen fifo-periaatetta tai keskihintamenetelmää, joka on riittävän lähellä fifo-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenuon.

Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan vaihto-omaisuuden hankintamenuon, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen välillisistä kustannuksista.

#### MYNTISAAMISET

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiansa alkuperäisin ehdoin.

#### RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määrittellä. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, takuuvélvoitteisiin ja reklamaatioitöihin.

OSINGONJAKO

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Konserni on päättänyt olla noudattamatta vapaaehtoista IFRS 8-standardia ja ei esitä tilinpäätöksessä segmentti-informaatiota.

IFRS 16 VUOKRASOPIMUKSET

IFRS 16:n mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä leasingvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan joko vuokra-ajan tai taloudellisen vaikutusajan kuluessa, riippuen siitä, kumpi niistä on lyhyempi. Leasingvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa. Standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten laaditut vapaaehtoiset helpotukset, joita Patria soveltaa ja näihin liittyvät maksut kirjataan tasaerinä kuluiksi tuloslaskelmaan. Vuokralleottajan näkökulmasta vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingisopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin.

Konsernilla ei ollut myynti ja takaisinvuokraus - tapahtumia tilikauden aikana.

UUSIEN JA MUUTETTUIEN IFRS-STANDARDIEN SEKÄ IFRIC-TULKINTOJEN SOVELTAMINEN

Patria on soveltanut tilikauden aikana voimaantulleita Patriaa koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Vuonna 2020 voimaantulleilla IFRS-standardilla, IFRIC-tulkinnolla ja niiden muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

2. Rahoitusriskien hallinta

RAHOITUSRISKIEN HALLINNAN PÄÄPERIAATTEET

Patrian hallitus on hyväksynyt rahoitushallinnon periaatteet, joiden mukaan hoidetaan konsernin emo- ja tytäryhtiöiden rahoitushallintoa sekä rahoitusriskien hallintaa.

Konsernin rahoitustoiminnon keskeiset tehtävät ovat varmistaa emo- ja tytäryhtiöiden rahoituksen riittävyys kaikkina aikoina, rahoituksen ja luottolimiittien järjestäminen, likvidien varojen sijoittaminen, nettorahoituskulujen optimointi, rahoitusriskien hallinnan järjestäminen ja toteuttaminen, tarjota ja järjestää tytäryhtiöille näiden tarvitsemia rahoituspalveluja sekä tuottaa konsernin johdolle informaatiota konsernin rahoituksellisesta asemasta ja riskeistä.

Rahoitusriskit jaetaan jäljempänä valuuttariskeihin, korkoriskeihin, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskeihin, luotto- ja vastapuoliriskeihin sekä operatiivisiin riskeihin. Konsernin tytäryhtiöt ja liiketoiminnot hallinnoivat omia rahoitusriskejään rahoitushallinnon toimintaperiaatteiden sekä konsernin rahoitustoiminnon määrittämien ohjeiden mukaisesti.

VALUUTTARISKIT

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojaautua valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Sivovista kiinteähintaisista myynti-, osto- ja rahoitussopimuksista johtuvat valuuttapositiot suojataan valuuttajohdannaisilla täysimääräisesti projekti- tai transaktiokohtaisesti. Konsernin tytäryhtiöt vastaavat valuuttariskiensä määrittämisestä ja suojaamisesta vastapuolenaan Patria Oyj, joka tekee tarvittavat suojaussopimukset pankkien kanssa.

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa sitovien kiinteähintaisten myynti- ja ostotilauksien valuuttamääräisiä rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin (rahavirran suojaus). Näiden johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus merkitään laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin (käyvän arvon rahasto), kunnes se kirjataan tulokseen samanaikaisesti suojauksen kohteesta realisoituvan valuuttakurssimuutoksen kanssa. Käyvän arvon muutoksen tehon osuus kirjataan tuloksen rahoituseriin välittömästi. Pääasiallisena tehottomuuden lähteenä on suojausinstrumenttien eräpäivien ja suojattavien valuuttamääräisten rahavirtojen odotettujen tapahtumapäivien ajallinen eroavaisuus. Tase-erien suojauksessa ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä on taloudellinen riippuvuusuhde, kun niillä on sama kohde-etuus tai sellaiset kohde-etuudet, joiden hinta reagoi samalla tavalla suojattavaan riskiin. Tällöin tulee olla odotettavissa, että suojauskohteen ja -instrumentin käypä arvo tai rahavirrat vaihtelevat systemaattisesti vastakkaisiin suuntiin samasta riskistä johtuen. Suojausinstrumentin osalta käytetään samaa valuuttaa kuin suojauskohteellakin on, jolloin niiden välillä on taloudellinen riippuvuusuhde.

Jäljempänä esitettävän IFRS 7 -standardin edellyttämän herkkyyksianalyysin tarkoitus on havainnollistaa konsernin tuloksen ennen veroja ja oman pääoman herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle. Nettovaluuttapositioiden laskennassa on huomioitu tilinpäätöshetkellä yhtiöiden taseissa olevat vierasvaluuttamääräiset rahoitusvarat ja -velat, näihin kohdistetut suojaukset sekä ne johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennassa. Näiden erien käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen.

Suoraan omaan pääomaan vaikuttaa käyvän arvon rahastoon kirjattu käyvän arvon muutos suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista. Käyvän arvon muutoksen vaikutuksen odotetaan kumoutuvan ajan myötä suojauskohteena olevien erittäin todennäköisten tulevien rahavirtojen vastakkaisten arvonmuutosten realisoituessa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty nettovaluuttapositiot, sekä herkkyyksianalyysin mukaiset vaikutukset tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan, mikäli euro olisi vahvistunut tai heikentynyt kyseessä olevaa valuuttaa vastaan tilinpäätöspäivänä. Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Tilinpäätöshetkellä merkittävimmät valuuttapositiot (myynti, ostot ja lainat) olivat Ruotsin kruunussa ja Yhdysvaltain dollarissa.

IFRS 7 -HERKKYYSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS VALUUTTAKURSSIMUUTOKSILLE 2020

1 000 EUR	SEK	USD
Nettopositio - tase-erät	748	833
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus tulokseen ennen veroja	-36 / 39	-40 / 44
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0	-11 658
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus omaan pääomaan	0 / 0	550 / -608

IFRS 7 -HERKKYYSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS VALUUTTAKURSSIMUUTOKSILLE 2019

1 000 EUR	SEK	USD
Nettopositio - tase-erät	1 579	8
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus tulokseen ennen veroja	-75 / 83	0 / 0
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	5 672	-5 313
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus omaan pääomaan	-268 / 297	406 / -441

Konsernin euroalueen ulkopuolisten tytär- ja yhteisyritysten yhdistelystä konsernitilinpäätökseen aiheutuu konsernin omaan pääomaan muuntoeroja (translaatoriski). Pääperiaate on olla suojaamatta translaatoriskejä.

Suojauslaskennan vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan merkittävimpien valuuttaparien osalta on käsitelty seuraavassa taulukossa.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

SUOJAUSLASKENNAN VAIKUTUS KONSERNIN TALOUDELLISEEN ASEMAAN 2020

Valuuttatermiinit - EURUSD		Milj. euroa 31/12/2020
Arvostus		0,1
Nimellisarvo		16,3
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2021 - joulukuu 2022	
Suojaussuhde		1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos		0,1
Suojauskohteen arvonmuutos		-0,1
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)		1,2039

Valuuttatermiinit - EURSEK		31/12/2020
Arvostus		0,1
Nimellisarvo		-1,5
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2021 - heinäkuu 2023	
Suojaussuhde		1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos		-0,2
Suojauskohteen arvonmuutos		0,2
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)		10,6975

Suojauslaskennan alaiset valuuttatermiinit		31/12/2020
Johdannaisvarat		0,4
Johdannaisvelat		-0,3

SUOJAUSLASKENNAN VAIKUTUS KONSERNIN TALOUDELLISEEN ASEMAAN 2019

Valuuttatermiinit - EURUSD		Milj. euroa 31/12/2019
Arvostus		0,0
Nimellisarvo		15,9
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2020 - helmikuu 2023	
Suojaussuhde		1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos		0,0
Suojauskohteen arvonmuutos		-0,0
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)		1,1324

Valuuttatermiinit - EURSEK		31/12/2019
Arvostus		0,1
Nimellisarvo		5,7
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2020 - lokakuu 2022	
Suojaussuhde		1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos		0,1
Suojauskohteen arvonmuutos		-0,1
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)		10,7192

Suojauslaskennan alaiset valuuttatermiinit		31/12/2019
Johdannaisvarat		0,2
Johdannaisvelat		-0,1

VALUUTTA- JA KORKOJOHDANNAISET

2020 Milj. euroa	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	32,7	0,4	-0,3	0,1
Ostotermiinit	5,9	0,1	-0,2	-0,1
Myyntitermiinit	26,8	0,3	-0,1	0,2
Rahavirran suojaukset yhteensä	32,7	0,4	-0,3	0,1
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	31,1	0,3	-0,7	-0,4
Ostotermiinit	3,4	0,1	-0,0	0,0
Myyntitermiinit	27,7	0,3	-0,7	-0,4
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	31,1	0,3	-0,7	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>63,8</b>	<b>0,7</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,3</b>

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024
Johdannaisvarat	0,6	0,1	0,0	0,0
Johdannaisvelat	-1,0	-0,0	0,0	0,0

2019 Milj. euroa	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	23,2	0,2	-0,1	0,1
Ostotermiinit	9,1	0,0	-0,1	-0,1
Myyntitermiinit	14,0	0,2	-0,0	0,2
Rahavirran suojaukset yhteensä	23,2	0,2	-0,1	0,1
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	30,4	0,0	-0,4	-0,4
Ostotermiinit	3,5	0,0	-0,0	-0,0
Myyntitermiinit	26,9	0,0	-0,4	-0,4
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	30,4	0,0	-0,4	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>53,5</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,2</b>

Milj. euroa	2020	2021	2022	2023
Johdannaisvarat	0,1	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat	-0,4	-0,0	-0,0	0,0

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN NETOTTAMINEN

2020 Milj. euroa	Taseeseen merkityt bruttomäärät	Rahoitusinstrumentit - rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa	Nettomäärä
Johdannaisvarat	0,7	-0,5	0,2
Johdannaisvelat	1,0	-0,5	0,5

2019 Milj. euroa	Taseeseen merkityt bruttomäärät	Rahoitusinstrumentit - rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa	Nettomäärä
Johdannaisvarat	0,2	-0,2	0,0
Johdannaisvelat	0,4	-0,2	0,2

Yllä esitettyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai muu vastaavanlainen järjestely, liittyy kaikissa tapauksissa konsernin ja vastapuolen välinen sopimus, jonka mukaan yleisen nettoutusjärjestelyn kumpikin osapuoli on oikeutettu kyseisten rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräiseen selvittämiseen, jos toinen osapuoli laiminlyö velvoitteensa täyttämisen.

KORKORISKI

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaisopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojautua korkojen muutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Korkoriskiä hallitaan ensisijaisesti vaikuttamalla velkojen ja saamisten keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan (duraatio) sekä tarvittaessa johdannaisopimuksilla.

Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2020 oli 2,8 vuotta (3,1) ja saamisten yksi päivä.

KORKOJEN SIDONNAISUUSJAKSOT

Milj. euroa	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Leasingvelat	1,0	0,4	0,4		96,0	97,7
Rahalaitoslainat	110,0					110,0
Muut korolliset velat	10,0					10,0
Korolliset saamiset	-37,5					-37,5
<b>Yhteensä 2020</b>	<b>83,5</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>96,0</b>	<b>180,2</b>

Milj. euroa	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Leasingvelat	1,2	0,1	0,6	0,6	85,4	88,0
Rahalaitoslainat	30,2					30,2
Muut korolliset velat	86,4					86,4
Korolliset saamiset	-35,9					-35,9
<b>Yhteensä 2019</b>	<b>81,9</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>85,4</b>	<b>168,7</b>

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 konsernin korolliset velat olivat yhteensä 217,7 miljoonaa euroa (204,6), joista kiinteäkorkoisia 106,8 miljoonaa euroa (173,0) ja vaihtuvakorkoisia 110,9 miljoonaa euroa (31,6). Korolliset saamiset olivat yhteensä 37,5 miljoonaa euroa (35,9), joista 37,5 miljoonaa euroa (35,9) oli vaihtuvakorkoisia.

IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyyssanalyysi, tässä yhden prosenttiyksikön nousu markkinakoroissa johtaisi 31.12.2020 taseen korollisten velkojen ja saamisten osalta vuotuisten nettokorkokulujen kasvamiseen 734 tuhannella eurolla (43). Vastaava koron lasku aiheuttaisi yhtä suuren vastakkaismerkkisen muutoksen. Konsernilla ei ollut avoimena olevia korkojohdannaisia (0,0).

MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Maksuvalmiusriskiä minimoidaan pitämällä likviditeettivaranto riittävän suurena, jotta se kaikkina aikoina kattaa konsernin juoksevan liiketoiminnan likviditeettitarpeen.

Jälleenrahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin mahdollisesti tarvittavan jälleerahoituksen saatavuus voi olla heikko ja ehdot epäedulliset, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja.

Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2020 oli 2,9 vuotta (3,2). Oheisen maturiteettitaulukon arvot ovat diskonttaamattomia.

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN MATURITEETTIJAKAUMA

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024	2025	2026-	Yhteensä
Leasingvelat	12,5	12,0	11,9	11,6	11,4	38,3	97,7
Rahalaitoslainat	80,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	110,0
Muut korolliset velat	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0
Valuuttajohdannaisvelat	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Valuuttajohdannaisvarat	-0,6	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7
Korkomaksut	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
<b>Yhteensä 2020</b>	<b>103,0</b>	<b>42,0</b>	<b>11,9</b>	<b>11,6</b>	<b>11,4</b>	<b>38,3</b>	<b>218,1</b>

Milj. euroa	2020	2021	2022	2023	2024	2025-	Yhteensä
Leasingvelat	11,5	11,0	10,7	10,7	10,6	33,5	88,0
Rahalaitoslainat	30,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,2
Muut korolliset velat	86,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	86,4
Valuuttajohdannaisvelat	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Valuuttajohdannaisvarat	-0,1	-0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2
Korkomaksut	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
<b>Yhteensä 2019</b>	<b>128,5</b>	<b>11,0</b>	<b>10,7</b>	<b>10,7</b>	<b>10,6</b>	<b>33,5</b>	<b>205,0</b>

Patrialla oli 31.12.2020 osana likviditeettivarantoon käyttämättömiä komittoituja rahoitus- ja tililimiittejä yhteensä 45,5 miljoonaa euroa (45,5) sekä yritystodistusohjelma, josta käyttämättömänä oli 90,0 miljoonaa euroa (20,0).

