

Patria

KATSAUS

Vuosikertomus 2020



KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

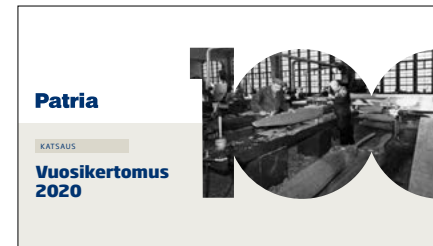
LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Patrian vuosikertomus koostuu kolmesta raportista: liiketoimintakatsauksesta, yritysvastuun tilannekatsauksesta ja talouskatsauksesta. Patrian vuosikertomus julkaistaan sähköisenä versiona yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.patriagroup.com.



Sisältö

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

- 3 Patria lyhyesti
- 4 Patrian arvot
- 5 Patria 100 vuotta
- 6 Vuosi 2020
- 7 Avainluvut
- 8 Toimitusjohtajan katsaus
- 11 Toimintaympäristö
- 13 Strategia
- 14 Digitalisaatio

16 LIIKETOIMINNAT

- 17 Aviation
- 20 Systems
- 23 International Support Partnerships
- 26 Land
- 29 Aerostructures
- 32 Millog
- 36 Nammo

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

» PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Patria lyhyesti

Patria on kansainvälinen puolustus-, turvallisuus- ja ilmailualan luotettu elinkaaren tukipalvelujen, lentokoulutuksen ja teknologiaratkaisujen tuottaja. Patria tarjoaa kaluston käytettävyyttä ja suorituskyvyn jatkuvaa kehittämistä sekä tiedustelu-, valvonta- ja johtamisjärjestelmien tuotteita ja palveluita ilmailu- ja puolustusalan toimijoille. Patrian missiona on olla asiakkailleen tae toimintavarmuudesta, ja visiona on olla #1 kumppani kriittisissä toiminnoissa maalla, merellä ja ilmassa. Toimipisteitä on Suomen lisäksi muun muassa Belgiassa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa ja Espanjassa. Konsernissa toimii noin 3 000 ammattilaista. Patrian omistavat Suomen valtio (50,1 %) ja norjalainen Kongsberg Defence & Aerospace AS (49,9 %). Patria omistaa 50 % norjalaisesta Nammosta, ja yhdessä nämä kolme yritystä muodostavat johtavan pohjoismaisen puolustuskumppanuuden.

www.patriagroup.com

Liiketoiminnat ja niiden osuudet konsernin liikevaihdosta

17 % Aviation

tarjoaa lentokoneiden ja helikoptereiden elinkaaren tukipalveluita pääasiassa viranomais- ja sotilasasiakkaille Pohjois-Euroopassa. Elinkaaren tukipalvelut kattavat rungon, moottorin ja laitteiden huolto-, korjaus- ja modifiointipalvelut sekä lentokoulutuksen.

16 % Systems

tarjoaa vaativia järjestelmä- ja laitetuotteita sekä puolustusvoimille että turvallisuusviranomaisille. Erikoisosaamisalueita ovat tiedustelu-, valvonta- ja johtamisjärjestelmät sekä niiden integrointi ja elinkaaren tuki.

15 % International Support Partnerships

tarjoaa mm. hävittäjien suihkumoottoreiden, helikoptereiden ja sotilasajoneuvojen kansainvälisiä elinkaaren tukipalveluja. Keskeisiä toimintoja ovat huolto ja kunnossapito, modifikaatiot, varaosat ja tekninen tuki.

7 % Land

Keskeisiin tuote- ja palvelualueisiin lukeutuvat korkealuokkaiset panssaroidut pyöräajoneuvot, kranaatinheittimet sekä niiden elinkaaren tukipalvelut. Tunnetuimmat tuotteet ovat Patria AMV -tuoteperhe sekä Patria Nemo -kranaatinheitinjärjestelmä.

3 % Aerostructures

suunnittelee ja valmistaa vaativia, komposiittisia lentokone- ja avaruusrakenteita ja on aktiivisesti mukana uusien komposiittiteknologioiden kehittämisohjelmissa. Ydinosaamista ovat vahva komposiittirakenteiden suunnitteluosaaminen ja tehokkaat tuotantoprosessit.

43 % Millog

tarjoaa materiaalien elinkaaren tukipalveluita strategiselle kumppanille Suomen puolustusvoimille ja muille turvallisuuskriittisille toimijoille. Patrian omistus Millogista on 61,8 %.

Nammo

keskittyy ammus- ja ohjustuotteiden sekä ympäristöystävällisten demilitarisointipalvelujen kehittämiseen ja tuottamiseen. Patria ja Norjan valtio omistavat tasaosuudet (50 %) Nammosta.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

» **PATRIAN ARVOT**

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

PATRIAN ARVOT

**TAHDOMME
MENESTYÄ**

Olemme ylpeitä
työstämme ja tahdomme
sen näkyvän.

**TOIMIMME
ASIAKAS-
LÄHEISESTI**

Yhteistyö takaa
molempien
menestymisen.

**ONNISTUMME
YHDESSÄ**

Annamme rakentavaa
palautetta. Iloitsemme
onnistumisista yhdessä.

Missio:

**TAKAAMME
ASIAKKAIDEMME
TOIMINTAVARMUUDEN
KAIKISSA OLOSUHTEISSA.**

Asiakaslupaus:

**KUN KAIKEN ON
PAKKO TOIMIA.**

Työnantajalupaus:

**TYÖPAIKKA JOSSA
SINÄ RATKAISET.**

Visio:

**#1 KUMPPANI
KRIITTISISSÄ
TOIMINNOISSA.**

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

» PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Patria 100



Suomenlinnaan perustetaan Ilmailuvoimien Lentokonetehdas majuri Arne Somersalon johdolla.

1921

1924-1927

Ensimmäiset suomalaisen lentokonesuunnittelun tulokset, koehävittäjät I.V.L.C24, I.V.L.C25, Haukka ja Kurki valmistuvat.



Tampella aloittaa kranaatinheittimien valmistuksen.

1932



Yhteissisu Oy perustetaan.

1943



1959

Ensimmäinen täysin Suomessa kehitetty kenttätykki 122 K/60 valmistuu.

Lentokoneteollisuus siirtyy suihkumoottoriaikaan Fouga Magisterin myötä.

1960

1965

Ensimmäiset Proto-Sisut luovutettiin Suomen puolustusvoimille. Siirryttiin sotilasajoneuvojen valmistukseen.



1980-luvulla

Pasien XA-180 ja Nasujen NA-140 sarjavalmistus alkaa.



1996

Ensimmäinen yksipaikkainen Hornet F-18C valmistuu tuotantolinjalta.



1997

Vammis Oy, Lapua Oy, Sisu Defence Oy, Vihtavuori Oy ja Finavitec Oy yhdistetään ja syntyy nykyinen Patria.

2004

Patria AMV:n sarjavalmistus alkaa. Patria AMV 8x8-ajoneuvoja on myyty muun muassa Puolaan ja Ruotsiin.



2016

Suomen valtio myy Patriasta 49,9 prosenttia Kongsberg Defence & Aerospace AS:lle.



2020

allekirjoitetaan toimitussopimus Laivue 2020 -hankkeen taistelujärjestelmätöimittajaksi valitun Saabin kanssa sukellusveneidän kaikumittain-järjestelmän toimittamisesta Pohjanmaa-luokan aluksiin.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

» VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

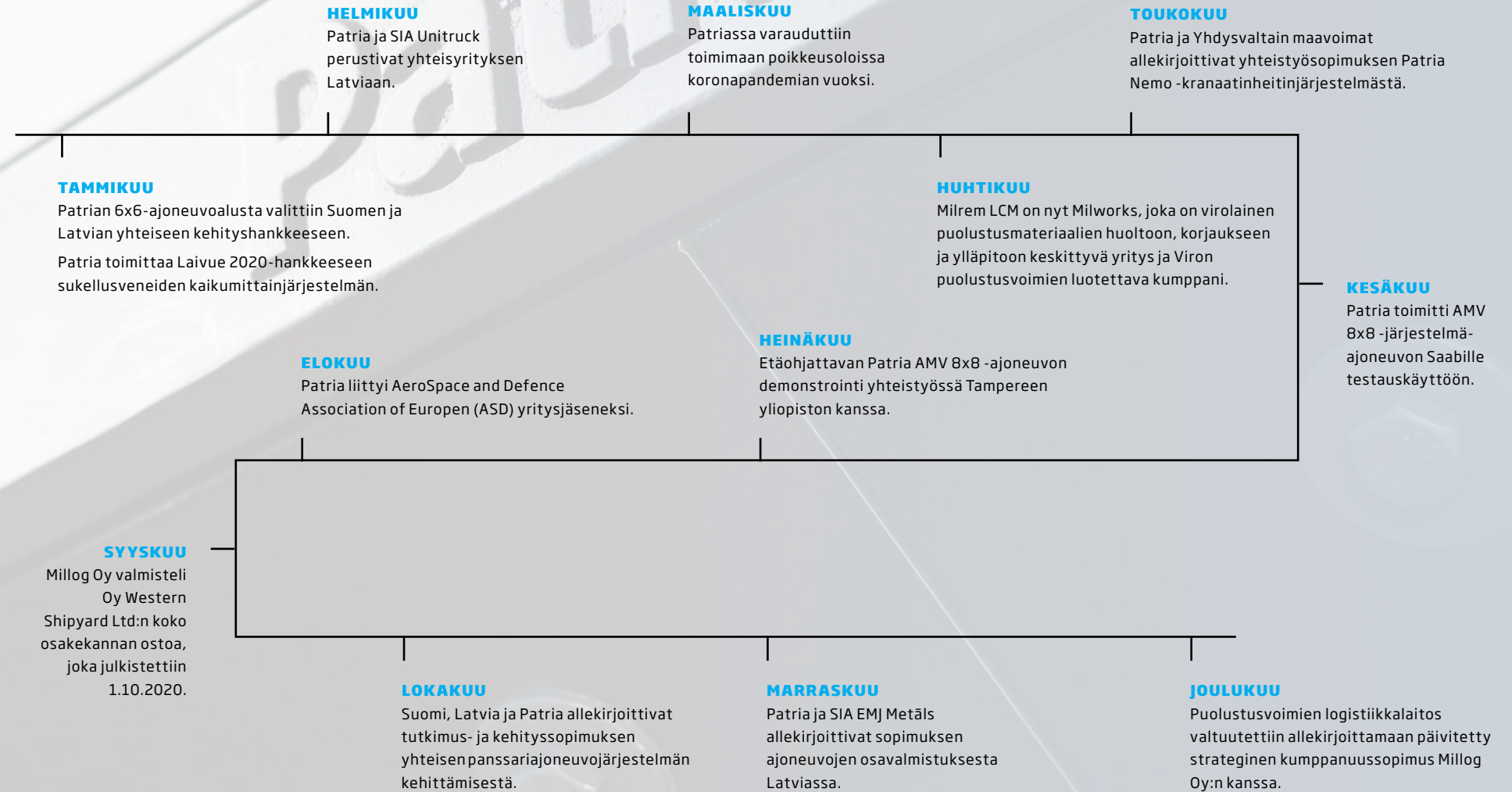
LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Vuosi 2020



KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

» AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

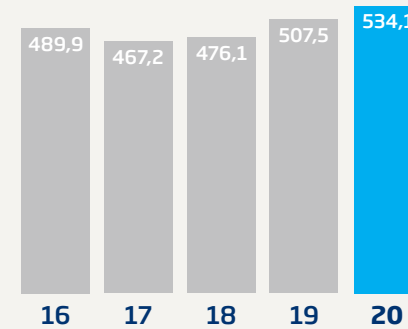
Avainluvut

534,1 milj. eur
LIKEVAIHTO

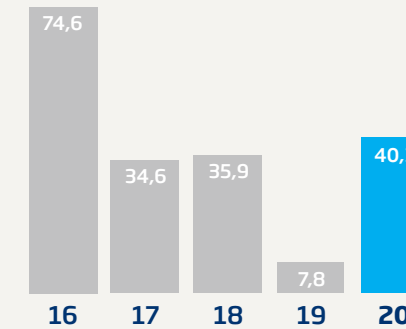
40,3 milj. eur
LIKEVOITTO

2 973
HENKILÖSTÖ

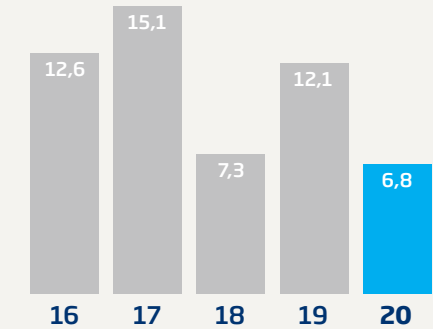
Liikevaihto, milj. eur



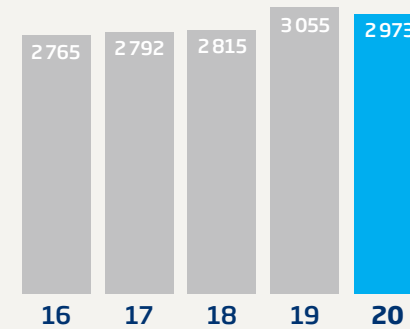
Liikevoitto, milj. eur



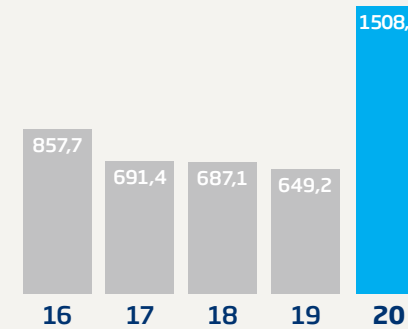
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. eur



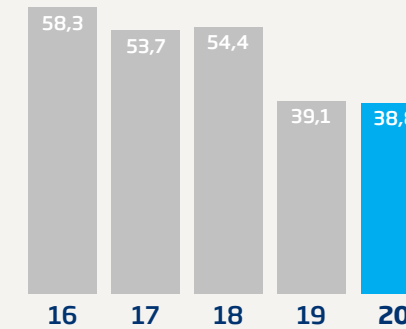
Henkilöstö vuoden lopussa



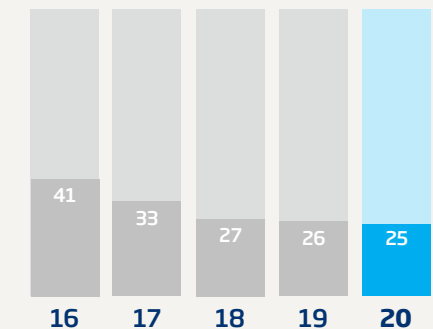
Tilaukanta, milj. eur



Omavaraisuusaste, %



Liikevaihto Suomen ulkopuolella, %



Vuodesta 2018 luku henkilöstö vuoden lopussa

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

» TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kumppanuuksien kehittämistä ja kasvun pohjustamista



Patrialle vuosi 2020 oli vahvaa oman toiminnan ja kumppanuuksien kehittämistä Suomessa ja kansainvälisillä markkinoilla. Kannattavaa kasvua, kansainvälistymistä ja yhteistä tekemistä korostava uusi strategia näyttää selkeän suunnan tuleville vuosille.

Tänä vuonna sata vuotta täyttävän Patrian asiakaslupaus *Kun kaiken on pakko toimia* tarkoittaa, että toimintamme on oltava kaikissa olosuhteissa sataprosenttisen varmaa ja luotettavaa.

Vuonna 2020 Patrian toimintatavat ja asiakkaiden kanssa tehdyt yhteistyömallit joutuivat koronapandemian

vuoksi kovaan testiin. Poikkeusoloista huolimatta onnistuimme palvelemaan asiakkaitamme hyvin. Lisäksi olimme omalta osaltamme turvaamassa yhteiskunnan ydintoimintojen ja huoltovarmuuden häiriötöntä toimintaa myös pandemian kaltaisessa poikkeustilanteessa.

Patrian liiketoiminnoissa vuosi oli vahvaa oman toiminnan ja kumppanuuksien kehittämistä sekä tulevan kasvun pohjustamista. Vuosi oli myös konsernille taloudellisesti hyvä. Tässä suhteessa asetetut tavoitteet saavutettiin. Pandemian suurimmat vaikutukset Patriassa näkyivät siviilipuolen markkinoilla, joilla kaupallisen lentoliikenteen romahtaminen vähensi lentäjien koulutuksen ja matkustajakoneiden komponenttien kysyntää.

Patrian tuotteet ja palvelut kiinnostavat maailmalla

Kansainvälisiä elinkaaren tukipalveluja tarjoavalle International Support Partnerships (ISP) -liiketoiminnalle vuosi oli erinomainen. ISP:n uuden organisaation ja toimintatapojen rakentaminen alkaa nyt tuottaa tulosta. Hyvä esimerkki on Patrian omistukseensa hankkima Patria Belgium Engine Center, joka on erikoistunut sotilaskoneiden moottoreiden huoltoon, korjauksiin ja kunnossapitoon maailmanlaajuisesti.

Myös Systems-liiketoiminnassa vuosi oli taloudellisesti hyvä; siellä tehtiin hyviä päänavauksia tulevien vuosien projektitoimituksiin. Liiketoiminnan suurin meneillään oleva hanke on Suomen puolustusvoimille

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

» TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

tehtävä Hamina-luokan ohjusveneidä elinjaksopäivitys, jossa Patria toimii kokonaisvastuullisena päätoimittajana, suunnittelijana ja pääintegraattorina. Neljästä peruskorjattavasta aluksesta kaksi ohjusvenettä luovutettiin Suomen merivoimien käyttöön vuoden 2020 aikana.

Land-liiketoiminnassa vuoden merkittävimpiä asioita olivat kumppaneiden kanssa tehdyt yhteistyösopimukset. Patria solmi Suomen ja Latvian valtioiden kanssa tutkimus- ja kehityssopimuksen yhteisen panssariajoneuvojärjestelmän kehittämisestä. Järjestelmä perustuu Patria 6x6 -ajoneuvoalustalle, jonka sarjatuotanto voidaan mahdollisesti aloittaa vuoden 2021 aikana. Patria ja Yhdysvaltain maavoimat allekirjoittivat tutkimus- ja kehityssopimuksen, jossa määritellään Patria Nemon soveltuvuus ja suorituskky tornilliseksi 120 mm:n kranaatinheitinjärjestelmäksi Yhdysvaltain käyttämissä ajoneuvoissa.

Strateginen kumppanuus Suomen puolustusvoimien kanssa syvenee

Kaluston kunnossapitoa sekä elinkaaren hallinta- ja materiaalipalveluja tarjoava Millog solmi Suomen puolustusvoimien kanssa päivitetyn strategisen kumppanuussopimuksen. Sopimus on voimassa toistaiseksi, ja sen sisältämien palveluiden kokonaisarvo on noin 1,4–1,6 miljardia euroa vuosien 2021–2028 aikana.

Millog allekirjoitti sopimuksen Oy Western Shipyard Ltd:n koko osakekannan ostamisesta APX-Metalli Oy:n kanssa. Yhtiö jatkaa Millogin omistuksessa itsenäisenä tytäryhtiönä, jonka liiketoimintaan kuuluvat laivojen ja kelluvien rakenteiden telakoinnit ja korjaukset.

Millogiin kuuluva Senop Oy solmi puolestaan Suomen puolustusvoimien kanssa sopimuksen pimeätaisteluvälineiden ja maalinpaikannuslaitteiden toimittamisesta.

Patrian ja Norjan valtion tasaosuuksin omistamalle Nammolle vuosi 2020 oli vahvan kasvun aikaa. Yhtiö on yksi maailman johtavista ampumatarvikkeiden ja rakettimoottorien toimittaja, ja sillä on tärkeä strateginen merkitys Suomessa. Suomen puolustusvoimat solmi marraskuussa Nammo Lapua Oy:n ja Nammo Vihtavuori Oy:n kanssa kumppanuussopimuksen, jolla varmistetaan ampumatarvike- ja räjähdädealan kotimainen huoltovarmuus tulevana vuosina.

Uusi strategia viitoittaa tulevien vuosien suunnan

Patrian hallitus hyväksyi elokuussa Patrian uuden Horizon 2025 -strategian, joka nimensä mukaisesti ohjaa konsernin toimintaa seuraavat viisi vuotta. Uuden strategian myötä konserni on entistä tiiviimpi kokonaisuus, jossa rakennetaan Patrian kaikki tuotteet ja palvelut yhteen kokoava tarjooma.

Strategian ytimessä on kannattava kasvu, jota haetaan kansainvälisiltä markkinoilta esimerkiksi huolto- ja ylläpitoliiketoiminnassa. Patria lupaa jatkosakin pitää hyvää huolta nykyisistä asiakkuuksista sekä kehittää niitä, jotta voimme tuottaa kustannustehokkuutta ja kaluston suorituskykyä parantavia ratkaisuja.

Patrian perustehtävä on huoltovarmuuden varmistaminen ja kehittäminen. Tämä edellyttää taloudellisia voimavaroja, joihin kotimaisten tulovirtojen ohella tarvitaan myös kansainvälisiltä markkinoilta saatavia tuottoja.

Kilpailukykyinen ja kustannustehokas puolustus-teollisuus on tärkeä myös kansantalouksille, sillä alan yritykset luovat maahan työpaikkoja, osaamista ja verotuloja.



Uuden strategian myötä konserni on entistä tiiviimpi kokonaisuus, jossa rakennetaan Patrian kaikki tuotteet ja palvelut yhteen kokoava tarjooma.

Yhdessä tekemällä kohti asetettuja tavoitteita

Vuodelle 2021 asetettujen tavoitteiden saavuttamisen lisäksi fokuksemme on tänä vuonna Horizon 2025 -strategian toimeenpanossa, jossa johtamisen kehittämisellä on keskeinen rooli.

Uuden strategian edellyttämä kannattava kasvu edellyttää operatiivisen tehokkuuden jatkuvaa

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

» TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

kehittämistä. Tämä on jatkossa Patria-konsernin yksi painopistealueista. Operatiivisen toiminnan tehostaminen tarkoittaa käytännössä entistä parempaa resursointia, priorisointia ja suunnittelua. Tätä asiakastoimitusten toimitusvarmuutta, laatua ja asiakastytyväisyyttä parantavaa työtä jatkamme myös tänä vuonna.

Patrian operatiivisen toiminnan kehittämiseksi ja strategisen suunnan terävöittämiseksi konsernissa on luotu uusi BOOST-toimintatapa, jossa keskeistä on koko henkilöstön osallistaminen ja yhdessä tekeminen yli liiketoiminta- ja maarajojen.

Uuteen tapaan toimia on osallistettu koko konsernin johto, esimiehet ja laaja joukko henkilöstöä konsernin kaikista osista. On tärkeää, että jokainen patrialainen tietää jatkossa, mihin suuntaan Patria on menossa ja miten jokainen meistä voi vaikuttaa tähän omassa työssään.

Sisäisen toiminnan kehittämisen ohella strategiamme tavoitteena on parantaa asiakkaidemme tarpeiden ymmärtämistä ja löytää uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Vastuullisuus osa kaikkea toimintaa

Patrialle vastuullisuus, luotettavuus ja avoimuus ovat olennainen osa kaikkea toimintaa. Suomen valtion enemmistöomistuksessa olevalle yritykselle hyvä yrityskansalaisuus on toiminnan perusedellytys. Lisäksi Suomen puolustusvoimien strategisena kumppanina Patrialla on merkittäviä huoltovarmuuteen liittyviä tehtäviä suomalaisessa yhteiskunnassa.