KOROLLISET NETTOVELAT

Milj. euroa	2020	2019
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	0,0
Leasingvelat	85,2	76,5
Pitkäaikaiset korolliset velat	115,2	76,5
Lainat rahoituslaitoksilta	80,0	30,2
Yritystodistuslainat	10,0	79,9
Muut korolliset velat	0,0	6,5
Leasingvelat	12,5	11,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	102,5	128,1
Korolliset velat yhteensä	217,7	204,6
Rahavarat yhteensä	37,5	35,9
Korolliset nettovelat	180,2	168,7

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

KOROLLISTEN NETTOVELKOJEN MUUTOS

Milj. euroa	Lainat rahoituslaitoksilta	Yritystodistukset	Muut korolliset velat	Leasingvelat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	-30,2	-79,9	-6,5	-88,0	35,9	-168,7
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-30,0					-30,0
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-49,9	69,9				20,1
Rahavarojen muutos					1,7	1,7
Rahavirrat yhteensä	-79,8	69,9	0,0	0,0	1,7	-8,2
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Muut korolliset velat alaskirjaus			6,5			6,5
Leasingvelkojen lisäykset				-10,9		-10,9
Leasingvelkojen lyhennykset				1,3		1,3
Muuntoerot				-0,0	-0,0	-0,1
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	6,5	-9,7	-0,0	-3,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	-110,0	-10,0	0,0	-97,7	37,5	-180,2

Milj. euroa	Lainat rahoituslaitoksilta	Yritystodistukset	Muut korolliset velat	Leasingvelat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	-20,6	-29,0	-6,7	-96,8	8,1	-145,0
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,3		0,2			0,5
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-9,9	-50,9				-60,8
Rahavarojen muutos					27,8	27,8
Rahavirrat yhteensä	-9,6	-50,9	0,2	0,0	27,8	-32,5
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Leasingvelkojen lisäykset				-2,7		-2,7
Leasingvelkojen lyhennykset				11,6		11,6
Yrityshankinnat				-0,1		-0,1
Muuntoerot					0,0	0,0
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,0	8,7	0,0	8,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	-30,2	-79,9	-6,5	-88,0	35,9	-168,7

Leasingvelkoihin liittyy edelleenveloitussopimuksia koskien seuraavaa 8:aa vuotta, joihin liittyen on kirjattu 7,3 miljoonaa euroa muihin saamisiin.

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernin operatiiviseen toimintaan ei asiakaskunnan rakenteen vuoksi liity merkittäviä luottoriskejä. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan pääsääntöisesti sopimalla niitä pienentävistä ehdoista myyntisopimuksissa. Tapauskohtaisesti voidaan tarvittaessa käyttää luottovakuutusta. Konserni arvioi luottotappioriskiä jatkuvasti ja mahdolliset muutokset esimerkiksi asiakaskunnan rakenteessa voivat johtaa luottotappiovarauksen kirjaamiseen.

Konsernin likvidien varojen sijoittamiseen liittyvää luottoriskiä hallinnoidaan määrittämällä hyväksytyt ja hyvän luottokelpoisuuden omaavat vastapuolet sekä vastapuolien osalta hyväksytyt sijoitusten enimmäismäärät. Konsernilla ei ole merkittäviä lainasaamisia. Myyntisaamisten ja sijoitusten riski on maksimissaan sopimusten täysimääräisen nimellisarvon suuruinen.

Johdannaissopimuksiin liittyviä luottoriskejä hallinnoidaan käyttämällä useampaa sopimusvastapuolta, jotka ovat hyvin rajattuja ja joilla on hyvä luottoluokitus. Johdannaissopimusten kanssa on voimassa netotussopimukset.

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Milj. euroa	2020	2019
Erääntymättömät myyntisaamiset	93,2	62,9
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	6,3	4,0
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	0,9	4,7
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	25,1	30,4
<b>Yhteensä</b>	<b>125,6</b>	<b>101,9</b>

RAHOITUSHALLINNON OPERATIONAALINEN RISKI

Rahoitushallinnon operationaalisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa voi aiheutua konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Riskiä minimoidaan toimivilla prosesseilla ja muilla toimintatavoilla sekä niihin liittyvillä kontrolleilla, pitämällä ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä asianmukaisella työtehtävien organisoimalla. Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, kauppajen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarviointilla.

MUUT MARKKINARISKIT

Rahoitusriskien lisäksi Patria altistuu mm. raaka-aineiden ja komponenttien hintariskeille. Konsernin liiketoiminnat ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta ja suojaumisesta. Patria pyrkii suojautumaan hintariskeiltä ensisijaisesti myynti- ja ostosopimuksiin sisällytettävien ehtojen kautta. Patria ei käytä johdannaissopimuksia näiden riskien suojaamiseen.

PÄÄOMANHALLINTA

Konsernin pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus, ylläpitää tervettä taserakennetta, varmistaa riittävät rahoitusreservit, hallinnoida korollisten velkojen ja rahoituslimiittien maturiteettirakennetta ja muita ehtoja sekä samanaikaisesti luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannuksia. Patrian pääomarakenteelle ei ole määritelty tiettyä tavoitetta, vaan tavoite on varmistaa hyvä luottokelpoisuus ja siten kattavat rahoitusmahdollisuudet liiketoiminnan kasvutavoitteiden tukemiseksi. Osassa konsernin rahoitussopimuksia on omavaraisuuskovenantti.

VAKUUTUKSET

Patria pyrkii varautumaan riskeihin kehittämällä jatkuvasti valmiuttaan käsitellä erilaisia mahdollisia kriisitilanteita sekä ylläpitämällä vakuutusturvaa. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus-, keskeytys- ja ilmailuvakuutukset, joiden yhteenlasketut vakuutusmaksut muodostavat suurimman osan vahinkovakuutusten vakuutusmaksuista.

3. Yritysosot ja -myynnit

Millog allekirjoitti sopimuksen Virve Tuotteet ja Palvelut Oy:n koko osakekannan ostamisesta Erillisverkot Oy:ltä joulukuussa 2019. Omistusoikeus siirtyi Millogille 2. tammikuuta 2020 ja Virve Tuotteet ja Palvelu Oy jatkaa Millogin omistuksessa itsenäisenä tytäryhtiönä. Virve Tuotteet ja Palvelut Oy:n liiketoimintaan kuuluu TETRA-verkkoihin soveltuvien päätelaitteiden myynti ja huoltotoiminta. Yhtiö on perustettu vuonna 2007 ja sen liikevaihto edellisellä tilikaudella oli 5,5 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa oli 8 henkilöä.

Helmiukuussa Patria ja SIA Unitruck perustivat yhteisyrityksen Latviaan. Uusi yritys, SIA Defence Partnership Latvia, josta Patria omistaa 70 prosenttia ja Unitruck 30 prosenttia, tuottaa huolto-, korjaus-, järjestelmäintegraatio- ja logistiikkapalveluita Latvian puolustusvoimille ja sijaitsee Cesisissä.

Helmiukuussa Patria ISP Oy osti Milrem Latvia SIA:n ja Milrem Lithuania UAB:n koko osakekannan Milrem LCM OÜ:ltä. Hankinnan jälkeen yritysten nimet muutettiin Patria Latvia SIA:ksi ja Patria Lithuania UAB:ksi.



TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

1. heinäkuuta 2020 Patria myi Bardufossissa sijaitsevan helikopterihuoltoyksikkönsä Patria Helicopters AS:n Kongsberg Aviation Maintenance Services AS:lle (KAMS), josta Patria omistaa 49,9 prosenttia. Patria Helicopters AS työllistää 27 henkilöä ja yhtiöllä on Bardufossissa keskitetty palvelupiste helikoptereiden huolto-, korjaus- ja ylläpitopalveluihin. Yksikön myynti vahvistaa helikopterihuoltotoimintaa Norjassa, parantaa asiakastukea ja tehokkuutta.

Lokakuussa Millog Oy osti Oy Western Shipyard Ltd:n (WSY) koko osakekannan APX-Metalli Oy:ltä. Western Shipyardin liiketoimintaan kuuluu laivojen ja kelluvien rakenteiden telakoinnit ja korjaukset. Yhtiön liikevaihto vuonna 2019 oli 16,3 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli 34 henkilöä.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty määrät maksetuista vastikkeista, yrityshankintojen rahavirtavaikutuksesta sekä Patrialle hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkillä. Virve Tuotteet Palvelut Oy:n ja Oy Western Shipyard Ltd:n liikearvot muodostuvat hankittujen markkinaosuuksien, liiketoimintaosaamisten ja odotettujen synergioiden arvosta.

HANKITUT VARAT JA VELAT

Milj. euroa	2020	2019
Luovutettu vastike	8,0	22,7
Hankintameno	8,0	22,7
Yrityshankintojen rahavirtavaikutus		
Maksettu hankintameno	8,0	19,8
Hankitut rahavarat	-0,7	-4,0
Yrityshankintojen rahavirtavaikutus yhteensä	7,3	15,8
Hankitut varat ja velat hankintahetkellä		
Aineettomat hyödykkeet	0,7	1,4
Aineelliset hyödykkeet	0,3	6,9
Vaihto-omaisuus	0,9	18,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4,6	11,3
Rahavarat	0,7	4,2
Varat yhteensä	7,1	42,7
Korolliset velat	0,4	0,6
Muut velat	3,3	19,4
Velat yhteensä	3,7	20,1
Nettovarallisuus	3,3	22,7
Patrian osuus nettovarallisuudesta	3,3	22,7
Liikearvo	4,6	0,0

4. Myyntituottojen jaottelu

Milj. euroa	2020	2019
Tuotteet	105,5	128,7
Palvelut	428,6	378,8
Yhteensä	534,1	507,5
Yhtenä ajankohtana täytettävät suoritevoitteet	397,0	383,4
Ajan kuluessa täytettävät suoritevoitteet	137,1	124,1
<b>Yhteensä</b>	<b>534,1</b>	<b>507,5</b>

5. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	2020	2019
Vuokratuotot	1,6	1,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,2	0,1
Muut liiketoiminnan tuotot	1,8	1,9
Avustukset*	6,8	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>11,4</b>	<b>3,6</b>

\* Konserni on sopimusperusteisesti vapautunut saadun T&K-lainan takaisinmaksuveloitteesta, minkä vuoksi se on käsitelty kuluvan kauden avustuksena. Avustusta vastaavat kulut ovat syntyneet jo aikaisempina vuosina, eikä niihin liity enää vastaisia menoja.

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. euroa	2020	2019
Tutkimus ja kehitys	-0,2	-0,1
Vuokratulot	-12,3	-11,7
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-0,1	0,0
Matkakulut	-4,2	-9,2
Kiinteistökulut	-19,2	-18,7
Muut liiketoiminnan kulut*	-31,2	-33,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-67,3</b>	<b>-72,8</b>

\* Sisältää muista kuluja liittyen markkinointiin ja myyntiin, ulkopuolisiin palveluihin sekä IT- ja muita kuluja.

PÄÄTILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Milj. euroa	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	-0,3	-0,3
Tilintarkastuspalkkiot oheispalveluista	-0,1	-0,0
Palkkiot muista palveluista	-0,4	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,4</b>

6. Tutkimus- ja kehityskulut

Milj. euroa	2020	2019
Tutkimus- ja kehityskulut yhteensä	-10,0	-8,7
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehityskulut	-6,3	-7,6

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2020	2019
Emoyhtiön hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-0,7	-0,4
Muut palkat ja palkkiot	-161,8	-153,7
Eläkekulut ja -vakuutusmaksut	-22,1	-24,8
Muut henkilösivukulut	-10,1	-7,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-194,7</b>	<b>-186,8</b>

HALLITUKSEN PALKKIOT JA LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA

1 000 EUR	2020	Läsnäolo kokouksissa		
		Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja palkitsemis- valiokunta
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2020</b>				
Panu Routilta, puheenjohtaja <sup>1</sup>	37	8/8		4/4
Petri Vihervuori, puheenjohtaja <sup>2</sup>	27	9/9	4/4	
Harald Aarø	0	9/9		4/4
Eirik Lie	0	9/9	4/4	
Päivi Marttila	26	9/9	4/4	
Jarle Næss	26	9/9		4/4
Ari Puheloinen	26	9/9		4/4
Gyrid Skalleberg Ingerø	0	8/9	4/4	
<b>Yhteensä</b>	<b>142</b>			

<sup>1</sup> 4.2.2020 alkaen  
<sup>2</sup> 4.2.2020 asti

1 000 EUR	2019	Läsnäolo kokouksissa		
		Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja palkitsemis- valiokunta
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2019</b>				
Petri Vihervuori, puheenjohtaja <sup>1</sup>	47	11/11	4/4	3/3
Esa Rautalinko, puheenjohtaja <sup>2</sup>	17	4/4		1/1
Harald Aarø	0	11/11		3/4
Eirik Lie	0	11/11	3/4	
Päivi Marttila	27	11/11	4/4	
Jarle Næss	27	11/11		4/4
Ari Puheloinen	36	11/11		4/4
Gyrid Skalleberg Ingerø	0	9/11	3/4	
<b>Yhteensä</b>	<b>153</b>			

<sup>1</sup> 29.5.2019 alkaen  
<sup>2</sup> 29.5.2019 asti

Hallituksen palkkiot sisältävät kuukausipalkkion, joka on puheenjohtajalle 2 750 euroa ja muille jäsenille 1 500 euroa kuukaudessa sekä 600 euron kokouspalkkion jokaisesta hallituksen ja hallituksen valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen osallistuu. Vähemmistöomistajan sisäisen ohjeistuksen mukaan Executive Director -asemassa oleville henkilöille ei makseta erillisiä palkkioita hallitusjäsenyydestä.

NEUVOTTELUKUNNAN PALKKIOT JA LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA

1 000 EUR	2020	Läsnäolo kokouksissa
<b>Neuvottelukunnan jäsenet 1.1.-31.12.2020</b>		
Jari Myllykoski, puheenjohtaja <sup>1</sup>	0	0/0
Jussi Saramo, puheenjohtaja <sup>2</sup>	2	3/3
Janne Sankelo, varapuheenjohtaja	1	2/3
Hannu Hoskonen	1	2/3
Petri Huru	2	3/3
Riitta Mäkinen	1	2/3
Petri Peltonen	2	3/3
Eero Pyötsiä	2	3/3
<b>Yhteensä</b>	<b>10</b>	

<sup>1</sup> 2.10.2020 alkaen  
<sup>2</sup> 2.10.2020 asti

Henkilöstön osallistuminen kokouksiin: Jussi Karimäki (3/3), Juha Kuusi (3/3), Ilkka Kokko (3/3) ja Jari Metsälä (2/3). Osallistumisesta ei makseta erillisiä palkkioita.

1 000 EUR	2019	Läsnäolo kokouksissa
<b>Neuvottelukunnan jäsenet 1.1.-31.12.2019</b>		
Jussi Saramo, puheenjohtaja <sup>1</sup>	1	1/1
Sinuhe W allinheimo, puheenjohtaja <sup>2</sup>	3	4/4
Janne Sankelo, varapuheenjohtaja <sup>1</sup>	1	1/1
Markus Mustajärvi, varapuheenjohtaja <sup>2</sup>	2	3/4
Hannu Hoskonen <sup>1</sup>	1	1/1
Petri Huru <sup>1</sup>	1	1/1
Riitta Mäkinen <sup>1</sup>	1	1/1
Mika Kari <sup>2</sup>	2	4/4
Timo Kivinen <sup>4</sup>	2	3/3
Petri Peltonen	2	4/5
Eero Pyötsiä <sup>3</sup>	1	1/2
Mikko Savola <sup>2</sup>	2	4/4
Raimo Vistbacka <sup>2</sup>	2	4/4
<b>Yhteensä</b>	<b>18</b>	

<sup>1</sup> 2.10.2019 alkaen  
<sup>2</sup> 2.10.2019 asti  
<sup>3</sup> 26.8.2019 alkaen  
<sup>4</sup> 26.8.2019 asti

Henkilöstön osallistuminen kokouksiin: Jussi Karimäki (4/5), Juha Kuusi (5/5), Ilkka Kokko (4/4), Jari Metsälä (3/4), Petri Pitkänen (1/1) ja Tomi Virtanen (0/1). Osallistumisesta ei makseta erillisiä palkkioita.  
\* Ilkka Kokko ja Jari Metsälä korvasivat Petri Pitkäsen ja Tomi Virtasen neuvottelukunnan jäseninä 27.3.2019 alkaen.

Neuvottelukunnan palkkiot sisältävät kokouspalkkiot seuraavasti: puheenjohtaja 800 euroa, varapuheenjohtaja 600 euroa ja jäsenet 500 euroa jokaisesta kokouksesta, johon neuvottelukunnan jäsen osallistuu.

## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

## KONSERNITASE

## KONSERNITULOSLASKELMA

## KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

## LASKELMA KONSERNIN OMAN

## PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

## » KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

## EMOYHTIÖN TASE

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

## TEOLLINEN YHTEISTYÖ

## RISKIENHALLINTA

## HALLITUS

## NEUVOTTELUKUNTA

## JOHTORYHMÄ

## TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Toimitusjohtaja Esa Rautalingo aloitti Patria-konsernin toimitusjohtajana 1. heinäkuuta 2019. Toimitusjohtaja Esa Rautalingolle vuonna 2020 maksetut palkat, palkkiot ja edut olivat yhteensä 520 667,26 (222 000,00) euroa muodostuen seuraavasti:

- Peruspalkka 457 320,00 (222 000,00) euroa (sis. rahapalkka 457 080,00 (221 880,00) euroa, luontoisedut 240,00 (120,00) euroa)
- Vuosibonus ansaintakaudelta 2019 oli 54 489,46 euroa (23,4 % vuoden 2019 pro rata peruspalkasta ja 39,0 % vuosibonusmaksimista, joka on 60,0 % vuoden 2019 pro rata peruspalkasta).
- Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän (2017–2019) perusteella maksettiin yhteensä 8 857,80 euroa.

Toimitusjohtaja Esa Rautalingolle vuonna 2021 maksettava vuosibonus vuoden 2020 ansaintakaudelta tulee olemaan 279 720,00 euroa (60,0 % vuoden 2020 peruspalkasta ja 100,0 % vuosibonusmaksimista, joka on 60,0 % vuoden 2020 peruspalkasta).

Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän mukaisesti. Toimitusjohtajalla ei ole yrityksen puolesta muita eläkejärjestelyjä. Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, maksaa yhtiö irtisanomisajan palkan lisäksi toimitusjohtajalle erokorvauksen, jonka suuruus on 6 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava määrä.

Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, johon kuului toimitusjohtajan lisäksi 13. syyskuuta 2020 asti 10 jäsentä ja 13. syyskuuta 2020 alkaen 9 jäsentä (vuonna 2019: 1. tammikuuta ja 30. kesäkuuta välisenä aikana 9 jäsentä ja 1. heinäkuuta alkaen 10). Johtoryhmän jäsenille (pois lukien toimitusjohtaja) maksetut palkat, palkkiot ja edut olivat yhteensä 1 987 758,60 (2 023 746,48) euroa.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen vuonna 2020 perustui kiinteään kuukausipalkkaan (ml. luontoisedut) ja suoritusperusteiseen osuuteen. Vuosittain maksettavan suoritusperusteisen palkkion enimmäismäärä voi olla 50 % vuosiansiosta, paitsi toimitusjohtajalla, jonka palkkion enimmäismäärä voi poikkeuksellisen hyvän suorituksen perusteella olla 60 % vuosiansiosta. Palkitsemisesta päätetään ”yksi yli yhden” -periaatteella ja toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus.

Tilikauden aikana konsernin johtoryhmän jäsenet sekä kahdeksan muuta avainhenkilöä kuuluivat vähintään yhteen kolmesta erillisestä kolmen vuoden suoritusperusteisesta pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmästä koskien vuosia 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022. Lisäksi tilikauden aikana maksettiin palkkioita vuosille 2015–2017, 2016–2018 ja 2017–2019 kohdistuneiden järjestelmien perusteella. Palkitsemisjärjestelmät on laadittu konsernin hallituksen toimesta valtion omistajaohjauksen ohjeita ja periaatteita noudattaen.

Meneillään olevat pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmät perustuvat niiden voimassaoloajoille asetettuihin useisiin strategisiin tavoitteisiin ja yhtiön taloudelliseen suorituskykyyn. Korkein teoreettinen palkkio kussakin järjestelmässä on asemasta riippuen yhteensä 40 %, 50 % tai toimitusjohtajalla poikkeuksellisen hyvän suorituksen perusteella 60 % järjestelmään kuuluvan henkilön vuosittaisesta peruspalkasta kunkin järjestelmän koko kolmevuotisen voimassaoloaikana. Tavoitteiden saavuttamisen arviointi tapahtuu konsernin hallituksen toimesta.

Järjestelmien tuottamat palkkiot maksetaan kolmen tilikauden aikana kunkin järjestelmän päättymisen jälkeen. Vuosien 2017–2019 palkitsemisjärjestelmän tuottama palkkio oli 38,0 % korkeimmasta mahdollisesta palkkiosta ja se tullaan maksamaan palkitsemisjärjestelmään kuuluville henkilöille kolmessa erässä vuosien 2020, 2021 ja 2022 aikana järjestelmän ehtojen mukaisesti (Vuosien 2016–2018 palkitsemisjärjestelmän tuottama palkkio oli 25,0 % korkeimmasta mahdollisesta palkkiosta ja se tullaan maksamaan palkitsemisjärjestelmään kuuluville henkilöille kolmessa erässä vuosien 2019, 2020 ja 2021 aikana järjestelmän ehtojen mukaisesti). Konsernin taseessa on pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin liittyvä kokonaisvaraus 1 149 143 (544 460) euroa.

Koko Patria-konsernin henkilöstö on vuosittaisen tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tilikaudelta maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä voi olla 15–25 % vuosiansiosta henkilön organisaatioasemasta riippuen.

## ELÄKEVELVOITTEET

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden velvoitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-järjestelmän mukaisia eläkkeitä on käsitelty maksuperusteisina ja työnantajan omavastuumaksut työttömyysvakuusrahastolle etuuspohjaisina. Konsernin etuuspohjaiset velvoitteet liittyvät Millog Oy:n lisäeläkkeisiin sekä Patria Belgium Engine Center SRL:n eläkejärjestelyihin.

Etuuspohjaiseen eläkejärjestelyyn liittyy riskejä, joilla voi olla vaikutusta konsernin etuuspohjaisten velvoitteiden määrään. Tällaisia riskejä ovat muutokset joukkovelkakirjojen tuotoissa, inflaatio sekä odotettavissa oleva elinikä. Jos diskonttauskoron perustana olevien joukkovelkakirjojen tuotot muuttuvat, niin konserni voi joutua muuttamaan diskonttauskorkoa. Tämä vaikuttaa sekä etuuspohjaiseen nettovelkaan että muihin laajan tuloksen eriin kirjattavaan uudelleen määrittämisestä johtuvaan erään. Osa konsernin etuuspohjaisista velvoitteista on sidoksissa inflaation kehitykseen ja inflaation kasvu kasvattaa etuuspohjaista velvoitetta. Konsernin etuuspohjaiset velvoitteet liittyvät etuuskien tuottamiseen sekä toimessa oleville että eläkeläisille. Odotettavissa olevan eliniän nousu voi täten kasvattaa konsernin etuuspohjaisten velvoitteiden määrää.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

TULOSLASKELMAAN KIRJATUT ELÄKEKULUT

Milj. euroa	2020	2019
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-21,6	-24,6
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-0,5	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-22,1</b>	<b>-24,8</b>

ETUUSPOHJAINEN KULU TULOSLASKELMALLA

Milj. euroa	2020	2019
Työsuoritukseen perustuva meno	-0,5	-0,2
Nettokorko	-0,1	-0,1
Etuuspohjainen kulu tuloslaskelmalla	-0,6	-0,3

TASEEN ETUUSPOHJAINEN NETTOVELKA

Milj. euroa	2020	2019
Etuuspohjainen velvoite	21,0	22,1
Järjestelyn varojen käypä arvo	-13,7	-13,9
Rahoitusasema	7,3	8,2
<b>Etuuspohjainen nettovelka</b>	<b>7,3</b>	<b>8,2</b>

MUUTOS ETUUSPOHJAISSA VELVOITTEESSA ETUUSPOHJAINEN VELVOITE (DBO)

Milj. euroa	2020	2019
Etuuspohjainen velvoite kauden alussa	22,1	13,2
Etuuspohjaisen veloitteen lisäys	0,0	7,0
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,5	0,2
Korkokulu	0,2	0,3
Maksettavat eläkkeet	-1,4	-1,2
Vakuutusmatemaattinen voitto (-) / tappio (+)	-0,4	2,5
Etuuspohjainen velvoite kauden lopussa	21,0	22,1

MUUTOS ETUUSPOHJAISSA VELVOITTEESSA JÄRJESTELYN VAROJEN KÄYPÄ ARVO

Milj. euroa	2020	2019
Järjestelyn varojen käypä arvo kauden alussa	13,9	9,1
Järjestelyn varojen käyvän arvon lisäys	0,0	4,1
Korkotuotto	0,1	0,2
Maksusuoritukset työnantajalta	0,2	0,1
Maksettavat eläkkeet	-1,4	-1,2
Vakuutusmatemaattinen voitto (+) / tappio (-)	0,9	1,4
Järjestelyn varojen käypä arvo kauden lopussa	13,7	13,9

SEURAAVAN KAUDEN ARVIOIDUT VAKUUTUSMAKSUT ARVIOIDUT VAKUUTUSMAKSUT

Milj. euroa	Ennuste 2021	2020	2019
Arvioidut vakuutusmaksut	0,0	0,0	0,1

MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Milj. euroa	2020	2019
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kauden alussa	0,4	1,5
Vakuutusmatemaattinen voitto(+) tai tappio(-) etuuspohjaisesta velvoitteesta	0,4	-2,5
Vakuutusmatemaattinen voitto(+) tai tappio(-) järjestelyn varoista	0,9	1,4
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kauden lopussa	1,7	0,4

JÄRJESTELYN VARAT

Milj. euroa	2020	2019
Hyväksytyt vakuutus sopimukset	100 %	100 %

Hyväksytyillä vakuutus sopimuksilla ei ole noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla ja ne eivät sisällä työnantajan omia siirtokelpoisia oman pääoman ehtoisia instrumentteja.

HERKKYYSANALYYSI

Tämä analyysi sisältää merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset. Herkkyyksianalyysi on laadittu muuttamalla yhtä oletusta ja pitämällä muut oletukset vakioina sekä käyttämällä samaa laskentamenetelmää ja samaa dataa, mitä on käytetty etuuspohjaisen velvoitteen laskennassa.

VAKUUTUSMATEMAATTISTEN OLETUSTEN HERKKYYSANALYYSI HETKELLÄ 31.12.2020

MILLOG OY

Milj. euroa	Muutos etuus- pohjaisessa velvoitteessa	Muutos järjestelyn varoissa	Muutos etuus- pohjaisessa velvoitteessa	Muutos järjestelyn varoissa
Muutos diskonttauskorossa, +0,5 prosenttiyksikköä	-1,2	-0,8	-8 %	-8 %
Muutos palkankorotuksessa, +0,5 prosenttiyksikköä	0,0	0,0	0 %	0 %
Muutos elinajanodotteessa, +1 vuotta	0,5	0,3	3 %	3 %
Muutos eläkkeiden korotuksessa, +0,5 prosenttiyksikköä	1,0	0,0	7 %	0 %
Muutos vakuutusyhtiön asiakasyhteyksessä, +0,5 prosenttiyksikköä	0,0	0,9	0 %	9 %

Laskennassa käytetty data

	2020	2019
Toimessa olevien lukumäärä	69	83
Eläkeläisten lukumäärä	299	259
Vapaakirjojen lukumäärä	635	721
Toimessa olevien keski-ikä (vuosia)	50	51
Keskimääräinen jäljellä oleva palvelusaika	10	9
Keskimääräinen palvelu aika	8	7

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Patria Belgium Engine Center SRL

Milj. euroa	Muutos etuus- pohjaisessa velvoitteessa	Muutos %
Diskonttauskorko + 0,5 %	-0,5	-7 %
Palkankorotus +0,5 %	0,8	12 %
Inflaatio +0,5 %	0,4	6 %

Laskennassa käytetty data	2020	2019
Toimessa olevien lukumäärä	87	87
Eläkeläisten lukumäärä	15	23
Vapaakirjojen lukumäärä	62	62
Toimessa olevien keski-ikä (vuosia)	45	45
Keskimääräinen jäljellä oleva palvelusaika	14	14
Keskimääräinen palveltu aika	17	17

8. Poistot ja arvonalentumiset

SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	2020	2019
Aineettomat oikeudet	-0,9	-0,9
Rakennukset ja rakennelmat	-5,5	-5,4
Rakennukset ja rakennelmat, IFRS 16	-9,7	-9,9
Maa- ja vesialueet, IFRS 16	-0,1	-0,1
Koneet ja kalusto	-7,9	-6,9
Koneet ja kalusto, IFRS 16	-1,0	-0,8
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,0	-0,0
Arvonlennukset pysyvistä vastaavista	-4,4	-1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-29,5</b>	<b>-25,7</b>

LIKEARVOJEN ARVONALENTUMISTESTAUKSET

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Testatut rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat: Land, Aviation, Systems ja Millog -liiketoiminnot sekä ISP-liiketoiminnan Baltia-segmentti.

Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Liiketoimintakohtaisissa taloudellisissa suunnitelmissa ja rahavirtaennusteissa käytetyt oletukset hinta- ja kustannuskehityksestä perustuvat johdon arvioihin markkinoiden kehityksestä. Laskelmissa käytettyjen oletusten arvioinnissa on huomioitu myös aiempi toteutunut kehitys. Arvioidut rahavirtaennusteet perustuvat olemassa olevaan käyttöomaisuuteen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset kassavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viimeisen suunnittelujakson luvut on laskettu 0 %:n ikuisuuskasvulla ja diskontattu diskonttorolla.

Diskonttokorkona on käytetty Patrialle määritettyä tuottovaatimusta ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus, toimialan keskimääräinen pääomarakenne ja varojen riskipreemio. Diskonttokorko vuonna 2020 oli 10,8 % p.a. (10,8 %).

Tilikauden aikana suoritettua arvonalentumistestauksessa ISP Baltian ja Aviation -yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittivat testattavien varojen kirjanpitoarvon. Yhtiö kirjasi tilikaudelle 2020 4,3 miljoonan euron liikearvon arvonalentumisen. Vuonna 2019 suoritettua arvonalentumistestauksessa ISP Norjan, ISP Baltian ja Aerostructures -yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittivat testattavien varojen kirjanpitoarvon. Yhtiö kirjasi tilikaudelle 2019 1,6 miljoonan euron liikearvon arvonalentumisen.

Arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettiin herkkyysoanalyysi, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden rahavirtoja laskettiin ja diskonttauskorkoja nostettiin. Tehtyjen herkkyysoanalyysien perusteella ei vaikuta todennäköiseltä, että jokseenkin mahdollinen muutos rahavirroissa (10–20 prosenttia) tai diskonttokorossa (1–3 prosenttiyksikköä) muiden oletusten pysyessä ennallaan johtaisi arvonalentumiskirjauksiin.

LIKEARVO LIIKETOIMINNOITTAIN

Milj. euroa	2020	2019
Land	8,9	8,9
Aviation	4,0	4,8
ISP, Baltia	0,0	3,5
Systems	1,7	1,7
Millog	11,8	7,2
<b>Yhteensä</b>	<b>26,5</b>	<b>26,2</b>
1.1.	26,2	28,0
Lisäykset	4,6	0,0
Arvonalentumiset	-4,4	-1,6
Kurssierot	0,0	-0,2
31.12.	26,5	26,2

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2020	2019
Korkotuotot		
Talletukset ja sijoitukset	0,1	0,0
Muut	0,4	0,1
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Korkokulut		
Korolliset velat	-1,1	-1,2
Leasing sopimukset	-2,6	-2,6
Muut rahoituskulut	-0,5	-0,5
Kurssierot		
Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	0,7	0,1
Muista	-0,6	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,6</b>	<b>-3,9</b>

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

TULOSLASKELMAAN SISÄLTYVÄT VALUUTTAKURSSIVOITOT JA -TAPPIOT

Milj. euroa	2020	2019
Liikevaihto	0,0	-0,0
Kulut	-0,2	-0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannaissopimuksista.

LIIKEVOITTOON SISÄLTYVÄT JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVAT NETTOVOITOT JA -TAPPIOT

Milj. euroa	2020	2019
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	0,3	0,0
Ilman suojauslaskentaa olevat valuuttajohdannaiset	0,3	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>

10. Tuloverot

Milj. euroa	2020	2019
Tuloverot	-5,3	-4,1
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	0,1	0,1
Laskennallisen verosaamisen muutos	2,3	4,5
Laskennallisen verovelan muutos	-0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,0</b>	<b>0,6</b>

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

2020 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Tulevien kassavirtojen suojaus	0,4	-0,1	0,3
Muuntoeron muutos	1,0	-	1,0
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	1,3	0,1	1,4
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-2,3	0,5	-1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,5</b>	<b>0,9</b>

2019 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Tulevien kassavirtojen suojaus	-0,1	0,0	-0,1
Muuntoeron muutos	-0,6	-	-0,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	-1,1	0,1	-1,0
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-0,7	0,1	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,5</b>	<b>0,2</b>	<b>-2,3</b>

VOIMASSA OLEVAN VEROKANNAN MUKAAN LASKETTUIEN VEROJEN VERTAILU  
TULOSLASKELMASSA ESITETTYIHIN VEROIHIN (SUOMESSA 2020: 20 %, 2019: 20 %):

Milj. euroa	2020	2019
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-7,3	-1,1
Ulkomaisten yhtiöiden verokanta	-0,1	-0,1
Verovapaat tulot	0,2	0,1
Vähennyskelvottomat kulut	-1,4	-0,0
Vahvistettujen tappioiden käyttö	0,2	-0,1
Kauden verotukselliset tappiot	0,0	-1,1
Osakkuusyhtiötuloksen vaikutus	5,4	2,9
Verokannan muutoksen vaikutus laskennallisiin veroihin	0,0	-0,0
Palautukset aikaisemmilta verovuosilta	0,1	0,1
Muut erät	-0,1	0,1
Verot tuloslaskelmassa	-3,0	0,6

LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN TÄSMÄYTYS

Milj. euroa	2020	2019
Aineellisten ja aineet tomien hyödykkeiden poistoerot	0,5	0,5
Verottamattomat varaukset	1,7	2,7
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,0	0,0
Vahvistetut tappiot	8,2	4,9
Muut väliaikaiset erot	0,3	0,2
	<b>10,6</b>	<b>8,2</b>
Kauden alussa	8,2	2,9
Valuuttakurssien vaikutus	0,0	0,0
Kirjattu tuloslaskelmaan	2,3	4,5
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	-0,0	0,0
Hankitut yhtiöt	0,0	0,7
Kirjattu omaan pääomaan	0,1	0,0
Tasearvo kauden lopussa	10,6	8,2

LASKENNALLISEN VEROVELAN TÄSMÄYTYS

Milj. euroa	2020	2019
Aineellisten ja aineet tomien hyödykkeiden poistoerot	1,4	1,3
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,1	0,0
	<b>1,5</b>	<b>1,3</b>
Kauden alussa	1,3	1,4
Kirjattu tuloslaskelmaan	0,2	-0,1
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,1	-0,0
Tasearvo kauden lopussa	1,5	1,3

Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen niiden hyväksiluettavuuteen liittyvästä epävarmuudesta, olivat yhteensä 32,3 milj. euroa tilikaudella 2020 (29,5 milj. euroa tilikaudella 2019). Nämä tappiot eivät vanhene.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

11. Käyttöomaisuus

AINEETTOMAT KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	33,9	12,3	21,2	0,1	67,4
Muuntoerot	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Yrityssostot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,6	0,0	0,6
Hankintameno 31.12.2020	34,0	12,3	21,8	0,0	68,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-7,6	-12,3	-18,0	0,0	-37,9
Muuntoerot	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
Yrityssostot	4,6	0,0	0,0	0,0	4,6
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	0,0	0,0	-0,9	0,0	-0,9
Arvonalentumiset	-4,4	0,0	0,0	0,0	-4,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-7,5	-12,3	-18,9	-0,0	-38,6
<b>Tasearvo 31.12.2020</b>	<b>26,5</b>	<b>0,0</b>	<b>2,9</b>	<b>0,0</b>	<b>29,4</b>
Hankintameno 1.1.2019	33,9	12,3	19,4	0,2	65,8
Muuntoerot	-0,0	0,0	0,0	0,0	-0,0
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,5	-0,3	0,2
Yrityssostot	0,0	0,0	2,5	0,0	2,5
Romutus	0,0	0,0	-1,8	0,0	-1,8
Lisäykset	0,0	0,0	0,5	0,2	0,8
Hankintameno 31.12.2019	33,9	12,3	21,2	0,1	67,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-5,9	-12,3	-17,8	0,0	-35,9
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yrityssostot	0,0	0,0	-1,1	0,0	-1,1
Romutus	0,0	0,0	1,8	0,0	1,8
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	-0,2	0,0	-0,9	0,0	-1,1
Arvonalentumiset	-1,6	0,0	0,0	0,0	-1,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-7,6	-12,3	-18,0	0,0	-37,9
<b>Tasearvo 31.12.2019</b>	<b>26,2</b>	<b>0,0</b>	<b>3,2</b>	<b>0,1</b>	<b>29,5</b>

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	3,2	213,2	119,7	1,8	3,3	341,2
Muuntoerot	0,0	0,4	0,1	-0,0	-0,0	0,5
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,3	2,3	0,3	-3,3	-0,4
Yrityssostot	0,0	1,6	0,8	0,0	0,4	2,8
Romutus	0,0	0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Lisäykset	0,5	12,7	5,3	0,0	2,7	21,1
Vähennykset	-0,1	-0,4	-1,9	0,0	-1,0	-3,4
Hankintameno 31.12.2020	3,6	227,8	126,4	2,1	2,0	361,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-0,1	-95,5	-93,8	-1,5	-1,2	-192,0
Muuntoerot	0,0	-0,3	-0,1	0,0	0,0	-0,5
Uudelleen ryhmittely	0,0	-0,0	0,2	-0,0	0,0	0,2
Yrityssostot	0,0	-0,9	-0,3	0,0	0,0	-1,2
Romutus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	1,5
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	-0,1	-15,2	-8,9	-0,0	0,0	-24,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-0,2	-111,9	-101,4	-1,6	-1,2	-216,2
<b>Tasearvo 31.12.2020</b>	<b>3,4</b>	<b>115,9</b>	<b>25,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>145,6</b>
Hankintameno 1.1.2019	2,2	125,9	96,1	1,8	2,0	228,0
IFRS 16 -standardin käyttöönotto	0,7	75,5	1,3	0,0	0,0	77,5
Muuntoerot	0,0	-0,2	-0,1	0,0	0,0	-0,2
Uudelleen ryhmittely	0,1	1,9	6,4	0,0	-6,4	2,0
Yrityssostot	0,3	7,8	12,2	0,0	1,8	22,1
Romutus	0,0	-0,6	-1,4	-0,0	0,0	-2,0
Lisäykset	0,0	3,2	5,3	0,0	6,7	15,1
Vähennykset	0,0	-0,3	-0,1	0,0	-0,8	-1,3
Hankintameno 31.12.2019	3,2	213,2	119,7	1,8	3,3	341,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0,0	-75,2	-75,7	-1,5	-1,2	-153,6
Muuntoerot	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2
Uudelleen ryhmittely	0,0	-1,5	0,1	-0,0	-0,0	-1,4
Yrityssostot	0,0	-4,1	-11,3	0,0	0,0	-15,4
Romutus	0,0	0,6	1,4	0,0	0,0	2,0
Vähennykset	0,0	0,0	-0,7	0,0	0,0	-0,7
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	-0,1	-15,4	-7,7	-0,0	0,0	-23,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-0,1	-95,5	-93,8	-1,5	-1,2	-192,0
<b>Tasearvo 31.12.2019</b>	<b>3,2</b>	<b>117,8</b>	<b>25,9</b>	<b>0,3</b>	<b>2,1</b>	<b>149,2</b>

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

AINEELLISIIN KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEISIIN SISÄLTYY  
LEASING-SOPIMUKSILLA HANKITTUA OMAISUUTTA SEURAAVASTI

Milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	111,7	1,8	0,7	114,2
Vähennykset	-0,4	-0,1	-0,1	-0,6
Lisäykset	12,0	2,0	0,5	14,5
Hankintameno 31.12.2020	123,3	3,7	1,1	128,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-27,3	-0,8	-0,1	-28,2
Vähennykset ja muut muutokset	0,0	-0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-10,9	-1,0	-0,1	-12,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-38,2	-1,9	-0,2	-40,2
<b>Tasearvo 31.12.2020</b>	<b>85,1</b>	<b>1,8</b>	<b>0,9</b>	<b>87,9</b>
Hankintameno 31.12.2019	111,7	1,8	0,7	114,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-27,3	-0,8	-0,1	-28,2
<b>Tasearvo 31.12.2019</b>	<b>84,4</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>86,0</b>

12. Sijoitukset yhteisyrityksiin

	Kotipaikka	Omistus-osuus %
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0
Svensk Försvarslogistik AB	Tukholma, Ruotsi	50,0
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	Kjeller, Norja	49,9
Silverskin Information Security Oy	Helsinki, Suomi	25,0

2019

Milj. euroa	Kotipaikka	Omistussuus %	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/Tappio
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0	631,5	350,0	515,1	19,5

OSUDET YHTEISYRITYKSISSÄ

Milj. euroa	2020	2019
1.1.	174,1	164,5
Osuus kauden tuloksesta	27,0	14,4
Osuus kauden laajasta tuloksesta	-1,8	-0,5
Hankinnat	0,0	0,1
Osinkotuotot	-4,5	-6,2
Kurssierot ja muut muutokset	-4,6	1,7
31.12.	190,1	174,1

LIIKETAPAHTUMAT YHTEISYRITYSTEN KANSSA

Milj. euroa	2020	2019
Myynti osakkuusyhtiöille	0,0	0,0

YHTEISYRITYSSAAMISET JA -VELAT

Milj. euroa	2020	2019
Pääomalainasaamiset	0,4	0,4
Myyntisaamiset	0,0	0,0

13. Muut osakkeet

Milj. euroa	2020	2019
Tasearvo	0,2	0,2

Muut osakkeet koostuvat osakkeista, jotka eivät ole julkisen kaupankäynnin kohteena ja niille ei löydy noteerattua markkinahintaa.

14. Lyhytaikaiset varat

VAIHTO-OMAISUUS

Tilikausien aikana ei ole kirjattu merkittäviä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

SAAMISET

Konsernilla ei ole olennaisia korollisia saamisia. Saamisten käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta. Tilikausien aikana ei ole kirjattu merkittäviä luottotappioita.