Eettinen tapa toimia, läpinäkyvyys ja vahva keskittyminen korruption torjuntaan ovat liiketoimintamme johtamisen ydintä. Viestimme jatkossa aiempaakin avoimemmin sidosryhmillemme siitä, mitä Patria tekee ja

Sisäisen toiminnan kehittämisen ohella strategiamme tavoitteena on parantaa asiakkaidemme tarpeiden ymmärtämistä ja löytää uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

mikä yhtiömme merkitys on huoltovarmuuden ylläpitäjänä, työllistäjänä ja veronmaksajana toimintamaissamme.

Patrian ympäristövastuuta ohjaavat konsernin ympäristöpolitiikka ja kansainväliset ympäristövastuun periaatteet, joihin yhtiö on sitoutunut. Näitä edistämme konkreettisin toimenpitein muun muassa tehostamalla energian, materiaalien ja veden käyttöä.

Ilmastonmuutoksen torjunta, päästöjen vähentäminen ja muut ympäristöasiat saavat tulevina vuosina entistä keskeisemmän huomion myös puolustusteollisuudessa. Patria voi tarjota näihin asioihin tehokkaita ratkaisuja esimerkiksi tarjoamalla kalustojen käyttöikää pidentäviä elinkaaripalveluja ja kehittämällä energiatehokkaampaa tekniikkaa.

Katsauskauden jälkeen Transparency International Defence & Security julkaisi Defence Companies Anti-Corruption Index (DCI) 2020 tulokset, joiden mukaan Patria sijoittui toiseksi korkeimpaan B-luokkaan. Tämä osoittaa, että olemme vastuullinen toimija puolustusalalla. Olemme kehittäneet järjestelmällisesti yhteiskunta-vastuun eri osa-alueita. Pääpaino on ollut avoimuuden ja eettisten toimintatapojen sekä lahjonnan vastaisten toimenpiteiden kehittämisessä. Toimintaympäristömme muuttuu jatkuvasti, mikä vaatii aktiivista ja herkeämättömyyden vastuullisuuskehitystyötä.

Katsaus tulevaan

Pandemian vaurioiden korjaamiseksi valtiot ovat joutuneet ottamaan runsaasti uutta velkaa, ja kasvaneet velanhoitokulut rasittavat tulevina vuosina entisestään valtioiden talouksia.

Nähtävissä olevassa tulevaisuudessa puolustus-määrärahoihin ei ole odotettavissa kasvua missään päin maailmaa. Suomen HX-hankkeen kaltaisia merkittäviä kalustohankintoja tehdään aiempaa harvemmin. Monessa maassa on kuitenkin tarvetta elinkaarensa lopussa olevan puolustuskaluston päivittämiseen ja uusimiseen. Tämä avaa uusia kasvumahdollisuuksia Patrian kansainväliselle huolto- ja ylläpitoliiketoiminnalle.

Patrian tuotteet, palvelut ja teknologiat sekä noin 3 000 ammattilaistamme ovat vahva perusta kumppanuudelle niin Suomessa kuin kansainvälisesti. Kilpailuvalttimme on erittäin hyvä maine osaavana ja luotettavana yhteistyökumppanina. Tavoitteemme on tarjota asiakkaillemme jatkossakin laadukasta ja kustannustehokasta palvelua.

Tähän hyvän pohjan antaa Patrian satavuotinen historia. Olemmekin ottaneet juhluvuoden teemaksi *Perusta turvalliselle tulevaisuudelle*, sillä pitkä historia luo vahvan perustan kasvulle, yhdessä tekemiselle ja menestykselle.

Haluan omasta ja kaikkien patrialaisten puolesta kiittää Patrian asiakkaita, omistajia, kumppaneita sekä muita sidosryhmiä. Kiitän myös Patrian koko henkilöstöä vuodesta 2020. Haasteellinen vuosi osoitti, että yhdessä onnistumme!

Esa Rautalinko

Patria-konsernin toimitusjohtaja

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

» TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kansainvälinen yhteistyö tiivistyy Euroopassa

Valtioiden välisen yhteistyön merkitys korostuu EU:ssa myös puolustusteollisuudessa. Patria on entistä vahvemmin mukana toimialan yhteiseurooppalaisessa kehityksessä.

Maailmanpolitiikka ja turvallisuusympäristö ovat muuttuneet viime vuosina voimakkaasti. Toimintaympäristöön vaikuttavat tällä hetkellä erityisesti muutokset suurvaltojen välisissä suhteissa, jotka ovat monissa kysymyksissä kärjistyneet. Meneillään on myös teknologinen kilpailu, jossa Euroopan olisi pysyttävä Yhdysvaltojen ja Kiinan mukana. Oman haasteensa toimintaympäristöön toi vuonna 2020 koronaviruspandemia. Erilaiset epävarmuustekijät ovat vaikuttaneet

siihen, että kansainvälisen yhteistyön rooli on korostunut Euroopan unionissa ja laajemminkin maailmassa.

Patria seuraa tarkasti puolustusalan teknologista kehitystä, mutta yhtä lailla on tärkeää tarkkailla tiiviisti sitä myös siviilipuolella. Esimerkiksi tekoälyn, 5G-verkkojen ja 3D-tulostuksen kehittyminen on huomioitava toiminnassa ja tulevien ratkaisujen kehittämisessä.

Koronapandemia korostaa jatkuvuuden hallintaa ja etenkin valtioiden rajat ylittävien arvoketjujen toimivuutta. Vuoden aikana myös Patrian toimintatavat ja yhteistyö asiakkaiden kanssa joutuivat kovaan testiin. Poikkeusoloista huolimatta asiakkaita pystyttiin palvelemaan hyvin ja vastaamaan heidän tarpeisiinsa.

Pandemia korostaa monessa asiassa kansallisten ratkaisujen merkitystä, kun valtiot eri puolilla maailmaa tukevat omaa talouttaan ja yrityksiään. Kansallisen näkö-

kulman korostuminen näkyy myös Euroopassa. Patriaan tämä voi vaikuttaa esimerkiksi siten, että konsernin tuotteiden ja palvelujen pääsy paikallisille markkinoille saattaa vaikeutua.

Toinen pandemian pitkäaikainen vaikutus liittyy julkiseen talouteen, jossa varoja tarvitaan tulevana vuosina aiempaa enemmän esimerkiksi velanhoitoon ja terveydenhuoltoon. Tämä voi tulevaisuudessa vaikuttaa puolustushankintoihin käytettäviin määrärahoihin.

Keskustelua puolustusvälineiden vientiluvista

Kaikkeen puolustusvälineiden vientiin tarvitaan vientilupa, jonka Suomessa myöntää valtioneuvosto. Pie-nemmistä kaupoista päätöksen tekee puolustusministeri. Vientiluvista käydään julkista keskustelua Suomessa.



KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

» TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO



Vuonna 2020 esillä olivat erityisesti aiemmin tehtyihin puolustusvälinekauppojen jatkoluvat, jotka liittyvät esimerkiksi takuu- ja huolto-ohjelmien toteuttamiseen.

Patrian lähtökohtana puolustusvälineiden viennissä on kestävä ja vastuullinen toiminta. Patria noudattaa Suomen ja tarvittaessa muiden maiden virallisia vientilupalakeja, -säädöksiä ja -käytäntöjä, jotka esimerkiksi kieltävät viennin sotaa käyviin maihin. Vientivalvonta-järjestelmä on avoin ja läpinäkyvä, ja kutakin vientilupaa harkitaan erikseen EU:n yhteisen kannan mukaan. Patria pitää tärkeänä, että vientilupien käsittelyssä toteutuvat johdonmukaisuus, ennustettavuus ja loogisuus. Tämän

tulee toteutua myös aiempiin puolustusvälinetoimituksiin liittyvissä jatkoluissa, jotta elinkaaripalveluissa annetut velvoitteet voidaan täyttää.

Euroopan puolustusrahasto tiivistää yhteistyötä

Patrialla on merkittävä rooli Suomessa kansallisten puolustusalan hankkeiden kehittämisessä ja Suomen puolustusvoimien strategisena kumppanina. Samalla Patria haluaa olla entistä vahvemmin mukana myös yhteiseurooppalaisessa puolustusteollisuuden kehityksessä.

Euroopan puolustusrahasto (European Defence Fund, EDF) on Euroopan unionin budjetista rahoitettava ohjelma, joka perustettiin koordinoimaan ja rahoittamaan Euroopan puolustusalan investointeja ja kehitystyötä.

Patria näkee Euroopan puolustusrahastossa merkittäviä mahdollisuuksia verkottua eurooppalaiseen puolustusvälineteollisuuteen. Rahasto tukee kilpailutusten kautta tutkimus- ja kehittämishankkeita, jotka vastaavat jäsenvaltioiden määrittelemiä suorituskykypuutteisiin. Kantava periaate on valtioiden rajat ylittävä yhteistyö, sillä rahoitetuissa hankkeissa on oltava mukana toimijoita vähintään kolmesta jäsenmaasta.

Euroopan puolustusrahaston varsinainen toteutus on myöhässä alkuperäisestä aikataulustaan, ja rahaston kokoa on pienennetty. Kyse on kuitenkin edelleen merkittävästä kokonaisuudesta.

Puolustusrahasto koostuu tutkimus- ja kehittämis-kokonaisuuksista, joista on parhaillaan käynnissä tai valmisteilla. Patria on mukana useassa kehittämisohjelman (European Defence Industrial Development Programme, EDIDP) hankkeessa. Rahoituksen saaminen perustuu

Patrian lähtökohtana puolustusvälineiden viennissä on kestävä ja vastuullinen toiminta.

avoimeen kilpailuun ja hakemusten riippumattomaan arviointiin ilman jäsenvaltiokohtaisia kiintiöitä.

Patria mukana eurooppalaisessa kehityksessä

Patria liittyi elokuussa kansainvälisen AeroSpace and Defence Association of Europe (ASD) suoraksi yritysjäseneksi oltuaan aiemmin mukana toiminnassa Suomen Puolustus- ja ilmailuteollisuusjärjestö PIA:n kautta. Patria jatkaa myös PIA:ssa aktiivista toimintaansa suurimpana suomalaisena ilmailu- ja puolustusalan yrityksenä.

ASD on Euroopan ilmailu-, avaruus-, puolustus- ja turvallisuusteollisuuden ääni, joka edustaa yli 3 000:a yritystä ja tukee aktiivisesti alan kilpailukehitystä Euroopassa ja maailmanlaajuisesti. Sillä on suoria jäseniä, mukaan lukien 18 suurta eurooppalaista yritystä ja 23 kansallista yhdistystä, jotka toimivat 18 maassa.

Suora jäsenyys ASD:ssä on yksi tärkeä avaus kohti Patrian kansainvälistymistä korostavan strategian mukaista vaikuttamista, liiketoiminnan kehittämistä ja edunvalvontaa. Patria on nyt entistä aktiivisemmin mukana eurooppalaisessa kehityksessä ottamassa kantaa ja tekemässä uusia avauksia Euroopan unionin, komission ja hallitusten suuntaan. ASD on myös erinomainen foorumi tehdä tunnetuksi Patrian tuotteita, palveluita ja osaamista.

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

» STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

STRATEGIA

Uusi strategia korostaa kasvua ja kansainvälistymistä

Patrian hallitus hyväksyi elokuussa uuden Horizon 2025 -strategian, joka nimensä mukaisesti ohjaa konsernin toimintaa seuraavat viisi vuotta. Keskeistä on kannattava kasvu, jota haetaan kansainvälisiltä markkinoilta.

Patrian Horizon 2025 -strategia on erittäin merkittävä, sillä aiempien liiketoimintakohtaisten strategioiden yhdistelmän sijaan kyseessä on aito konsernistrategia. Liiketoiminnot ovat perinteisesti vastanneet tulosta-voitteista ja -ohjauksesta, jolloin osa konsernin synergiahäydystä on saattanut jäädä saavuttamatta. Uuden strategian myötä Patriassa on yhteinen kasvutavoite, jonka tueksi kehitetään ensimmäistä kertaa konsernin kaikki tuotteet ja palvelut yhteen kokoava tarjooma.

Strategian laatimista pohjustettiin huolellisella valmistelutyöllä, jossa käytiin tarkasti läpi muun muassa toimintaprosesseihin, järjestelmiin, yrityskulttuuriin ja osaamiseen liittyviä asioita. Myös Patrialle merkitykselliset kansainväliset markkinat analysoitiin huolella.

Perustehtävän hoito edellyttää kannattavaa kasvua

Patrian perustehtävä on jatkossakin huoltovarmuuden varmistaminen ja kehittäminen Suomessa. Tähän tarvitaan taloudellisia resursseja, joihin kotimaisten tulovirtojen ohella vaaditaan kansainvälisiltä markkinoilta saatavia tuloja.

Uuden strategian ytimessä onkin kannattava kasvu, jota haetaan ennen muuta kansainvälisiltä markkinoilta. Strategiansa mukaisesti Patria tavoittelee kasvua, jonka myötä konsernin liikevaihto nousee vuoteen 2025 mennessä noin 900 miljoonaan euroon.

Kansainvälisillä markkinoilla toimitaan avoimesti kilpailuilla markkinoilla, joilla menestyminen edellyttää Patrialta tehokasta toimintaa ja innovatiivisia tuotteita ja palveluja.

Näiden jatkuvasta kehittämisestä hyötyvät myös kotimaassa toimivat turvallisuuskriittiset asiakkaat, erityisesti Suomen puolustusvoimat. Kansainvälisesti kilpailukykyinen Patria pystyy tuottamaan myös heille uusia ratkaisuja, jotka parantavat kustannustehokkuutta ja suorituskykyä.

Patrian osaaminen yhdistyy markkinapotentiaaliin

Aktiivinen ote tarkoittaa, että Patria kartoittaa yhtiölle oleelliset tavoitemarkkinat ja markkinapotentiaalin. Tämä edellyttää kansainvälisen myynti- ja markkinointikyvyn parantamista.

Patrian keskeisiä vahvuuksia on turvallisuuskriittisten organisaatioiden erityistarpeiden syvä tunteminen. Oma tuote- ja palveluvalikoima on kuitenkin kehitettävä jatkuvasti niin, että tarjooma vastaa mahdollisimman hyvin asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Oleellista on yhdistää oma osaaminen markkinapotentiaaliin.

Uuden strategian toteuttamiseksi konsernissa tarkastellaan huolellisesti myös strategian mahdollisesti edellyttämiä tarpeita operatiivisen rakennetien ja toimintamallien päivittämiseen.

Operatiivisen toiminnan kehittämiseksi konsernissa on käynnissä BOOST-toimintatapa, jossa keskeistä on koko henkilöstön osallistaminen ja yhdessä toimiminen yli liiketoiminta- ja maarajojen. Uutta strategiaa ja sen lähtökohtia tuodaan esille avoimesti myös viestinnässä, jotta sidosryhmämme saavat mahdollisimman selkeän ja yhdenmukaisen kuvan Patriasta.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

» DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

DIGITALISAATIO

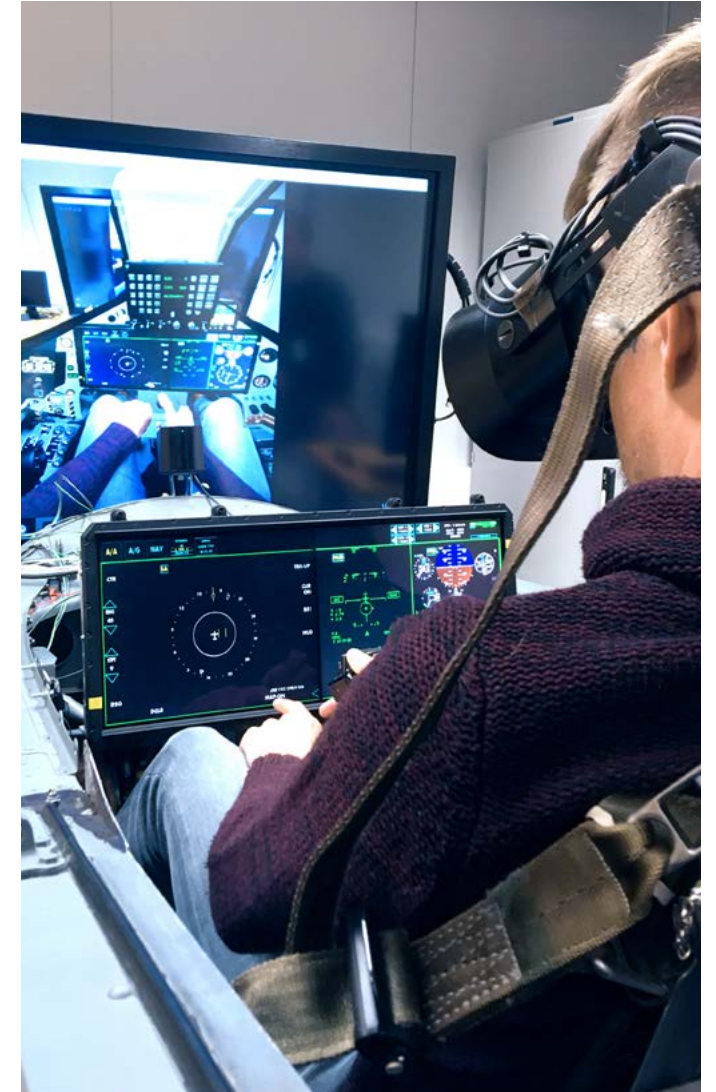
Datalähtöisestä liiketoiminnasta lisäarvoa asiakkaille

Patriassa kehitetään datalähtöistä liiketoimintaa, jossa dataa ja analytiikkasovelluksia hyödyntämällä optimoidaan toimintaa ja luodaan uusia palveluja. Kaiken keskiössä on asiakkaille tuotettava lisäarvo.

Patrian ja yhteistyökumppaneiden operatiivisessa toiminnassa ja hankkeissa syntyy valtava määrä sirpaloitunutta dataa, jota on mahdollista hyödyntää entistä tehokkaammin tuotteiden, palvelujen ja uuden liiketoiminnan kehittämisessä. Tämä on lähtökohta Patriassa meneillään olevassa Join Analytics (JOAN) -hankkeessa, jossa kehitetään datalähtöisen liiketoiminnan valmiuksia ja suorituskykyä.

Datalähtöistä toimintamallia voidaan hyödyntää Patriassa kahdella tavalla. Toisaalta sen avulla voidaan kehittää uutta liiketoimintaa ja palveluja asiakkaille esimerkiksi ylläpitoliiketoiminnassa. Toisaalta datan avulla voidaan kehittää uutta tarjontaa Patrian tuotteisiin.

Patria pystyy näin yhdistämään tarjonnassaan optimaalisella tavalla liiketoimintaan, sovellusalueisiin ja teknologiaan liittyvän osaamisensa. Osana ratkaisuja ja liiketoimintamalleja hyödynnetään myös kumppaneita. Keskeisenä tavoitteena on asiakkaan saama lisäarvo, sillä digitaalisten ratkaisujen avulla heille voidaan tuottaa kustannustehokkuutta ja suorituskykyä parantavia ratkaisuja.



KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

» DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

**Patria panostaa osaamiseen
analytiikassa**

Patria on ollut mukana kehittämässä analytiikkaa Suomen viranomaisten operatiivisen toiminnan tarpeisiin. Näissä hankkeissa on luotu pohja teknologialle ja osaamiselle, jota voidaan hyödyntää datalähtöisen liiketoiminnan kehittämisessä.

Uudet digitaaliset työkalut mahdollistavat datan tehokkaan käsittelyn, johtopäätösten tekemisen, ja toiminnan ohjaamisen. Hyviä esimerkkejä ovat erilaiset analytiikkatyökalut, algoritmit, koneoppiminen ja tekoäly.

Edistyneen analytiikan avulla pystytään ymmärtämään entistä paremmin kaikkea, mitä liiketoiminnassa tai

operatiivisessa toiminnassa ja sen ympärillä tapahtuu. Analytiikkaa voidaan myös hyödyntää ennustamisessa, jolloin esimerkiksi laitteiden kulumista ja kunnossapitotarvetta voidaan ennakoida entistä paremmin huoltotoiminnassa. Lisäksi analytiikka voi auttaa tunnistamaan uusien palvelujen tarvetta ja luoda näin uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Analytiikka tehostaa päätöksentekoa

Prosesseissa muodostuvaa dataa syntyy paljon. Sitä pitää pystyä käsittelemään selkeäksi ja ymmärrettäväksi toimintaa ohjaavaksi informaatioksi. Datan merkitys korostuu tulevaisuudessa entisestään, kun nopeasti

***Datalähtöisen liiketoiminnan
kehittäminen tukee Patrian
uutta strategiaa.***

etenevän teollisen internetin sovellusten avulla voidaan kerätä tietoa entistä tehokkaammin eri laitteista ja järjestelmistä. Parhaimmillaan organisaatio pystyy hyödyntämään dataa ja analytiikkaa reaaliaikaisesti päätöksenteossa ja toiminnassa.

Datalähtöiseen liiketoimintaan liittyy oleellisesti asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden prosesseissa tuotettu data. Esimerkiksi Patrian huoltotoiminta on integroitunut asiakkaiden prosesseihin, jolloin käytössä on omaa ja asiakkaan toisiinsa linkittyvää dataa. Tämä on otettava kehitystyössä huomioon. Oleellista datalähtöisessä liiketoiminnassa on kyberturvallisuus. Tämän varmistamiseen on Patriassa panostettu vahvasti.

Datalähtöisyys tukee uutta strategiaa

Datalähtöisen liiketoiminnan kehittäminen tukee Patrian uutta strategiaa, jonka myötä konserni on entistä tiiviimmin yksi kokonaisuus. Yksittäisten liiketoimintojen sijaan rakennetaan Patrian kaikki tuotteet ja palvelut yhteen kokoavaa tarjoomaa.

JOAN-hankkeen tavoitteena on löytää synergioita Patrian eri tuotteiden ja palvelujen välillä. Datavetoisen liiketoiminnan kehittäminen tukee myös Patriassa meneillään olevaa sisäistä BOOST-toimintatapaa, jonka tavoitteena on konsernin sisäisten synergioiden ohella parantaa asiakkaiden tarpeiden ymmärtämistä ja löytää uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

» **LIIKETOIMINNAT**

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Liiketoiminnat

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

» AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

PATRIA 100 -CASE

Kaikki alkaa Ilmailuvoimien
Lentokonetehtaasta

Patrian historia alkaa vuodesta 1921. Suomenlinnaan perustettiin Ilmailuvoimien Lentokonetehtas, jonka toiminta alkoi saksalaisen Hansa-Brandenburg-lentokoneen lisenssivalmistuksella. Vuosina 1922-1926 valmistettiin kaikkiaan 120 lentokonetta. Tämä työmäärä antoi tehtaalte vahvan pohjan, jonka varassa tuleva kehitys voitiin turvata. Seitsemän vuoden jälkeen tehdas nimettiin Valtion Lentokonetehtaaksi.