SIIRTOSAAMISET

Milj. euroa	2020	2019
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	44,1	48,8
Muut erät	5,0	3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>49,1</b>	<b>52,1</b>

Siirtosaamisten muut erät koostuvat kertyneistä korkotuotoista ja muista jaksotuksista, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT TASEESEEN MERKITYT MÄÄRÄT

Milj. euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	125,6	101,9
Sopimukseen perustuvat varat	44,1	48,8
Sopimukseen perustuvat velat		
Saadut ennakot, muut	35,5	31,5
Saadut ennakot, ajan kuluessa	52,6	28,6

Tilikauden aikana tuloutetut myyntituotot, jotka olivat mukana sopimukseen perustuissa veloissa 1.1.	4,7	2,7
Keskeneräisiin projekteihin ja sopimuksiin liittyvät jäljellä olevat suoriteveloitteet	225,3	269,4



TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

15. Siirtovelat

Milj. euroa	2020	2019
Palkat sosiaalikuluneen	44,8	39,2
Muut erät	10,9	10,0
<b>Yhteensä</b>	<b>55,8</b>	<b>49,2</b>

Siirtovelkojen muut erät koostuvat kertyneistä korkokuluista sekä muista jaksotuksista, jotka ei yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

16. Käypään arvoon arvostetut sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet	Yhteensä
1.1.2020	0,2	0,2
Lisäykset	0,0	0,0
31.12.2020	0,2	0,2
1.1.2019	0,2	0,2
Kurssierot ja muut muutokset	0,0	0,0
31.12.2019	0,2	0,2

17. Rahoitusinstrumentit

KÄYVÄN ARVON RAHASTO SISÄLTÄÄ JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	2020	2019
Käypä arvo	0,3	-0,0
Laskennalliset verot	-0,1	0,0
Käyvän arvon rahasto 31.12.	0,3	-0,0
Tilikaudella omaan pääomaan kirjat tu käypä arvo	0,6	-0,1
Tilikaudella tuloutettu käypä arvo	-0,2	-0,0
Laskennalliset verot	-0,1	0,0
Muutos	0,3	-0,1
Käypä arvo	-0,0	0,1
Laskennalliset verot	0,0	-0,0
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-0,0	0,1

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN JA KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

2020 Milj. euroa	Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat Taso 2	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tasearvo	Liite
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä			0,4	0,4	12
Osakkeet ja muut osuudet		0,2		0,2	13
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset			125,6	125,6	2
Saamiset yhteisyrityksiltä			0,0	0,0	12
Johdannaissopimukset	0,4	0,3		0,7	2
Rahat ja pankkisaamiset			37,5	37,5	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0,4</b>	<b>0,5</b>	<b>163,5</b>	<b>164,4</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Korolliset velat			115,2	115,2	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Korolliset velat			102,5	102,5	2
Ostovelat			40,6	40,6	
Johdannaissopimukset	0,3	0,7		1,0	2
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0,3</b>	<b>0,7</b>	<b>258,3</b>	<b>259,3</b>	

2019 Milj. euroa	Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat Taso 2	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tasearvo	Liite
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä			0,4	0,4	12
Osakkeet ja muut osuudet		0,2	0,0	0,2	13
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset			101,9	101,9	2
Saamiset yhteisyrityksiltä			0,0	0,0	12
Johdannaissopimukset	0,2	0,0		0,2	2
Rahat ja pankkisaamiset			35,9	35,9	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>138,2</b>	<b>138,5</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Korolliset velat			76,5	76,5	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Korolliset velat			128,1	128,1	2
Ostovelat			53,9	53,9	
Johdannaissopimukset	0,1	0,4		0,4	2
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>258,6</b>	<b>259,0</b>	

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:  
Taso 1) syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerat tuja (oikaisemattomia) hintoja  
Taso 2) syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerat tuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

**TALOUS JA HALLINTO**

**TALOUS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» **KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):**

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**HALLINTO**

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

**18. Oma pääoma**

**Osakepääoma:** Patria Oyj:n osakepääoma 31.12.2020 oli 38 024 848,00 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

**Käyvän arvon rahasto:** Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksessa solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan.

**MUUT RAHASTOT**

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto:** Patria Oyj perustettiin vuonna 2010 ja perustamisen yhteydessä varat kirjattiin osakepääoman lisäksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Vuoden 2020 aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ei muuttunut, ja rahastoon kirjatut varat olivat 164,1 miljoonaa euroa 31.12.2020.

**Muuntoerot:** Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskipäivämuuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla syntyvät kurssierot. Lisäksi muuntoeroihin sisältyy kurssiero ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista sisäisistä lainoista, joiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa.

Osakkeet: Yhtiöllä on 27 841 889 osaketta ja yksi osakesarja.

**JAKOKELPOISET VARAT**

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2020 on 217 370 360,97 euroa, josta tilikauden tappio on 2 207 945,22 euroa.

**OSAKEKOHTAINEN OSINKO**

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,60 euroa (2019: 0,50 euroa) kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 16 705 133,40 euroa (2019: 13 920 944,50 euroa). Jäljelle jäävät 200 665 227,57 euroa (2019: 219 578 306,19 euroa) jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Vuodelta 2020 maksettavasta osingosta päätetään 8. huhtikuuta 2021 pidettävässä yhtiökokouksessa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

**19. Varaukset**

Milj. euroa	2020	2019
Takuuvaraus	8,3	9,6
Muut varaukset	4,5	8,1
<b>Yhteensä</b>	<b>12,8</b>	<b>17,7</b>

Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan Patrian kustannuksella. Vuoden 2020 lopussa takuuvarauksia oli 8,3 milj. euroa (9,6 milj. euroa). Kirjaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajan. Takuunalaiset vastuut on määritelty perustuen historiallisiin toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Yleinen takuuajan kahdesta neljään vuoteen. Kohtaan muut varaukset sisältyvät mm. varaukset mahdollisten laatuvirheiden, oikeudenkäyntien ja offset-veloitteiden varalle.

**20. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset**

Milj. euroa	2020	2019
Muiden puolesta annetut takaukset	4,4	4,2
Osakkuusyrityksien puolesta annetut takaukset	14,3	0,0
Muut omat vastuut	6,2	8,1
<b>Yhteensä</b>	<b>25,0</b>	<b>12,3</b>

**21. Lähipiiritapahtumat**

**PATRIA OYJ:N TYTÄRYHTIÖT OVAT SEURAAVAT:**

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Omistus-osuus %
Patria Aviation Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Aerostructures Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patricomp Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Pilot Training Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Svenska AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria Helicopters AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria ISP Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Belgium Engine Center SRL	Herstal, Belgia	100,0
Patria Latvia SIA	Riika, Latvia	100,0
SIA Defence Partnership Latvia	Cesis, Latvia	70,0
Patria Lithuania UAB	Vilna, Liettua	100,0
Patria Land Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Land Middle East Limited	Abu Dhabi, Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,0
Patria Land Sverige AB	Tukholma, Ruotsi	100,0
Patria Land Systems SA (Pty) Ltd	Pretoria, Etelä-Afrikka	100,0
Patria Polska Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100,0
Millog Oy	Tampere, Suomi	61,8
Oricopa Kiinteistöt Oy	Orivesi, Suomi	100,0
Senop Oy	Kangasala, Suomi	100,0
Virve Tuotteet ja Palvelut Oy	Espoo, Suomi	100,0
Oy Western Shipyard Ltd	Salo, Suomi	100,0
Milworks OÜ	Tallinna, Viro	60,0

**KONSERNIYRITYSTEN VÄLISET OSTOT JA MYNNIT**

Milj. euroa	2020	2019
<b>Yhteensä</b>	<b>46,2</b>	<b>42,3</b>

Sisäisessä siirtohinnoittelussa käytetään markkinaehtoisia hintoja.

Tiedot konsernin ja sen yhteisyritysten välisistä liiketoiminnoista on esitetty liitteessä 12. Johdon työsuhte-etuudet on esitetty liitteessä 7.

Konsernin ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamia 31.12.2020. Ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olleet olennaisissa liikesuhteissa konserniyhtiöihin.

**TALOUS JA HALLINTO****TALOUS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):**

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):**

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**HALLINTO**

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

**22. Riita-asiat ja oikeusprosessit**

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa oleellisia vireillä olevia riita-asioita tai oikeusprosesseja, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätökseen.

**23. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat**

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätökseen.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

» EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

## Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

### Emoyhtiön tase

#### VASTAAVAA

Milj. euroa	Liite	31/12/2020	31/12/2019
<b>Vastaavaa</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8		
Aineettomat oikeudet		0,4	0,6
Muut pitkävaikutteiset menot		0,0	0,1
Aineelliset hyödykkeet	8		
Koneet ja kalusto		0,6	0,9
Muut aineelliset hyödykkeet		0,0	0,0
Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	122,8	123,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	5,4	0,7
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	9	191,7	191,7
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	10	0,4	0,4
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>321,3</b>	<b>317,6</b>
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		0,1	0,1
Lyhytaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	104,4	114,0
Muut saamiset		0,0	0,0
Siirtosaamiset	10	2,0	2,3
Rahat ja pankkisaamiset		21,7	25,5
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>128,3</b>	<b>141,9</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>449,5</b>	<b>459,5</b>

#### VASTATTAVAA

Milj. euroa	Liite	31/12/2020	31/12/2019
<b>Vastattavaa</b>	11		
Osakepääoma		38,0	38,0
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		55,5	64,7
Tilikauden voitto (tappio)		-2,2	4,8
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>255,4</b>	<b>271,5</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	12	30,0	0,0
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>30,0</b>	<b>0,0</b>
Muut lainat	12	10,0	79,9
Lainat rahoituslaitoksilta	12	80,0	30,0
Ostovelat		2,6	1,9
Velat saman konsernin yrityksille	12	65,9	71,3
Muut velat		0,5	1,7
Siirtovelat	12	5,2	3,2
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>164,2</b>	<b>188,0</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>449,5</b>	<b>459,5</b>

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

» EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

» EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1-12/2020	%	1-12/2019	%
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>20,0</b>		<b>23,4</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	3	2,5		1,7	
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		-0,5		-1,4	
Varastojen muutos		-0,0		-0,0	
Henkilöstökulut	4	-9,5		-8,0	
Poistot ja arvonalentumiset	5	-0,9		-1,0	
Liiketoiminnan muut kulut	3	-19,9		-20,8	
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>		<b>-8,2</b>	-41,2 %	<b>-6,2</b>	-26,5 %
Rahoitustuotot ja -kulut	6				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		9,3		10,5	
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä		0,0		0,0	
Muut korko- ja rahoitustuotot		1,4		2,5	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-3,2		0,0	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-1,4		-2,1	
Kurssierot		-0,0		0,1	
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-2,2</b>	-11,0 %	<b>4,8</b>	20,3 %
Tuloverot	7	0,0		0,0	
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>		<b>-2,2</b>	-11,0 %	<b>4,8</b>	20,3 %

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2,2	4,8
Suunnitelman mukaiset poistot	0,9	1,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,0	-10,9
Muut oikaisut	-0,0	0,1
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	8,8	-6,4
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	0,0	0,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	0,4	2,5
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1,9</b>	<b>-9,0</b>
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-1,1	-1,9
Muut maksetut rahoituserät liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,2	-0,1
Saadut osingot liiketoiminnasta	9,3	10,5
Saadut korot liiketoiminnasta	1,4	2,5
Maksetut välittömät verot	1,3	3,5
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>12,5</b>	<b>5,4</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineetomiin hyödykkeisiin	-0,4	-0,5
Myönnettyt lainat	-7,4	-1,2
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,2	1,3
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-7,5</b>	<b>-0,4</b>
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	10,1	60,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-0,2
Konsernitilisaamisten ja -velkojen muutos	-4,8	-38,8
Maksetut osingot	-13,9	-13,9
Saadut ja maksetut konserniavustukset	0,0	8,7
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-8,7</b>	<b>16,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-3,8</b>	<b>21,8</b>
Rahavarat kauden alussa	25,5	3,7
Rahavarat kauden lopussa	21,7	25,5
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-3,8</b>	<b>21,8</b>

## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

## MYNNIN TULOUTUSPERIAATE

Liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

## ARVIOIDEN KÄYTTÖ

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin eriin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arvioita on käytetty mm. määritettäessä omaisuuserien arvoa.

## PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä vuosittain tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Yhtiössä noudatetaan seuraavia poistoajkoja:

- Koneet ja kalusto 3-15 vuotta
- Aineettomat oikeudet 3-5 vuotta

Muista aineellisista hyödykkeistä ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempan käypään arvoon.

## RAHOITUSOMAISSUUS

Rahoitusvarat arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempan todennäköiseen luovutushintaan. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että yhtiö ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

## ULKOMAANRAHANMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannaissopimukset on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

Yhtiö soveltaa KPL 5:2a § mahdollistamaa kirjanpitokäsittelyä, jonka mukaisesti kaikki johdannaissopimukset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin, -korkoihin ja -kurssihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin.

Valuuttamääräisten liiketapahtumien kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Valuuttamääräisten liiketapahtumien kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Kun suojataan taseen ulkopuolisia eriä, johdannaissopimusten kurssierot kirjataan taseeseen ja tulosvaikutus kohdistetaan samalle tilikaudelle kuin suojattavasta transaktiosta kirjataan valuuttakurssieroa.

## AVUSTUKSET

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenoa pienennykseksi.

## TULOVEROT

Tilinpäätökseen sisältyvät yhtiön tilikauden tuloksen mukaan suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Yhtiö ei ole käsitellyt laskennallisia veroja tilinpäätöksessään.

## VAIHTO-OMAISSUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisemman nettorealisoituarvon määräisenä. Hankintameno määritetään noudattaen fifo-periaatetta tai keskihintamenetelmää, joka on riittävän lähellä fifo-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenoa.

Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan vaihto-omaisuuden hankintameno, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen välillisistä kustannuksista.

## PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Mahdolliset lisäeläketurvat on vakuutettu. Yhtiöllä ei ole kattamatonta eläkevastuuta.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISENNOT

Tutkimus- ja kehittämisennot on kirjattu tilikauden kuluksi lukuun ottamatta niihin mahdollisesti liittyviä käyttöomaisuushankintoja. Tuotekehitysmenoja aktivoidaan kirjanpitolain sekä kauppa- ja teollisuusministeriön kehittämismenojen aktivoinneista antamien säädösten edellytysten täyttyessä.