[Lue lisää »](#)

AVIATION-liiketoiminta tarjoaa lentokoneiden ja helikoptereiden elinkaaren tukipalveluita, jotka kattavat rungon, moottorin ja laitteiden korjaukset, huollot ja modifikaatiot. Asiakaskuntaan kuuluvat eri maiden puolustusvoimat ja puolisoilaalliset joukot sekä alkuperäiset laitevalmistajat ja siviiliviranomaiset eri puolilla maailmaa. Lentokoulutuspalvelut kattavat sekä sotilas- että siviililentokoulutuksen. Aviation on Suomen puolustusvoimien strateginen kumppani.

786
Henkilöstö

17 %
Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

26 %
Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

» AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

AVIATION

Käynnissä olevat hankkeet etenivät suunnitellusti

Aviation-liiketoiminnassa meneillään olevat elinkaaren tukipalvelut toteutettiin suunnitellusti. HX-hankeeseen valmistautuminen kuului vuoden painopisteisiin.

Aviation-liiketoiminnan lentokoneiden ja helikoptereiden elinkaaren tukipalveluissa toiminta onnistuttiin sopeuttamaan koronatilanteeseen. Asiakkaiden kalustoihin tehtävät korjaukset, huollot ja modifikaatiot pystyttiin viemään läpi lähes suunnitelmien mukaisesti toiminta- ja johtamistapoja muuttamalla. Tämä oli erinomainen saavutus, sillä toiminnan luonteesta johtuen suurin osa työstä oli pystyttävä tekemään paikan päällä myös poikkeusoloissa.

Vuonna 2017 aloitettu Ruotsin NH90-helikoptereiden retrofit-ohjelma eteni vuoden aikana suunnitellusti. Hanke kattaa kaikkiaan seitsemän helikopteria.

Työmäärältään merkittävä on ollut myös Suomen ilmavoimien Hornet-hävittäjien rakennekorjaushanke.

Ilmavoimien alkeiskoulutuskaluston uusintaan tähtäävä hanke eteni vuoden aikana, kun Grob 115E -alkeiskoulutuskoneiden peruskorjaukset ja ohjaamomodifikaatiot jatkuivat suunnitellusti. Tammikuussa 2020 varusmies suoritti Tikkakoskella ensimmäisen koululennon modifioidulla koneella. Modernisoitavat koulutuskoneet korvaavat Ilmavoimien L-70 Vinka -koulutuskoneet.

Vuoden 2020 aikana saatiin päätökseen Suomen ilmavoimien Hawk Nk51 -kaluston päivityshanke, jossa harjoituskoneina käytettyihin hävittäjien ohjaamoihin

asennettiin lennon simulointitekniikkaa ja muutettiin analogiset järjestelmät digitaalisiksi ympäristöksi. Hankkeeseen kuului myös lentokoneiden rakenteiden eheyden varmistaminen ja vaurioiden korjausanalyysi sekä rakenteen kuntoseuranta ja ennaltaehkäisevät muutokset.

Pandemia vähensi siviililentokoulutuksen määrää

Aviation-liiketoiminnan siviililentokoulutukseen koronapandemialla oli iso vaikutus pandemian vaikeuttaessa erittäin merkittävästi kaupallista ilmailua kaikkialla maailmassa. Lentokoulutus jatkui koko vuoden ajan, joskin koulutettavien määrä väheni merkittävästi. Espanjan Córdoba koulutustoiminta jouduttiin pysäyttämään



KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

» AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Koronatilanteesta huolimatta asiakkaiden kalustoihin tehtävät korjaukset, huollot ja modifikaatiot pystyttiin viemään läpi lähes suunnitelmien mukaisesti.

maaliskuussa, mutta marraskuussa toiminta käynnistyi uudelleen.

Aviation-liiketoiminnalla on sopimukset lentäjien koulutuksesta Qatar Airways ja Turkish Airlines -lento-yhtiöiden kanssa. Koulutus toteutetaan lentoyhtiöille räätälöidyn Multi-Crew Pilot License (MPL) -ohjelman mukaisesti. Sen aikana lentäjät saavat koulutuksen sekä konetyyppiin että koulutuksen tilanteen lento-yhtiön ohjaamotyöskentelyn vaatimuksiin. Pandemian vuoksi koulutuksia ei kuitenkaan päästy aloittamaan vielä vuonna 2020.

Patria toteuttaa Córdobassa alkeislentokoulutusta yksimootorisella DA40-kalustolla. Pirkkalassa annetaan siviiliohjaajakoulutuksen teoria- ja simulaattorikoulutus sekä DA42-koneella annettava monimootori- ja mittarilentokoulutus. Pandemian aiheuttamasta notkahduksesta huolimatta Patrian tavoitteena on siviiliohjaajakoulutuksen voimakas kasvu lähivuosina.

Patrian ja Suomen puolustusvoimien pitkäaikainen yhteistyö lentokoulutuksessa jatkui vuoden 2020 aikana suunnitellusti. Sopimus sisältää alkeis- ja peruslentokoulutuksen palveluna. Lisäksi siihen kuuluu koulutuksen edellyttämän kaluston ylläpito ja huolto.

Tiiviisti mukana HX-hankkeessa

Suomen Hornet-kaluston korvaavien hävittäjien hankinta eli HX-hanke on merkittävä Aviation-liiketoiminnalle, joka oli mukana vuoden aikana aktiivisesti hankkeen valmistelussa yhdessä Patrian Aerostructures- ja Systems-liike-toimintojen kanssa.

Vuoden aikana Patria osallistui puolustushallinnon ja HX-hankkeen hankintamenettelyssä mukana olevien yritysten neuvotteluihin, joissa käsiteltiin teollista yhteistyötä ja Hornetit korvaavan kaluston tulevaa kunnossapitoa.

Patria on hankkeessa Puolustusvoimien neutraali strateginen kumppani. Tärkein tehtävä on varmistaa, että yhteistyön myötä saadaan rakennettua tarjouspyynnön mukaisesti kotimainen huoltovarmuus ja kaluston ylläpito sekä täytettyä teollisen yhteistyön vaatimukset.

Pandemian vaikutukset

Siviili-ilmailuun iskenyt koronapandemia vaikutti merkittävästi Patrian lentokoulutuksen volyymeihin, kun suurten asiakkaiden hankkeet viivästyivät. Tämän seurauksena Pilot Training -yksikössä vietiin huhtikuussa päätökseen yhteistoimintaneuvottelut, joiden tuloksena lomautettiin määräaikaaisesti 20 lennonopettajaa ja 15 toimihenkilöä. Lomautukset olivat koko- ja osa-aikaisia sekä keskimäärin kahden kuukauden mittaisia.

Irtisanomisilta kuitenkin välttyttiin, ja henkilöstömäärä pysyi suunnitellun edellisvuoden tasolla.

Toimintamallien muutos tehostaa työnteon edellytyksiä

Vuoden aikana panostettiin henkilöstön perehdyttämiseen ja koulutukseen.



Samalla vietiin eteenpäin vuonna 2018 aloitettua toimintamallien muutosta, jolla on ollut suuri vaikutus päivittäiseen työhön etenkin tuotannossa. Työnteon edellytyksiä parantavat muun muassa tuotannon suunnittelun yhtenäistäminen, työnjohdon roolien ja vastuiden selkiyttäminen sekä toiminnanohjausjärjestelmän tehostettu hyödyntäminen. Asiakkaalle toimintamallin muutos merkitsee kokonaisvastuullista asiakasorganisaatiota, joka huolehtii kunkin asiakkaan kaikista tarpeista.

Ympäristötoimia

Aviation-liiketoiminnan ympäristöjärjestelmä ja -politiikka on ISO 14001:n mukainen. Hallin toimipaikassa Jämsässä on tehty laaja ympäristöriskien kartoitus, jonka esille tuomia parannuskohteita on toteutettu muun muassa pohjavesien suojelussa, hulevesien käsittelyssä ja polttoainesäiliöiden allastuksilla.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

» SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

PATRIA 100 -CASE

Miten Patriasta tuli
avioniikan asiantuntija

Patria aloitti pioneerityönsä digitaalisten avioniikkalaitteiden parissa jo 80-luvun alkupuolella. Kalustoa modernisoitiin länsimaisin avioniikkalaittein, ja oma prosessori-pohjaisten laitteiden toteutus aloitettiin jo vuonna 1983. Tämä loi pohjaa hankkeille, joita tehtiin tietovuojärjestelmään liittyen Draken-kalustoon. Uusiutuvan hävittäjä-kaluston alkumetreillä olimme valmiimpia ottamaan vastuullemme F/A-18 Hornetin kansallisen tietovuojärjestelmän lentokonelaitteiston kehitystyön ja sittemmin Hornetin järjestelmätestausympäristön (Software Test and Integration Center - STIC) rakentamisen.

[Lue lisää »](#)

SYSTEMS-liiketoiminta tarjoaa vaativia järjestelmä- ja laitetöitä sekä puolustusvoimille että muille turvallisuusviranomaisille. Erikoisosaamisalueita ovat tiedustelu-, valvonta- ja johtamisjärjestelmät sekä niiden integrointi ja elinkaaren tuki. Systems on Suomen puolustusvoimien strateginen kumppani.

387
Henkilöstö

16 %
Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

13 %
Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

» SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

SYSTEMS

Painopiste tulevaisuuden rakentamisessa

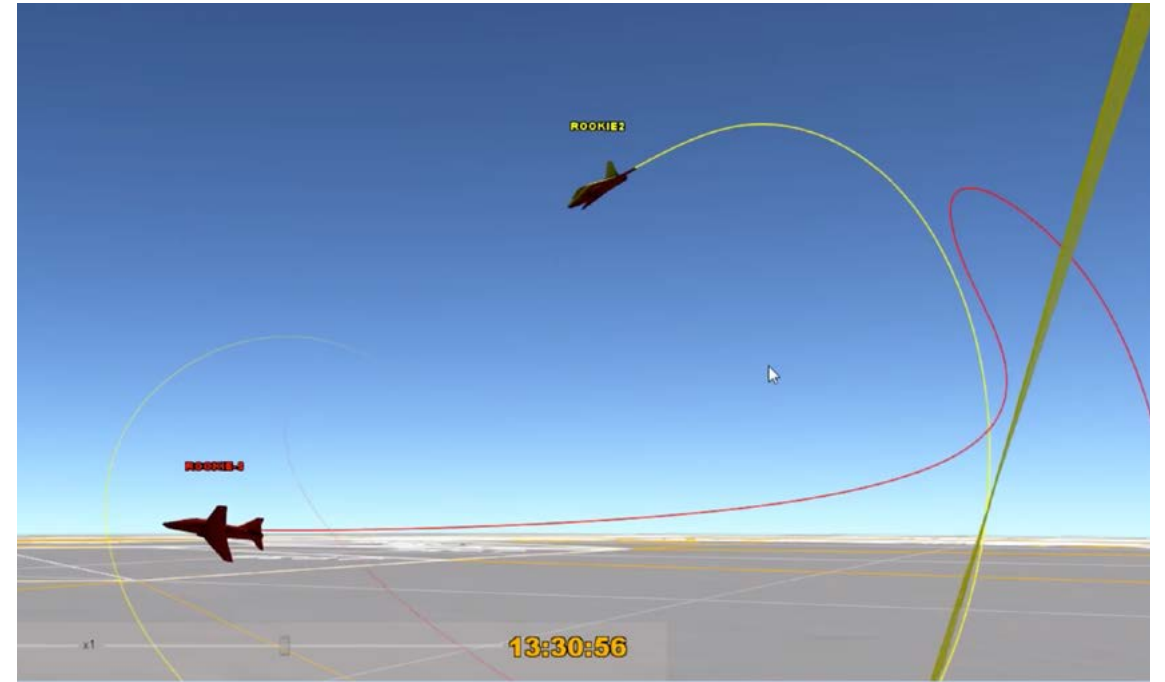
Systems-liiketoiminnassa painopiste oli tulevien vuosien kasvuun panostamisessa sekä kotimaisessa ja kansainvälisessä myynnissä, markkinoinnissa ja tarjousvalmisteluissa. Panostus kannattavuuden parantamiseen on jatkunut.

Vaativiin järjestelmä- ja laitetoimituksiin keskittyvä Systems onnistui vuoden aikana käynnissä olleissa hankkeissa hyvin, vaikka koronapandemia aiheuttikin haasteita operatiiviseen toimintaan. Uusien kansain-

välisten hankkeiden edistäminen sen sijaan vaikeutui, kun alan messuja peruttiin ja asiakastapaamisten järjestäminen vaikeutui.

Vuoden aikana jatkettiin koronapandemiasta huolimatta panostuksia kansainväliseen myyntiin ja markkinointiin, ja määrätietoisien työn odotetaan alkavan tuottaa tulosta uusien kauppohen muodossa vuoden 2021 aikana.

Samaan aikaan jatkettiin Suomen puolustusvoimien kanssa tehtävän yhteistyön kehittämistä ja syventämistä. Systemsin tavoitteena on olla mukana jatkosakin tulevissa tutkimus- ja operatiivista kyvykkyyttä parantavissa hankkeissa.



Hankkeet etenevät suunnitellusti

Liiketoiminnan suurin meneillään oleva hanke on Suomen puolustusvoimille tehtävä Hamina-luokan ohjusveneidien elinjakso-päivitys, jossa Patria toimii kokonaisvastuullisena päätoimittajana, suunnittelijana ja pääintegraattorina. Neljästä peruskorjattavasta aluksesta luovutettiin vuonna 2020 Merivoimien käyttöön kaksi alusta – ensimmäinen tammikuussa ja toinen joulukuussa.

Alusten peruskorjauksessa ja elinjakso-päivityksessä kehitetään Merivoimien sukellusveneentorjunta- ja pintatorjuntakykyä uusilla suorituskyvyillä. Tavoitteena on Hamina-luokan alusten elinjakson turvaaminen 2030-luvulle sekä alusten itsenäisen operointiajan pidentäminen.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

» SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Patria solmi toimitussopimuksen Suomen puolustusvoimien Laivue 2020 -hankkeen taistelujärjestelmätoimittajaksi valitun Saabin kanssa. Patria toimittaa hankkeeseen sukellusveneiden etsintään tarkoitettun Sonac DTS -kaikumittainjärjestelmän. Yhteistyö kattaa myös taistelujärjestelmän integrointi- sekä ohjelmistokehitystehtäviä. Patria Sonac DTS -järjestelmä vahvistaa Patrian tuotevalikoimaa myös kansainvälisillä markkinoilla.

Suomen ilmavoimille Systems tekee avioniikkajärjestelmien huoltoa, ylläpitoa ja suorituskkyä parantavia toimenpiteitä. Työ jatkui vuoden aikana suunnitellusti.

Hornet-järjestelmätestaustiimi sai Ilmavoimien arvostetun F-18 Hornet Handler -palkinnon. Huomionosoitus on tunnustus Patrian Software Test and Integration Center (STIC) -asiantuntijaryhmän osaamisesta ja sitoutuneisuudesta F/A-18 Hornetien ohjelmistotestauksessa. Samoin Hawk- ja Grob-kalustojen ohjelmisto- ja järjestelmäkehitys jatkuivat suunnitellusti.

Systems toimitti Suomen ilmavoimille kaksi modernia Hawk-harjoitushävittäjän ohjaamorunkoon toteutettua taktista lentosimulaattoria, jotka entistään parantavat Suomen Ilmavoimien modernia koulutusympäristöä.

Valvonta- ja johtamisjärjestelmissä Systems on saanut Suomen puolustusvoimien ohella asiakkaita myös muista turvallisuuskriittisistä viranomaisista. Vuoden aikana tehtiin merkittävä järjestelmätoimitus suomalaisen turvallisuusviranomaisen käyttöön. Turvallisuuskriittiset järjestelmät ovat entistä riip-



Valvonta- ja johtamisjärjestelmissä Systems on saanut Suomen puolustusvoimien ohella asiakkaita myös muista turvallisuuskriittisistä viranomaisista.

puvaisempia ohjelmistoista, elektroniikasta ja muista digitaalisista ratkaisuista, mikä avaa tulevaisuudessa Systemsille uusia mahdollisuuksia.

Osaaminen vahvistuu uusissa teknologioissa

Patrian henkilöstölle tehdyssä kyselyssä työtyytyväisyys oli hyvällä tasolla. Kyselyn mukaan henkilöstö on vahvasti sitoutunut omaan tiimiinsä, työtehtäviinsä ja työnantajaansa. Eniten kehitettävää löytyi viestinnästä ja tiedon kulusta, johon on vaikuttanut osaltaan etätyön lisääntyminen koronapandemian aikana. Etätyön

vaikutuksista tehdään tutkimus, jolloin saadaan tietoa uusien työskentelytapojen kehittämisen pohjaksi.

Vuoden aikana Systems rekrytoi uusia työntekijöitä, muun muassa ohjelmoinnin, testauksen ja analytiikan sekä projektipäällikön tehtäviin. Tavoitteena on vahvistaa laaja-alaista insinööriosaaamista etenkin sensori- ja valvontajärjestelmissä. Viime vuosina on panostettu paljon myös tekoälyyn ja data-analytiikkaan liittyvään osaamiseen. Systemsin osaamista hyödynnetään asiakashankkeiden ohella entistä enemmän myös konsernin sisällä.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

» **INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS**

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

PATRIA 100 -CASE

Postin jakelusta huoltoliiketoimintaan

Vuonna 1947 Ostermans Aero AB, joka on nykyisin osa Patriaa, aloittaa kaupallisen helikopteriliiketoiminnan toimittamalla postia Tukholman saaristoon Bell 47 -helikopterilla. Vuonna 1957 yhtiö juhli merkkipäiväänsä helikopterioperaattorina, jolla on oma huolto-organisaatio. Päätehtäviä toiminnan alkuvaiheessa olivat postinjakelu, lääkintäkuljetukset, metsätalouden tuholaiistorjunta, maatalouslannoitus, taksilennot ja henkilökuljetukset saaristosta Tukholman keskustaan sekä voimalinjatarkastukset.

Kuva: Pratt & Whitney

**INTERNATIONAL
SUPPORT
PARTNERSHIPS**

-liiketoiminta tarjoaa elinkaaren tukipalveluja kansainvälisesti. Liiketoiminnan keskeisiä toimintoja ovat huolto ja kunnossapito, modifikaatit, varaosat ja tekninen tuki. Palveluihin kuuluvat muun muassa hävittäjäkoneiden suihkumootoreiden, helikoptereiden ja sotilasajoneuvojen huolto valmistajien valtuuttamina huoltokeskuksina.

246
Henkilöstö

15 %
Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

8 %
Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

» INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

Suunnitelmallinen toiminta alkaa tuottaa tulosta

International Support Partnerships -liiketoiminnan (ISP) suunnitelmallisesti rakennettu toimintamalli alkaa tuottaa tulosta. Kansainvälinen palvelutoimittaja avaa tietä muillekin Patrian tuotteille ja palveluille.

Vuosi 2020 oli ISP-liiketoiminnassa sekä taloudellisesti että toiminnallisesti erittäin vahva. ISP:n toimintamallia ja organisaatiota on rakennettu viimeisen kahden vuoden aikana kansainvälisesti toimivaksi puolustusteollisuuden palvelutoimittajaksi. Tähän liittyivät muun muassa vuonna 2019 tehdyt yrityskaupat, joista toisessa Patria osti sotilaskoneiden moottoreiden huoltoon, korjauksiin ja

kunnossapitoon maailmanlaajuisesti erikoistuneen yhtiön koko osakekannan, jolloin nimeksi tuli Patria Belgium Engine Center (PBEC). Toisessa yrityskaupassa Norjan ilmavoimien lentokoneiden ja helikoptereiden huolloista, kunnossapidosta ja päivityksistä vastaava yhtiö siirtyi Kongsberg Defence & Aerospace AS:n (50,1 %) ja Patrian (49,9 %) omistukseen ja on uudelta nimeltään Kongsberg Aviation Maintenance Services (KAMS). Yrityskaupan myötä yhtiön toimintaa on kehitetty vahvasti ja sen palvelutarjonta laajenee F16-hävittäjien ja Sea King -helikoptereiden huollosta F135-moottorien ja uusien helikopterityyppien huoltoon ja ylläpitoon.

Patrian helikopteriyksikkö Ruotsissa on ollut keskeinen toimija helikoptereiden huoltoliiketoiminnassa vuodesta 1947. Se huoltaa muun muassa Leonardon,

Airbusin ja Bellin valmistamia helikoptereita. Patria huoltaa myös Ruotsin ja Norjan NH90-koptereita ja toimii näiden koptereiden pohjoismaisena huoltokeskuksena.

Virossa ISP-liiketoimintaan kuuluva Milworks (entinen Milrem LCM) huoltaa ja korjaa maan puolustusvoimien panssaroituja ajoneuvoja. Se on laajentanut toimintaansa myös asejärjestelmiin, muun muassa konetuliaseisiin. Milworks sai vuonna 2020 luvan käsitellä Viron puolustusvoimien aseita myös puolustusvoimien alueiden ulkopuolella, mikä helpottaa huoltotoiminnan tehokasta järjestämistä.

Latviassa ISP vahvisti asemaansa tekemällä yritysjärjestelyn, jossa ostettiin Milrem Latvia SIA:n koko osakekanta. Yrityksen nimeksi tuli Patria Latvia, ja sen kautta Patria laajentaa toimintaansa Latvian puolus-



KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

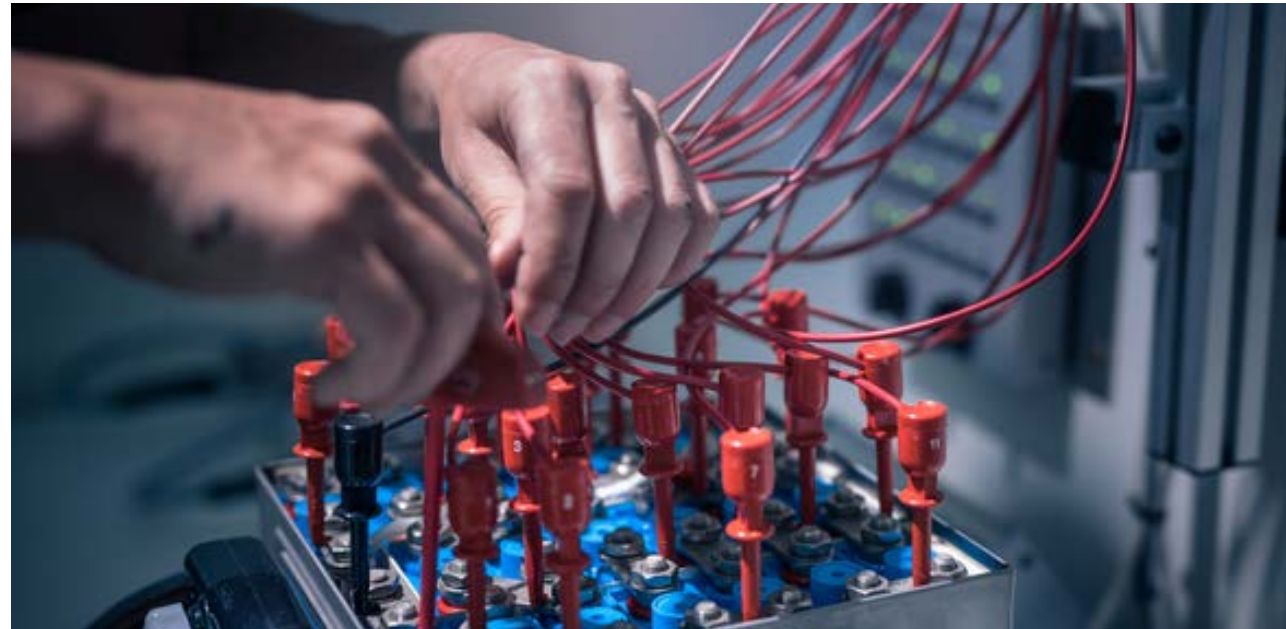
» INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO



tusmarkkinoille pysyvästi ja tarjoaa laajasti erilaisia palveluja Latvian puolustusvoimille. Samassa yhteydessä perustettiin latvialaisen kumppanin kanssa yhteisyritys Defence Partnership Latvia.