## LEASING

Leasingmaksut on kirjattu tilikauden kuluiksi.

## TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Tilinpäätössiirtoihin on kirjattu konserniavustukset.

**TALOUS JA HALLINTO**

**TALOUS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**HALLINTO**

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

**2. Liikevaihto**

**LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN**

Milj. euroa	2020	2019
Suomi	19,9	23,3
Muu Eurooppa	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>20,0</b>	<b>23,4</b>

**LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN**

Milj. euroa	2020	2019
Siviili	20,0	23,4
<b>Yhteensä</b>	<b>20,0</b>	<b>23,4</b>

**LIIKEVAIHTO TULOUTUSTAVOITTAIN**

Milj. euroa	2020	2019
Toimitusperusteinen liikevaihto	20,0	23,4
<b>Yhteensä</b>	<b>20,0</b>	<b>23,4</b>

**3. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut**

**LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

Milj. euroa	2020	2019
Vuokratuotot	1,8	1,7
Muut	0,6	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>1,7</b>

**LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT**

Milj. euroa	2020	2019
Tutkimus- ja kehitys	-0,0	-0,0
Vuokratulot	-2,6	-2,6
Kiinteistökulut	-2,1	-2,2
Matkakulut	-0,1	-0,5
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-0,4	-1,4
Muut liiketoiminnan kulut	-14,6	-14,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-19,9</b>	<b>-20,8</b>

**PÄÄTILINTARKASTAJAN PALKKIOT**

Milj. euroa	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	-0,1	-0,1
Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista	-0,0	-0,0
Palkkiot muista palveluista	-0,4	-0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,1</b>

**4. Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä**

Milj. euroa	2020	2019
Emoyhtiön hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-0,7	-0,4
Palkat ja palkkiot	-7,4	-6,3
Eläkekulut	-1,2	-1,1
Muut henkilösivukulut	-0,2	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-9,5</b>	<b>-8,0</b>

Yrityksen palveluksessa on tilikauden aikana ollut keskimäärin		
Toimihenkilöitä	86	86
<b>Yhteensä</b>	<b>86</b>	<b>86</b>

**5. Poistot**

Milj. euroa	2020	2019
Aineettomat oikeudet	-0,3	-0,4
Muut aineettomat hyödykkeet	-0,0	-0,0
Koneet ja kalusto	-0,5	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,0</b>

**6. Rahoitustuotot ja -kulut**

**RAHOITUSTUOTOT**

Milj. euroa	2020	2019
Osinkotuotot, konserni	9,3	10,5
Osinkotuotot, muut	0,0	0,0
Korkotuotot, konserni	1,2	2,4
Korkotuotot, muut	0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>10,7</b>	<b>13,0</b>

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

RAHOITUSKULUT

Milj. euroa	2020	2019
Korkokulut, konserni	-0,2	-1,2
Korkokulut, muut	-1,0	-0,8
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-3,2	0,0
Muut rahoituskulut, muut	-0,2	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-4,6</b>	<b>-2,1</b>

Tilikauden aikana Patria Pilot Training Oy:n pääomalinasaamisien ja Milworks OÜ:n osakkeiden arvoon tehtiin arvonalennus heikentyneen kannattavuuden ja tulevaisuuden näkyvien johdosta.

Milj. euroa	2020	2019
Kurssierot	-0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,1</b>

7. Tuloverot

Milj. euroa	2020	2019
Tilikauden verot varsinaisesta toiminnasta	0,0	0,0
Tilikauden verot tilinpäätössiirroista	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Milj. euroa	2020	2019
Tilikauden verot	0,0	0,0
Edellisen tilikauden verot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

8. Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

AINEETTOMAT KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	6,9	0,2	7,0
Uudelleen ryhmittely	-0,0	0,0	-0,0
Lisäykset	0,1	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.2020	7,0	0,2	7,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-6,3	-0,1	-6,4
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	-0,3	-0,0	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-6,6	-0,1	-6,7
<b>Tasearvo 31.12.2020</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	6,5	0,2	6,6
Lisäykset	0,4	0,0	0,4
Hankintameno 31.12.2019	6,9	0,2	7,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-5,8	-0,1	-5,9
Tilikauden poisto sisältäen kurssierot	-0,4	-0,0	-0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-6,3	-0,1	-6,4
<b>Tasearvo 31.12.2019</b>	<b>0,6</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	4,7	0,0	0,0	4,7
Lisäykset	0,2	0,0	0,0	0,3
Hankintameno 31.12.2020	4,9	0,0	0,0	5,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-3,8	0,0	0,0	-3,8
Tilikauden poisto sisältäen kurssierot	-0,5	0,0	0,0	-0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-4,3	0,0	0,0	-4,3
<b>Tasearvo 31.12.2020</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>
Hankintameno 1.1.2019	4,6	0,0	0,0	4,6
Lisäykset	0,1	0,0	0,0	0,1
Vähennykset	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Hankintameno 31.12.2019	4,7	0,0	0,0	4,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-3,3	0,0	0,0	-3,3
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto sisältäen kurssierot	-0,6	0,0	0,0	-0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-3,8	0,0	0,0	-3,8
<b>Tasearvo 31.12.2019</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>

9. Sijoitukset

OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Milj. euroa	2020	2019
1.1.	123,3	123,3
Vähennykset	0,0	-0,0
Alaskirjaus	-0,5	0,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>122,8</b>	<b>123,3</b>



TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISTÄ

Milj. euroa	2020	2019
1.1.	191,7	191,7
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>191,7</b>	<b>191,7</b>

10. Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

PITKÄAIKAISET SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Milj. euroa	2020	2019
Lainasaamiset	5,4	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>5,4</b>	<b>0,7</b>

SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Milj. euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	0,6	14,8
Lainasaamiset	0,5	0,7
Muut saamiset	98,8	98,4
Johdannaisaamiset	0,3	0,1
Siirtosaamiset	4,2	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>104,4</b>	<b>114,0</b>

SAAMISET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSILTÄ

Milj. euroa	2020	2019
Pääomalainasaamiset	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT

Milj. euroa	2020	2019
Verot	0,0	1,3
Johdannaisaamiset	0,7	0,2
Muut	1,3	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>2,3</b>

11. Oma pääoma

OMAN PÄÄOMAN ERIEN MUUTOKSET

Milj. euroa	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	38,0	38,0
Osakepääoma 31.12.	38,0	38,0

Milj. euroa	2020	2019
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	164,1	164,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	164,1	164,1

Kertyneet voittovarat 1.1.	69,4	78,6
Osingonjako	-13,9	-13,9
Kertyneet voittovarat 31.12.	55,5	64,7
Tilikauden tulos	-2,2	4,8
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>255,4</b>	<b>271,5</b>

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	164,1	164,1
Kertyneet voittovarat 31.12.	55,5	64,7
Tilikauden tulos	-2,2	4,8
Jakokelpoinen oma pääoma	217,4	233,5

12. Vieras pääoma

KOROLLISET VELAT JA NIIDEN LYHENNYSOHJELMA

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024	2025-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	80,0	30,0	0,0	0,0	0,0	110,0
Konsernitilivelat	63,9	0,0	0,0	0,0	0,0	63,9
Muut korolliset velat	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0
<b>Yhteensä 2020</b>	<b>153,9</b>	<b>30,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>183,9</b>

Milj. euroa	2020	2021	2022	2023	2024-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0
Konsernitilivelat	68,4	0,0	0,0	0,0	0,0	68,4
Muut korolliset velat	79,9	0,0	0,0	0,0	0,0	79,9
<b>Yhteensä 2019</b>	<b>178,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>178,3</b>

KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	2020	2019
Lainat rahoituslaitoksilta	110,0	30,0
Muut korolliset velat	10,0	79,9
<b>Yhteensä</b>	<b>120,0</b>	<b>109,9</b>

VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE

Milj. euroa	2020	2019
Ostovelat	0,7	0,3
Muut velat	64,4	70,9
Johdannaisvelat	0,7	0,2
Siirtovelat	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>65,9</b>	<b>71,3</b>

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

SIIRTOVELAT

Milj. euroa	2020	2019
Palkat sosiaalikuluihin	3,6	2,2
Johdannaisvelat	1,0	0,4
Muut	0,6	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5,2</b>	<b>3,2</b>

13. Rahoitusinstrumentit ja johdannaissopimukset

VALUUTTA- JA KORKOJOHDANNAISET

2020 Milj. euroa	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	88,3	1,0	-1,7	-0,7
Ostotermiinit	36,3	0,2	-1,0	-0,8
Myyntitermiinit	51,9	0,9	-0,8	0,1
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	88,3	1,0	-1,7	-0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>88,3</b>	<b>1,0</b>	<b>-1,7</b>	<b>-0,7</b>

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024
Johdannaisvarat	0,9	0,1	0,0	0,0
Johdannaisvelat	-1,6	-0,1	0,0	0,0

2019 Milj. euroa	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	81,3	0,3	-0,6	-0,4
Ostotermiinit	29,2	0,1	-0,1	-0,0
Myyntitermiinit	52,1	0,1	-0,5	-0,4
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	81,3	0,3	-0,6	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>81,3</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,4</b>

Milj. euroa	2020	2021	2022	2023
Johdannaisvarat	0,2	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat	-0,6	-0,0	-0,0	0,0

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN NETOTTAMINEN

Yhtiö ei ole netottanut rahoitusinstrumentteja taseessa.

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN JA KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

2020 Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat	Tasearvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset konsernin yrityksiltä		8,1	8,1
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä		0,4	0,4

2020 Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat	Tasearvo
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>			
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä		0,6	0,6
Muut saamiset		0,0	0,0
Muut saamiset konserniyrityksiltä	0,3	99,3	99,6
Johdannaissopimukset	0,7		0,7
Rahat ja pankkisaamiset		21,7	21,7
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>1,0</b>	<b>130,0</b>	<b>131,0</b>

2020 Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat	Tasearvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>			
Korolliset velat		30,0	30,0
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>			
Korolliset velat		90,0	90,0
Ostovelat		2,6	2,6
Ostovelat konserniyhtiöille		0,7	0,7
Muut velat konserniyhtiöille	0,7	64,4	65,1
Muut velat		0,5	0,5
Johdannaissopimukset	1,0		1,0
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>1,7</b>	<b>188,2</b>	<b>190,0</b>

\* Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti Patria Oyj tekee johdannaissopimukset yhtiöiden toimeksiantojen perusteella. Taulukon johdannaissopimukset ovat ulkoisia johdannaissaamiaisia ja -velkoja. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on esitetty omilla riveillä, joista käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat saamiset ja velat koskevat konserniyhtiöiden välisiä johdannaissopimuksia.

2019 Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat	Tasearvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset konsernin yrityksiltä		0,7	0,7
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä		0,4	0,4
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>			
Saamiset konserniyhtiöiltä*	0,1	113,9	114,0
Johdannaissopimukset*	0,2		0,2
Rahat ja pankkisaamiset		25,5	25,5
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0,3</b>	<b>140,5</b>	<b>140,7</b>

2019 Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat	Tasearvo
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>			
Korolliset velat		109,9	109,9
Ostovelat		1,9	1,9
Velat konserniyrityksille*	0,2	68,6	68,8
Johdannaissopimukset*	0,4		0,4
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0,6</b>	<b>180,4</b>	<b>181,1</b>

\* Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti Patria Oyj tekee johdannaissopimukset yhtiöiden toimeksiantojen perusteella. Taulukon johdannaissopimukset ovat ulkoisia johdannaissaamiaisia ja -velkoja. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on esitetty omilla riveillä, joista käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat saamiset ja velat koskevat konserniyhtiöiden välisiä johdannaissopimuksia.

**TALOUS JA HALLINTO**

**TALOUS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**HALLINTO**

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

**VALUUTTARISKIT**

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojautua valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Sitovista kiinteähintaisista myynti-, osto- ja rahoitussopimuksista johtuvat valuuttapositiot suojataan valuuttajohdannaisilla projekti- tai transaktiokohtaisesti. Patria Oyj ja muut konserniyhtiöt vastaavat valuuttariskiensä määrittämisestä ja suojaamisesta. Patria Oyj tekee myös muiden konserniyhtiöiden suojaussopimukset pankkien kanssa niiden puolesta.

Tase-erien suojauksessa ei sovelleta suojauslaskentaa. Yhtiön omat johdannaisopimukset ovat tase-eriä suojaavia.

IFRS 7 -standardin edellyttämän herkkyyssanalyysin tarkoitus on havainnollistaa yhtiön tuloksen ennen veroja ja oman pääoman herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle. Nettovaluuttapositioden laskennassa on huomioitu tilinpäätöshetkellä yhtiön taseessa olevat vierasvaluuttamääräiset rahoitusvarat ja -velat, näihin kohdistetut suojaukset sekä ne johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennassa. Näiden erien käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty nettovaluuttapositiot, sekä herkkyyssanalyysin mukaiset vaikutukset tulokseen ennen veroja, mikäli euro olisi vahvistunut tai heikentynyt kyseessä olevaa valuuttua vastaan tilinpäätöspäivänä. Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Tilinpäätöshetkellä merkittävimmät valuuttapositiot olivat Ruotsin kruunussa.

**IFRS 7 -HERKKYYSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS VALUUTTAKURSSIMUUTOKSILLE 2020**

1 000 EUR	SEK
Nettopositio - tase-erät	-913
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus tulokseen ennen veroja	43 / -48
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus omaan pääomaan	0 / 0

**IFRS 7 -HERKKYYSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS VALUUTTAKURSSIMUUTOKSILLE 2019**

1 000 EUR	SEK
Nettopositio - tase-erät	-34
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus tulokseen ennen veroja	2 / -2
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus omaan pääomaan	0 / 0

**KORKORISKI**

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat yhtiön korkokuluihin ja -tuottoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaisopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojautua korkojen muutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Korkoriskiä hallitaan ensisijaisesti vaikuttamalla velkojen keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan (duraatio) sekä tarvittaessa johdannaisopimuksilla.

Ulkoisten korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2020 oli 0,61 vuotta (0,12) ja saamisten yksi päivä (yksi päivä).

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 yhtiön korolliset velat olivat yhteensä 183,9 miljoonaa euroa (178,3), joista 173,9 miljoonaa euroa (98,4) oli vaihtuvakorkoisia ja 10,0 miljoonaa euroa (79,9) kiinteäkorkoisia. Vaihtuvakorkoisista veloista 63,9 miljoonaa euroa (68,4) oli konsernitilivelkoja. Korolliset saamiset olivat yhteensä 121,0 miljoonaa euroa (124,6), joista 120,5 miljoonaa euroa (123,9) oli vaihtuvakorkoisia ja 0,5 miljoonaa euroa (0,7) kiinteäkorkoisia. Korollisista saamisista 98,8 miljoonaa (98,4) euroa oli konsernitilisaamia.

**14. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut**

**ANNETUT VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET**

Milj. euroa	2020	2019
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset	56,2	70,3
Muiden puolesta annetut takaukset	0,3	0,4
Muut omat vastuut	2,4	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>58,9</b>	<b>74,3</b>

**LEASING- JA VUOKRAVASTUUT**

Milj. euroa	2020	2019
Seuraavan vuoden osalta	3,5	3,1
1 5 vuotta	12,8	10,9
yli 5 vuotta	6,9	9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>23,1</b>	<b>23,0</b>

**TALOUS JA HALLINTO****TALOUS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):**

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):**

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

[» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT](#)**HALLINTO**

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2020 on 217 370 360,97 euroa, josta tilikauden tappio on 2 207 945,22 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,60 euroa kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 16 705 133,40 euroa. Jäljelle jäävät 200 665 227,57 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Helsinki, 10. maaliskuuta 2021

Panu Routila puheenjohtaja	Harald Aarø
Eirik Lie	Päivi Marttila
Jarle Næss	Ari Puheloinen
Gyrid Skalleberg Ingerø	Petri Vihervuori
Esa Rautalinko Toimitusjohtaja	

**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 10. maaliskuuta 2021

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Karinen  
KHT

## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

## » HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Sovellettavat säännökset,  
ohjeet ja suositukset

Patria Oyj:n ("Patria") hallinto- ja ohjausjärjestelmässä noudatetaan osakeyhtiölakia, tilintarkastuslakia, kirjanpitolakia sekä muuta Patriaa velvoittavaa lainsäädäntöä.

Osakeyhtiölaissa määritellään esimerkiksi yhtiön toimielimet, niiden roolit ja vastuut sekä toimielinten keskinäiset suhteet. Osakeyhtiölaki on tärkeä myös osakkeenomistajien oikeuksien kannalta, koska siihen sisältyvät säännökset osakkeiden tuottamista oikeuksista ja kyseisten oikeuksien käyttämisestä. Lisäksi se sisältää yhtiön hallintoon sovellettavat pääperiaatteet.

Patria noudattaa myös muita hyvään hallintotapaan kuuluvia, valtioenemmistöisiin yhtiöihin sovellettavia periaatteita ja suosituksia. Vaikka Patria ei ole pörssinoteerattu yhtiö, se noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia 2020 soveltuvien osin ja siinä määrin kuin hallinnointikoodissa annettujen suositusten noudattaminen on asianmukaista hyvän hallintomallin ylläpitämisessä, ottaen huomioon yhtiön omistusrakenne ja/tai yhtiön erityispiirteet tai sen toimiala. Tärkeimmät poikkeukset koodista liittyvät hallituksen jäsenten

nimitysprosessiin ja riippumattomuuteen, mikä johtuu yhtiön omistus pohjasta, ja muista erityispiirteistä.

Patrian tilintarkastaja on PriceWaterhouseCoopers Oy Tilintarkastusyhteisö.

Kirjanpitolautakunnan lausunnossa (KILA 2008/1829) kirjanpitovelvollisia kehoitetaan laatimaan rekisteri niiden lähipiiriin kuuluvista henkilöistä lähipiiriliiketoimien seurannan mahdollistamiseksi. Hallituksen valtuuttamana Patrian lakiasianjohtaja on järjestänyt yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen seurannan määrittelemällä lähipiiriin kuuluvat tahot konserni- ja organisaatiokaavion avulla, lähettämällä lähipiiriin kuuluville henkilöille tiedustelut lähipiirirekisterin laatimiseksi (lähipiiri-ilmoituslomake) sekä päivittämällä rekisteritiedot säännöllisesti.

## Konserninrakenne ja hallintajärjestelmä

Patria jakaantuu toiminnallisesti liiketoimintoihin. Patria-konsernin muodostavat emoyhtiö Patria ja sen omistamat

tytäryhtiöt. Kokonaan omistettujen tytäryhtiöiden lisäksi Patria omistaa Millog Oy:stä 61,8, NAMMO AS:stä 50 ja Milworks OÜ:stä 60 prosenttia.

## Hallintoelimet

Patrian ylin päätöksentekoeelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätöksentekovaltaansa. Yhtiökokouksen tehtäviin kuuluvat laista ja Patrian yhtiöjärjestyksestä ilmenevät asiat, ml. hallituksen ja sen komiteoiden, neuvottelukunnan ja tilintarkastajan palkkioista päättäminen.

Ylimääräinen yhtiökokous pidetään silloin, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat yksilöimänsä asian osalta.

Patrian hallitus muodostuu yhtiökokouksen valitsemista hallituksen jäsenistä. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä.

### TALOUS JA HALLINTO

#### TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### HALLINTO

» HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Patrian operatiivista toimintaa johtaa hallituksen nimittämä toimitusjohtaja, joka huolehtii yhtiön ja Patria-konsernin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena on yhtiön johtoryhmä.

Jokaisella liiketoiminnalla on oma johtoryhmänsä. Patrian täysin omistettujen konserniyhtiöiden hallitukset hoitavat ainoastaan lainsäädännöstä johtuvat vähimmäistehtävät.

#### Neuvottelukunta

Yhtiöjärjestyksen mukaan Patrialla on yhtiökokouksen asettama neuvottelukunta. Patrian yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tulee kuulla neuvottelukuntaa asioissa, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista tai yhtiön organisaation olennaista muuttamista, tai joilla muutoin on suuri merkitys yhtiön toimialalle kotimaassa tai kansainvälisesti. Neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään kymmenen muuta jäsentä. Tilikaudella neuvottelukuntaan kuului yhteensä 11 jäsentä. Vuonna 2020 neuvottelukunnalla oli 3 kokousta.

#### Hallituksen kokoonpano, valintamenettely ja toiminta

Patrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan puheenjohtaja ja vähintään kolme ja enintään seitsemän muuta jäsentä. Tilikauden aikana hallitukseen on kuulunut 7 jäsentä 4.2.2020 asti ja siitä lähtien kahdeksan jäsentä.

Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan sekä muut jäsenet ja päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Hallituksen

jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan niin, että toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä.

Vuonna 2020 hallitus kokoontui 8 kertaa, minkä lisäksi hallitus teki kaksi päätöstä varsinaisesti kokoontumatta.

#### Hallituksen päätehtävät ja työnjako

Hallitus vastaa Patrian hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen mahdollisesti antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa.

Lakisääteisten tehtävien lisäksi hallituksen päätehtävänä on konsernin strategisista linjauksista päättäminen.

Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin eri liiketoimintoja tavoitteena sen varmistaminen, että konserni toimii sovellettavia säädöksiä noudattaen ja liiketaloudellisesti tarkoituksenmukaisella tavalla sekä tuottaa lisäarvoa omistajilleen. Niin ikään hallitus päättää konsernin keskeisistä toimintaperiaatteista, hyväksyy vuosittain konsernin taloudelliset ja operatiiviset tavoitteet sekä tilinpäätöksen ja tarvittaessa osavuosikatsaukset, ja päättää merkittävistä investoinneista.

Hallitus vahvistaa konsernin eettiset arvot ja toimintatavat sekä seuraa niiden toteutumista. Lisäksi hallitus vahvistaa konsernin pääpiirteisen organisaatio- ja toimintarakenteen. Hallituksen tehtävänä on edistää konsernin ja sen sidosryhmien etuja. Hallitus on nimittänyt sitä avustamaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan.

Hallituksessa ei ole sovittu työnjaosta valiokuntia lukuun ottamatta.

#### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu neljä jäsentä, jotka eivät kuulu yhtiön operatiiviseen johtoon. Jäsenillä on kokemusta ja osaamista, jota vaaditaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävissä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee konsernin ja sen johdon palkkausrakenteita sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä, ja hyväksyy tärkeimmät johtajanimitykset. Nimitys- ja palkkiovaliokunta kokoontui 4 kertaa vuoden 2020 aikana.

#### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu neljä jäsentä, jotka eivät kuulu yhtiön operatiiviseen johtoon. Jäsenillä on kokemusta ja osaamista, jota vaaditaan tarkastusvaliokunnan tehtävissä. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo muun ohessa konsernin sisäisen valvonnan toteutumista, riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia ja tilinpäätöksen laadintaa sekä vastaa compliance- ja eettisten asioiden valvonnasta. Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuoden 2020 aikana.

#### Yhtiön toimitusjohtaja ja konsernin johto

Patrian toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön ja Patria-konsernin liiketoimintaa sekä hallintoa osakeyhtiölain säännösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan apuna konsernin johtamisessa toimii konsernin johtoryhmä, joka kokoontuu kuukausittain. Siihen kuuluu liiketoiminnoista vastaavat johtajat, liiketoiminnan kehitysjohtaja, talusjohtaja, HX-ohjelmajohtaja, viestintäjohtaja, henkilöstöjohtaja sekä lakiasiainjohtaja, joka

### TALOUS JA HALLINTO

#### TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### HALLINTO

» HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

vastaa myös compliance- ja eettisyysasioista. Tämän lisäksi konsernin johto kokoontuu myös muissa, johtamisen kannalta tarkoituksenmukaisiksi katsotuissa kokoonpanoissa.

Yhteiskuntavastuutoimintaa ja -raportointia johtaa Patriassa yhteiskuntavastuun ohjausryhmä. Ohjausryhmän toimintaa koordinoi viestintäjohtaja. Patrian Ethics Officer osallistuu ohjausryhmän kokouksiin ja tukee sen työtä.

Lakiasianjohtaja raportoi Chief Compliance Officerin tehtävässä hallituksen tarkastusvaliokunnalle compliance- ja eettisyysasioissa.

#### Palkitseminen

Hallituksen, hallituksen komiteoiden ja Patrian johdon palkitsemisjärjestelmää koskevat tiedot ovat saatavilla yhtiön tilinpäätöksen liitetiedoista.

#### Valvontajärjestelmä

Osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen on huolehdittava siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtajan on vuorostaan huolehdittava siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Patrian johto vastaa siitä, että konsernin jokapäiväisessä toiminnassa noudatetaan soveltuvaa lainsäädäntöä ja yhtiön hallituksen päätöksiä ja että konsernin riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella tavalla.

Operatiivisesta liiketoiminnasta vastaavat liiketoimintajohtajat ovat osa konsernin johtoryhmää, mikä tehostaa ja selkeyttää johtamista sekä parantaa tehokkaan valvonnan järjestämistä.

Konsernin taloudellista valvontaa varten on olemassa operatiivinen raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan kuukausittain monipuolista tietoa konsernin taloudellisesta tilasta ja sen kehittymisestä. Investointeja koskeva päätöksentekojärjestys on konsernissa selkeästi määritelty. Patriassa on riippumattomalle toimijalle ulkoistettu sisäinen tarkastus, joka arvioi ja varmistaa konsernin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta, taloudellisen raportoinnin luotettavuutta sekä toimintaa koskevan lainsäädännön ja ohjeistuksen noudattamista. Patrian sisäistä tarkastusta toteuttava toimija noudattaa sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan ja havainnoistaan Patrian hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Patrian toimitusjohtajalle. Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosittaiset tarkastussuunnitelmat.

Yhtiön tilintarkastajat raportoivat tarkastushavainnoistaan asianomaisille liiketoiminnoille ja konsernin taloushallintoon sekä myös hallitukselle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajat antavat myös yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen.

## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

## » TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

# Teollinen yhteistyö

Puolustushankinnoissa kohdemaan edellyttämä teollinen yhteistyö (Industrial Participation, IP) on usein yleinen edellytys ja vaatimus toimitussopimuksille.

Teollisen yhteistyön sopimuksessa myyjäyhtiön on sitouduttava kompensoimaan ostosopimuksesta arvon joko kokonaan tai osittain ostavalle maalle. Näiden velvoitteiden tarkoituksena on varmistaa teollinen yhteistyö kyseisessä ostosopimuksessa luoden sovitusti lisäarvoa kyseiselle hankkivalle maalle. Teollisen yhteistyön vaatimukset ja prosessit määritetään kunkin kohdemaan kansallisten sääntöjen sekä sopimuskohtaisten vaatimusten mukaisesti.

Patria toimii puolustushankinta-alalla, jolla teollinen yhteistyö on usein yleinen puolustussopimusten vaatimus ja edellytys. Patria voi osallistua vientitoiminnassaan suoraan projektiin liittyviin tai muihin teollisen yhteistyön järjestelyihin ja -toimiin, mikäli Patrialta puolustusvälineitä hankkiva hallitus näitä edellyttää. Patria päättää osallistumisensa hankkeisiin, joissa vaaditaan teollista yhteistyötä ottaen huomioon Patrian liiketoimintaedun, vastakaupan arvon ja sen suhteen pääsopimusten tai transaktion arvoon, edellyttäen, että toimiva johto ohjaa ja valvoo kyseisiä toimia selkeiden vastuiden mukaisesti.

Teollisen yhteistyön järjestelyihin ja toimiin osallistuminen tapahtuu kyseisten maiden sääntöjen ja käytäntöjen mukaisesti. Näihin teollisen yhteistyön järjestelyihin voi sisältyä myös ulkoisesti luotuja teollisen yhteistyön toimia sekä yhteistyötä muiden teollisen yhteistyön velvollisten kanssa, mikäli tämä on sovellettavien sääntöjen ja käytäntöjen mukaan mahdollista. Kahdenkeskiset teollisen yhteistyön huojennukset tai vaihdot ovat myös mahdollisia, jos nämä suoritetaan sovellettavien säännösten ja sopimusten mukaisesti ja asianomaisten viranomaisten luvalla. Patrian teollisen yhteistyön velvoitteista ilmoitetaan asianmukaisesti johdolle, hallitukselle ja Patrian Oyj:n hallituksen nimittämälle auditointikomitealle.

## Kaikkia teollisen yhteistyön järjestelyjä ja toimia koskevat seuraavat ehdottomat vaatimukset:

- Sovellettavat lait, säännökset ja kansainväliset sopimukset sallivat teollisen yhteistyön järjestelyt ja järjestelyt ovat lakien ja säännösten mukaisia.
- Järjestelyt ovat Patria-konsernin eettisyys- ja yhdenmukaisuuskäytäntöjen sekä Patria-konsernin eettisen toimintaohjeen, teollista yhteistyötä koskevan ohjeiston ja muiden niihin liittyvien ohjeiden mukaisia.