ISP avaa ovia kansainvälisille markkinoille

Vuoden aikana toimintatapoja yhtenäistettiin yli maara-jojen. Yhtenäiset toimintamallit osoittivat toimivuutensa myös pandemian aikana; toimipisteet pystyttiin pitämään avoinna ja turvaamaan näin asiakkaille tärkeiden palvelujen keskeytymätön toiminta. Operatiivista toimintaa hidastivat varaosatoimitusten viivästymiset, mutta tähänkin haasteeseen löydettiin vuoden aikana entistä toimivampia ratkaisuja.

Markkinoilla on kasvavaa kiinnostusta ISP:n palveluihin, jotka tarjoavat kattavaa kumppanuutta puolustus- ja siviiliviranomaisille. Tämä merkitsee sekä mahdollisuuksia kasvattaa liiketoimintaa nykyisissä ydintoiminnoissa että potentiaalia kehittää uusia palveluita. Konkreettisia tuloksia on saavutettu jo Latviassa, jossa Patria solmi Suomen ja Latvian valtioiden kanssa tutkimus- ja kehityssopimuksen yhteisen panssariajoneuvojärjestelmän kehittämisestä. Järjestelmä perustuu Land-liiketoiminnan kehittämälle Patria 6x6 -ajoneuvoalustalle.

Vastuullisuutta ja yhteistyötä paikallisyhteisöjen kanssa

Belgiassa Patria Belgium Engine Centerin (PBEC) palvelukseen palkattiin vuoden aikana lähes 30 uutta

Markkinoilla on kasvavaa kiinnostusta ISP:n palveluihin, joissa tarjotaan kattavaa kumppanuutta puolustus- ja siviiliviranomaisille.

työntekijää toiminnan volyymin kasvun ja eläköitymisten myötä.

Patria Helicopters AB:n sopimus Ruotsin puolustusvoimien Black Hawk -helikopterien huollosta päättyi vuoden 2020 lopussa, mikä johti Linköpingin toimipaikan sulkemiseen ja 28 työntekijän irtisanomiseen. Heistä kaikki löysivät kuitenkin uuden työpaikan vielä saman vuoden aikana.

Vastuullisuus ja kestävät toimintatavat ovat oleellinen osa ISP:n päivittäistä toimintaa. Energian tehokkaan käytön ohessa myös materiaalitehokkuuteen ja muihin ympäristöasioihin kiinnitetään entistä enemmän huomiota. Kiertotaloutta edistetään muun muassa käyttämällä korjattuja laitteiden osia mahdollisuuksien mukaan uusien hankkimisen sijaan.

Sosiaalista vastuullisuutta ISP toteuttaa käytännössä tekemällä toimipisteissään yhteistyötä paikallisyhteisöjen kanssa. Esimerkiksi Belgiassa PBEC:n työmaaruokala toimitettiin lounasannoksia paikalliseen sairaalaan ja hoitokotiin koronapandemian aikana.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

» **LAND**

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

PATRIA 100 -CASE

Suomen jälleenrakentamisen aikaa

1950-luvun alun suuret maanrakennuskohteet vaativat järeää kuljetuskalustoa. Vanajan autotehdas profiloitui entistä selkeämmin raskaiden kuorma-autojen, järeiden erikoisautojen sekä linja-autoalustojen valmistajaksi. Sota-aikana opittiin sarjatuotanto ja laadun valvonta, joiden osaamisella pärjättiin myös myöhempinä aikoina.

LAND-liiketoiminnan keskeisiin tuote- ja palvelualueisiin kuuluvat korkealuokkaiset panssaroidut pyöräajoneuvot, kranaatinheittimet sekä niiden elinkaaren tukipalvelut. Tunnetuimmat tuotteet ovat Patria AMV ja Patria 6x6 -ajoneuvot sekä Patria Nemo -kranaatinheitinjärjestelmä. Sekä AMV että Nemo ovat markkinajohtajia tuotesegmenteissään.

231
Henkilöstö

7 %
Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

8 %
Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

» LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

LAND

Uudet sopimukset pohjustavat tulevaa kasvua

Land-liiketoiminta solmi Suomen ja Latvian kanssa sopimuksen yhteisen panssariajoneuvojärjestelmän kehittämisestä. Yhdysvaltain armeijan kanssa tehty tutkimus- ja kehityssopimus syventää yhteistyötä kranaatinheitinjärjestelmissä.

Land-liiketoiminta saavutti vuodelle 2020 asetetut taloudelliset tavoitteet. Vuoden aikana panostettiin tulevien vuosien kasvun pohjustamiseen. Tätä edistävät vuoden aikana allekirjoitetut sopimukset yhteistyökumppaneiden kanssa.

Patria solmi Suomen ja Latvian puolustusministeriöiden kanssa tutkimus- ja kehityssopimuksen yhteisen

panssariajoneuvojärjestelmän kehittämisestä. Sopimuksen tarkoituksena on kehittää maiden vaatimusten mukaisesti yhteinen panssariajoneuvojärjestelmä, joka perustuu Patria 6x6 -ajoneuvoalustalle. Sopimus mahdollistaa myös muiden ajoneuvoversioiden ja järjestelmäominaisuuksien tuotekehityksen myöhemmin.

Tunnistetut, koko elinkaaren aikaiset yhteiset hyödyt ovat monikansallisen yhteistyön pohjana. Osallistujamaat saavat erittäin suorituskykyisen ja kustannustehokkaan ratkaisun, joka todennäköisesti kiinnostaa jatkossa muitakin maita puolustusvoimien liikkuvuuden parantamisessa.

Patria odottaa yhteishankkeen johtavan uuden ajoneuvoalustan sarjatuotantoon, joka voidaan aloittaa mahdollisesti jo vuoden 2021 aikana. Tähän liittyy



Patria ja latvialainen metallialan yritys SIA EMJ Metāls allekirjoittavat marraskuussa sopimuksen ajoneuvojen osavalmistuksesta Latviassa.

Tornillinen kranaatinheitin kiinnostaa Yhdysvaltoja

Patria ja Yhdysvaltain maavoimat allekirjoittivat tutkimus- ja kehityssopimuksen, jossa määritellään Patria Nemon soveltuvuus ja suorituskyky tornilliseksi 120 mm:n kranaatinheitinjärjestelmäksi Yhdysvaltain käyttämissä ajoneuvoissa. Sopimus on johdonmukaista jatkoa Patrian ja Yhdysvaltain hallituksen yhteistyölle, joka alkoi Patria Nemon vientikaupoista.

Sopimus ilmentää suorituskyvyn nousua, jonka moderni tornillinen kranaatinheitinjärjestelmä pystyy

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

» LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

antamaan maavoimille ja heijastaa Patrian globaalisti johtavaa roolia tällä teknologia-alueella.

Myös Patrian panssaroitu taistelu- ja miehistön-kuljetusajoneuvo AMV^{XP} 8x8 kiinnostaa maailmalla. Lokakuussa AMV^{XP} valittiin jatkoon Bulgarian ajoneuvohankkeen seuraavaan vaiheeseen tarjouskilpailun perusteella. Lopullinen päätös varsinaisesta hankinnasta tehdään kenttätestien ja neuvotteluiden jälkeen.

Japanissa Patria AMV^{XP} on mukana kenttätesteissä, joihin valittiin tarjouskilpailun perusteella kolmen yrityksen ajoneuvot. Japanin puolustusministeriö osti Patrialta testeihin kaksi ajoneuvoa. Lopullinen päätös varsinaisesta hankinnasta tehdään noin vuoden kestävien testien jälkeen.



Saabille toimitettiin Ruotsiin Patria AMV 8x8 System Platform -ajoneuvo, jota käytetään testaus- ja kehitysalustana Saabin uusimman ajoneuvosukupolven elektroniikka- ja videojärjestelmissä. Sopimus sisältää ajoneuvon, sen käyttöön liittyvää koulutusta ja huolto-palveluita.

Vuoden aikana liiketoiminnassa jatkettiin tuotteiden ja palvelujen kehitystyötä. Ajoneuvojen tuotekehityksen painopisteisiin kuuluu muun muassa ohjausjärjestelmä, joka mahdollistaa ajoneuvon etäohjauksen ja autonomiset toiminnot. Patria järjesti yhteistyökumppaneihinsa kuuluvan Tampereen yliopiston kanssa demonstroinnin, jossa Patria AMV 8x8 -ajoneuvoa ohjattiin etäyhteydellä näköyhteyden ulkopuolelta hyödyntäen 5G- ja 4G-verkkoja.

Kroatiassa Patria sai päätökseen vastakauppasopimuksen velvoitteet, jotka koskivat 126:n Patria AMV 8x8 -ajoneuvon valmistukseen ja toimituksiin liittyvää sopimusta. Velvoitteen päättymisen vahvisti joulukuussa Kroatian talous- ja kestävän kehityksen ministeriö. Vuoden 2020 loppuun kestäneessä vastakauppahankkeessa oli mukana kroatialaisia yrityksiä useilta teollisuuden aloilta. Hankkeeseen sisältyi myös Kroatian taloutta pitkällä aikavälillä hyödyttävän osaamisen siirtoa.

Suomessa Patria jatkoi Puolustusvoimien XA-180-miehistönkuljetusvaunujen elinjakso-päivityksiä, joilla varmistetaan ajoneuvojen suorituskyky, kunto ja tekninen elinjakso 2040-luvulle. Uudistuksessa muun muassa päivitetään ajoneuvojen sähköjärjestelmät, kunnostetaan voimansiirtokomponentit sekä uusitaan jousitus ja ulkopinnoite.

Patria jatkoi myös Puolustusvoimien tilaaman siltapanssarivaunujärjestelmän toimituksia. Vuosille

Patria odottaa Suomen ja Latvian yhteishankkeen johtavan uuden ajoneuvo-alustan sarjatuotantoon jo vuoden 2021 aikana.

2019-2021 ajoittuvassa hankkeessa lisätään siltapanssarivaunujen lukumäärää ja päivitetään olemassa oleva kalusto.

Työtyytyväisyydessä merkittävä parannus

Koronapandemian alettua Land pystyi järjestämään oman toimintansa tehokkaasti myös poikkeustilanteessa. Alihankkijoiden komponenttitoimituksissa ilmeni pieniä viiveitä, mutta ne eivät haitanneet merkittävästi toimintaa.

Henkilöstökyselyn mukaan työtyytyväisyys oli parantanut selvästi edellisvuodesta. Kysely nosti esille joitakin kehityskohteita, joita on käyty läpi tiimeissä ja koko liiketoiminnan tasolla.

Työtapaturmien määrä sekä sairauspoissaolot pysyivät edellisvuoden tapaan hyvällä tasolla. Vuoden aikana saavutettiin 385 päivää ilman työtapaturmaa.