- Kaikkia kyseisiin järjestelyihin ja transaktioihin liittyviä liikekumppaneita ja toimittajia koskevat due diligence -selvitykset on tehty painottuen korruption ja lahjonnan ehkäisyn varmistamiseen.
- Patria tekee kattavan oikeudellisen analyysin kyseisessä maassa sovellettavista teollisen yhteistyön säännöksistä vähentääkseen juridisia riskejä ja varmistaakseen että Patrian teollisen yhteistyön toimet ovat näiden sääntöjen mukaisia.
- Kaikki olennaiset taloudelliset ja muut riskit arvioidaan ja niitä hallitaan suunnitellusti.

## Patrian teollisen yhteistyön velvoitteiden suoritus:

- Patrian Land-liiketoiminta hoitaa suurelta osin Patria-konsernin teollisen yhteistyön veloitteet (arvion mukaan nykyisin 95 % velvoitteista).
- Land-liiketoiminnalla on erityisprosesseja sekä määritettyjä rooleja ja vastuita koskien teollista yhteistyötä, myyntitoimia sekä teollisen yhteistyön sopimusten toimeenpanoa.



## TALOUS JA HALLINTO

## TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

## » RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

# Riskienhallinta

**Riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat tärkeä osa Patrian hallinto- ja valvontajärjestelmiä. Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan avulla voidaan myös varmistaa, että saavutetaan operatiiviset ja kannattavuustavoitteet.**

**Lisäksi riskienhallinta ja sisäinen valvonta auttavat varmistamaan raportoinnin asianmukaisuuden ja lakien ja asetusten noudattamisen sekä edesauttavat Patrian maineen suojelemista.**

## Riskienhallinnan puitteet

Patriassa on hallituksen hyväksymä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikka, jossa määritellään niihin liittyvät tehtävät, tavoitteet, osa-alueet sekä vastuut ja valtuudet. Hallitus, ja käytännössä sen nimittämä tarkastusvaliokunta, valvoo ylimpänä tahona riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa.

Ensisijainen vastuu riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta on liiketoimintayksiköillä sekä konsernitoiminnoilla omien vastuualueidensa osalta.

Patrian toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan asianmukaisesta toiminnasta ja valvonnasta. Patrian

konsernitoiminnot ohjaavat konsernin riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa sekä valvovat niitä eri tasoilla. Patrian sisäinen tarkastus sekä ulkoiset tarkastajat arvioivat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Myös Patrian asiakkaat tekevät omia tarkastuksiaan ja valvovat eri tavoin, että Patria noudattaa asiakkaiden vaatimuksia.

Riski on kielteinen tai myönteinen epävarmuustekijä, joka vaikuttaa Patrian toiminnan tavoitteisiin, kannattavuuteen tai muihin osa-alueisiin. Riskienhallinta on prosessi, jolla varmistetaan riskien ja mahdollisuuksien asianmukainen sekä riittävä tunnistaminen, arviointi ja käsittely. Riskienhallinta auttaa varmistamaan, että asetetut tavoitteet voidaan saavuttaa ja että resursseihin ei kohdistu menetyksiä. Patrian riskienhallinta perustuu COSO ERM -viitekehikseen, ISO 31000 -standardiin sekä alan omiin standardeihin ja vaatimuksiin.

## Sisäinen tarkastus

Patriassa on riippumattomalle toimijalle ulkoistettu sisäinen tarkastus, joka arvioi ja varmistaa konsernin toimintojen, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta, ulkoisen ja sisäisen raportoinnin luotettavuutta sekä toimintaa koskevan lainsäädännön ja ohjeistuksen noudattamista.

Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen suunnitelman vuosittain. Tarkastusvaliokunta ja hallitus voivat aika ajoin antaa sisäiselle tarkastukselle ohjeita määrättyjen tarkastusten tai muiden valvontatoimien suorittamisesta, ja sisäisten tarkastusten tuloksista raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja Patrian johdolle.

## Riskit ja mahdollisuudet

Alla on kuvattu Patrian yrityksiin, liiketoimintoihin ja riskienhallintaan liittyvät keskeisimmät alueet ja kysymykset, jotka voivat aiheuttaa riskejä tai altistua riskeille sekä synnyttää mahdollisuuksia. Taloudelliset riskit on otettu esiin Tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Puolustusteollisuusalan muutos ja vientiluvat

Kansainvälinen puolustusteollisuus on jatkuvassa muutoksen tilassa. Alalla tapahtuu yritysjärjestelyjä, toimialalle ilmestyy uusia toimijoita, asiakasvaatimusten monimutkaisuus ja uusien teknologioiden käyttö lisääntyvät sekä kilpailu kiristyy. Patria vastaa kilpailuun parantamalla asiakastarpeiden ja niiden muutosten ennakoimista ja ymmärtämistä sekä kehittämällä ja kaupallistamalla uusia kilpailukykyisiä tuotteita, palveluita ja ratkaisuja. Puolustusvälineiden vienti edellyttää vienti- tai

### TALOUS JA HALLINTO

#### TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

» RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

siirtolupaa, jonka Suomessa myöntää puolustusministeriö tai tietyissä tapauksissa hallitus.

Olosuhteet potentiaalisessa kohdemaassa saattavat estää vientiluvan myöntämisen tai olosuhteet maassa, johon vientilupa on myönnetty, saattavat muuttua siten, että lupa peruutetaan väliaikaisesti tai pysyvästi.

#### Strategiset kumppanuudet

Strategisten kumppanuuksien rakentaminen keskeisten asiakkaiden, urakoitsijoiden ja toimittajien kanssa on tärkeää Patrian menestyksen kannalta. Patria pyrkii jatkuvasti tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä luomaan, ylläpitämään ja kehittämään strategisia kumppanuuksia.

#### Prosessien laatu ja kustannustehokkuus

Patrian menestys edellyttää myös tehokkaita ja joustavia prosesseja sekä parempaa kustannuskilpailukykyä. Patria kehittää jatkuvasti ja järjestelmällisesti prosessejaan sekä parantaa kilpailukykyään.

#### Myynti- ja toimitusprojektit

Patrian tiettyjen liiketoimintojen luonteen vuoksi yksittäiset myynti- ja toimitusprojektit voivat olla erittäin suuria suhteessa konsernin vuotuiseseen liikevaihtoon. Ne voivat sisältää tuotekehitystä, vaatia laajaa alihankintaa ja yhteistyötä kolmansien osapuolten kanssa sekä kestää useiden vuosien ajan. Toimitusten sisältö ja kumppanien kanssa yhdessä toteutetut yhteistyömuodot voivat olla luonteeltaan monitahoisia. Tällaisiin projekteihin liittyvät riskit ovat tyypillisesti moninaisia ja merkittäviä, ja ne edellyttävät perusteellista arviointia ja hallintaa.

Projektinhallintaa sekä projektiin liittyvien riskien hallintaa kehitetään ja parannetaan jatkuvasti.

#### Osaamisen varmistaminen ja kehittäminen

Patrian liiketoiminnat tarvitsevat monipuolista osaamista usein kapeillakin erityisalueilla, joihin tarvittavaa erityisosaamista voi olla niukasti saatavilla. Tarvittavien resurssien ja osaamisen oikea-aikainen varmistaminen ja kehittäminen ovat tärkeitä, ja näihin pyritään pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti.

#### Toiminnan eettisyys ja lainmukaisuus

Patria on sitoutunut toimimaan eettisesti ja noudattamaan toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemään sopimuksia ja sitoumuksia. Patriassa panostetaan huomattavasti eettisen ja lainmukaisen toiminnan varmistamiseen viestinnällä, eettisiä toimintaperiaatteita koskevilla ohjeilla ja prosesseilla sekä säännöllisellä koulutuksella. Koska Patria harjoittaa liiketoimintaa kompleksisessa toimintaympäristössä ja useissa maissa eri lainkäyttöalueilla sekä monimutkaisen sääntelyn puitteissa, rikkomuksia voi syntyä huolimatta hyvistä aikeista ja Patrian panostuksesta eettisen toiminnan varmistamiseen. Rikkomukset voivat aiheuttaa maineriskiä ja taloudellista vahinkoa. Patrian eettiset periaatteet on esitetty Patrian eettinen tapa toimia -toimintaohjeessa, jossa määritellään Patriaa ja koko sen henkilöstöä koskevat periaatteet. Eettisten toimintaohjeiden noudattamista valvotaan sisäisesti, ja havaitut poikkeamat selvitetään ja niihin puututaan. Myös Patrian yhteistyökumppaneille ja kriittisille toimittajille tehdään perusteellinen ennakkokatselmointi, ja näille osapuolille määritellään eettisiin toimintatapoihin liittyvät sopimukselliset velvoitteet.

#### Tieto- ja kyberturvallisuus

Patrian toimintaan liittyy merkittävässä määrin oman ja kolmansien osapuolten salaisen ja luottamuksellisen tiedon hallintaa ja käsittelyä, mikä altistaa Patrian muun muassa tietoturvahyökkäyksille. Salaisen ja luottamuksellisen tiedon joutuminen sellaisen tahon haltuun ja käyttöön, jolla ei tähän ole oikeutta, voi olla hyvin vahingollista niin Patrialle kuin tiedon omistajallekin. Patria ylläpitää ja kehittää jatkuvasti korkeaa tietoturvaluottamustoiminnan tasoaan.

#### Muut turvallisuus- ja vahinkoriskit

Patrian liiketoiminnat ja konsernitoiminnot arvioivat säännöllisesti henkilö-, ympäristö- ja muita vahinkoriskejä osana johtamisjärjestelmiä ja normaalia toimintaa. Arviointien perusteella määritellään ja toimeenpannaan vuosittain kehittämistoimenpiteitä toiminnan turvallisuuden ja jatkuvuuden varmistamiseksi.

TALOUS JA HALLINTO

**TALOUS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**HALLINTO**

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

» **HALLITUS**

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

# Hallitus

31.12.2020

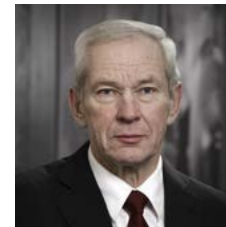


**Panu Routila**

Puheenjohtaja

KTM

Helmikuusta 2020



**Ari Puheloinen**

Kenraali (evp.)

Vuodesta 2016



**Jarle Næss**

Liiketoiminnan kehitysjohtaja,

Kongsberg Defence & Aerospace

Vuodesta 2018



**Petri Vihervuori**

Finanssineuvos, valtioneuvoston

kanslia, omistajaohjausosasto

Vuodesta 2018



**Päivi Marttila**

Toimitusjohtaja, Sievi Capital Oyj

Vuodesta 2016



**Eirik Lie**

Executive Vice President,

KONGSBERG ja President,

Kongsberg Defence & Aerospace

Vuodesta 2019



**Gyrid Skalleberg Ingerø**

Executive Vice President ja

talousjohtaja

KONGSBERG

Vuodesta 2018



**Harald Aarø**

Executive Vice President,

Space and Surveillance,

Kongsberg Defence & Aerospace

Vuodesta 2016

**TALOUS JA HALLINTO****TALOUS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):**

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):**

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**HALLINTO**

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

**» NEUVOTTELUKUNTA**

JOHTORYHMÄ

# Neuvottelukunta

31.12.2020

**Yhtiöjärjestyksen mukaan Patria Oyj:ssä on yhtiökokouksen asettama neuvottelukunta. Patria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tulee kuulla neuvottelukuntaa asioissa, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista tai yhtiön organisaation olennaista muuttamista, tai joilla muutoin on suuri merkitys yhtiön toimialalle kotimaassa tai kansainvälisesti. Neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään kymmenen muuta jäsentä.**

**Jari Myllykoski**

Puheenjohtaja  
Kansanedustaja  
Marraskuusta 2020 lähtien

**Janne Sankelo**

Varapuheenjohtaja  
Kansanedustaja  
Lokakuusta 2019 lähtien

**Riitta Mäkinen**

Kansanedustaja  
Lokakuusta 2019 lähtien

**Eero Pyötsiä**

Pääesikunnan päällikkö,  
kenraaliluutnantti,  
Pääesikunta  
Elokuusta 2019 lähtien

**Petri Huru**

Kansanedustaja  
Lokakuusta 2019 lähtien

**Petri Peltonen**

Alivaltiosihteeri,  
työ- ja elinkeinoministeriö  
Vuodesta 2012 lähtien

**Hannu Hoskonen**

Kansanedustaja  
Lokakuusta 2019 lähtien

**Jari Metsälä**

Suunnittelupäällikkö,  
Patria  
Maaliskuusta 2019 lähtien

**Jussi Karimäki**

Laiteasentaja,  
Patria  
Vuodesta 2009 lähtien

**Juha Kuusi**

Järjestelmäasiantuntija,  
Patria  
Vuodesta 2011 lähtien

**Ilkka Kokko**

Järjestelmäinsinööri,  
Patria  
Toukokuusta 2019 lähtien

TALOUS JA HALLINTO

**TALOUS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**HALLINTO**

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

» JOHTORYHMÄ

# Johtoryhmä

31.12.2020



**Esa Rautalinko**

s. 1962

Toimitusjohtaja

Patrian palveluksessa 2019 lähtien



**Ville Jaakonsalo**

s. 1971

Talusojohtaja

Patrian palveluksessa 2010 lähtien



**Jonas Geust**

s. 1970

Liiketoimintajohtaja, Systems

Patrian palveluksessa 2018 lähtien



**Jukka Holkeri**

s. 1962

Liiketoimintajohtaja,

International Support Partnerships

Patrian palveluksessa 1988 lähtien



**Jussi Järvinen**

s. 1979

Liiketoimintajohtaja, Land

Patrian palveluksessa 2013 lähtien



**Martti Wallin**

s. 1963

Liiketoimintajohtaja, Aviation

Patrian palveluksessa 1989 lähtien



**Petri Hepola**

s. 1965

Hankejohtaja, HX

Patrian palveluksessa 2002 lähtien



**Leena Olkkonen**

s. 1962

Henkilöstöjohtaja

Patrian palveluksessa 2017 lähtien



**Birgitta Selonen**

s. 1964

Viestintäjohtaja

Patrian palveluksessa 2010 lähtien



**Pasi Niinikoski**

s. 1961

Kehitysjohtaja

Patrian palveluksessa 2006 lähtien

# Patria 100

Patria Oyj  
Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki  
[www.patriagroup.com](http://www.patriagroup.com)  
[info@patriagroup.com](mailto:info@patriagroup.com)