Tuotteiden ympäristövaikutukset arvioitu

Land-liiketoiminnan suorat ympäristövaikutukset ovat varsin pienet. Liiketoiminnan ympäristöpolitiikassa on tunnistettu ja arvioitu myös tuotteiden ja palveluiden elinkaaren aikaisia sekä alihankkijoiden toiminnasta aiheutuvia ympäristövaikutuksia ja niihin liittyviä riskejä.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

» AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

AEROSTRUCTURES -liiketoiminta suunnittelee ja valmistaa vaativia lentokonerakenteita siviili-ilmailun ja puolustusalan sovelluksiin. Koronapandemian aiheuttamat vaikeudet kaupalliseen ilmailuun vähensivät kuitenkin toimituksia.

PATRIA 100 -CASE

Tähtien tuolle puolen

1997 Patrian avaruusosaamista: XMM-tiedesatelliitti toimitetaan tilaajalle, Euroopan avaruusjärjestö ESA:lle. Rosetta-luotain lähetettiin avaruuteen vuonna 2004 etsimään uutta tietoa aurinkokuntamme varhaisvaiheista. Patria suunnitteli ja rakensi luotaimen runkorakenteen sekä sen sähköntehon jakelulaitteita. Rosetta laskeutui komeetalle vuonna 2014.

101
Henkilöstö
3 %
Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta
3 %
Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

» AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

AEROSTRUCTURES

Koronapandemia vaikutti siviili-ilmailun toimituksiin

Aerostructures-liiketoiminta jatkoi vaativien lentokonerakenteiden valmistusta siviili-ilmailun ja puolustusalan sovelluksiin. Koronapandemian aiheuttamat vaikeudet kaupalliseen ilmailuun vähensivät kuitenkin toimituksia.

Komposiitti- ja metallirakenteita lentokoneisiin ja puolustusteollisuuden sovelluksiin valmistavaan Aerostructures-liiketoimintaan vaikutti vuonna 2020 oleellisesti koronaviruspandemia. Kaupallisen lentoliikenteen määrä romahti äkillisesti, minkä vuoksi monet lentoyhtiöt ovat

joutuneet perumaan tai siirtämään uusien koneiden tilauksia.

Aerostructuresin valmistamien matkustajakoneiden komposiittiosien tilaukset lentokonevalmistaja Airbusille vähenivät vuoden aikana 45 prosenttia. Metallikomponenttien toimitukset Airbusille ja toiselle lentokonevalmistajalle, Embraerille, puoliintuivat.

Suurin osa komposiittiyksikön liikevaihdosta muodostuu edelleen Airbus A320 -matkustajakoneiden pyrstön hiilikuiturakenteista Jämsän Hallissa. Vuoden 2020 aikana toimitettiin myös viimeiset Airbus A380 -koneiden spoilerit Airbusin päätettyä lopettaa koneohjelman.



Patria jatkaa edelleen Saabin valvontakoneiden Airborne Early Warning -tutkarakenteiden ja muiden vastaavien rakenteiden valmistusta.

Patria tiiviisti mukana HX-hankkeessa

Patria-konsernin tulevien vuosien merkittävimpiä hankkeita on osallistuminen Suomen HX-hävittäjähankeeseen, jossa Ilmavoimien nykyinen Hornet-kaluston suorituskyky korvataan monitoimihävittäjään perustavalla ratkaisulla.

Aerostructures osallistuu hankkeeseen yhdessä Aviation- ja Systems-liiketoimintojen kanssa teollisen yhteistyön alueella. Vuoden aikana Patria osallistui

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

» AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

HX-hankkeen etenemisen aikana Patriassa on myös kartoitettu tulevia osaamistarpeita, joita teollinen yhteistyö tulevaisuudessa edellyttää.

puolustushallinnon ja HX-hankkeen hankintamenetelyssä mukana olevien yritysten kanssa teollista yhteistyötä koskeviin neuvotteluihin. Niiden tarkoituksena on varmistaa suomalaisen teollisuuden merkittävä osuus hankinnan toteuttamisessa ja turvata samalla riittävä sotilaallinen huoltovarmuus sekä mahdollisuus Suomen puolustuksen teknologisen ja teollisen perustan syventämiseen. HX-hankkeen etenemisen aikana Patriassa on myös kartoitettu tulevia osaamistarpeita, joita teollinen yhteistyö tulevaisuudessa edellyttää.

Siviili-ilmailun vaikeudet vaikuttivat toimintaan

Aerostructures-liiketoiminnassa käytiin vuoden aikana kolme henkilöstöä koskevaa yhteistoimintaneuvottelua, jotka johtuivat siviili-ilmailun hankkeiden toimitusmäärien laskemisesta sekä työn uudelleen organisoinnista.

Näiden neuvotteluiden tuloksena muun muassa sovittiin työajan lyhentämisestä, lomautuksista, yksikön

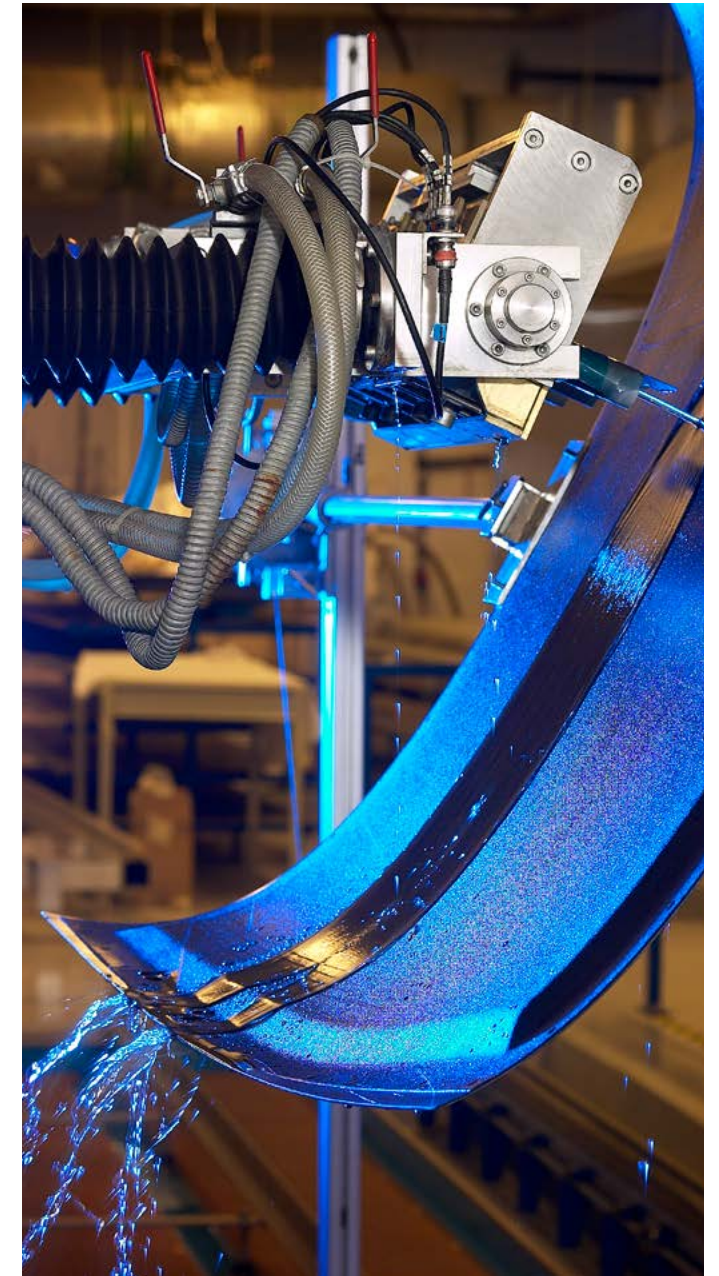
sulkemisesta kesällä kuudeksi viikoksi sekä 12 henkilön irtisanomisesta, koska yksikössä tehtävästä työstä on merkittävästi vähentynyt tai osin loppunut kokonaan.

Terveysten tukitoimia

Työterveydessä erityinen painopiste on ollut tuki- ja liikuntaelinsairauksien ennaltaehkäisyssä ja vähentämisessä yhteisillä toimenpiteillä. Erityisesti on painotettu ikääntyneiden työntekijöiden työkyvyn edistämistä.

Materiaalitehokkuutta ja ympäristötoimia

Ympäristöasioissa jatkettiin ISO 14001 -standardin mukaisen toiminnan toteuttamista, seuranta ja raportointia. Tuotannossa jatkettiin materiaalitehokkuuden parantamista, jätteen määrän minimointia ja kierrätyksen lisäämistä.



KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

» MILLOG

NAMMO

PATRIA 100 -CASE

Millog turvaa elinkaaren

Millog syntyi vuonna 2006 ja on tänä päivänä eri yritysten yhteenlittymä, jonka enemmistöosakkuus on Patrialla. Millog ylläpitää Suomen puolustusvoimien maa- ja merivoimien kalustoja sekä ilmavoimien valvontajärjestelmiä niin normaali- kuin poikkeusoloissa. Millog palvelee myös siviilitoimialoja, joille valtakunnallinen turvallisuus, huoltovarmuus ja kumppanuus ovat kriittisiä menestystekijöitä.

[Lue lisää »](#)

MILLOG tarjoaa teknisen kaluston ja järjestelmien kunnossapidon, elinkaaren hallinnan ja logistiikan palveluita strategiselle kumppanilleen Suomen puolustusvoimille ja muille turvallisuuskriittisille toimijoille. Tehtäviin kuuluvat muun muassa ajoneuvojen ja panssarikaluston, ase- ja elektroniikkajärjestelmien, alusten ja järjestelmien kunnossapito ja niiden edellyttämät materiaali- ja elinkaaripalvelut sekä kaluston ja järjestelmien asennukset ja modifikaatiot. Patria omistaa Millogista 61,8 %.

1 137

Henkilöstö

43 %

Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

38 %

Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

» MILLOG

NAMMO

MILLOG

Strateginen kumppanuus Suomen puolustusvoimien kanssa jatkuu ja syvenee

Millog ja Suomen puolustusvoimat allekirjoittivat päivitetyn strategisen kumppanuussopimuksen. Pitkä sopimuskausi mahdollistaa pitkäjänteisen yhteistoiminnan, kustannustehokkuuden ja toiminnan aktiivisen kehittämisen.

Kaluston kunnossapitoa sekä elinkaaren hallinta- ja materiaalipalveluja toimittava Millog saavutti vuodelle asetetut taloudelliset tavoitteet ja toteutti suunnitellusti asiakkaille sovitut tuotteet koronapandemian tuomista haasteista huolimatta.

Millogissa hyödynnettiin koronapandemian aikana valmiussuunnitelmaa, jonka pohjalta toiminta pystyttiin

nopeasti mukauttamaan myös pandemian kaltaisessa häiriötilanteessa. Suojautumisessa ja toimintatavoissa tehtiin virallisia suosituksia voimakkaampia toimia proaktiivisesti pääasiakkaan eli Suomen puolustusvoimien toimia mukaillen. Näillä toimilla yrityksen tartuntojen määrä pystyttiin vuonna 2020 pitämään erittäin alhaisella tasolla, eikä tartunnoilla ollut vaikutusta Millogin palvelutuotantoon.

Vuoden merkittävin asia oli Millogin ja Suomen puolustusvoimien logistiikkalaitoksen joulukuussa allekirjoittama päivitetty strateginen kumppanuussopimus, jonka käyttöönottoa valmisteltiin vuoden aikana. Sopimus on voimassa toistaiseksi ja sen sisältämien palveluiden kokonaisarvo hinnoittelukaudelle 2021–2028 on noin 1,4–1,6 miljardia euroa. Hankinnan

työllistävä vaikutus tuona aikana on noin 10 000–11 000 henkilötyövuotta.

Millog-yhtiöillä on Suomessa 28 toimipaikan verkosto ja noin 1 200 työntekijää. Millog-yhtiöt hyödyntävät myös merkittävästi toiminnassaan laajaa alihankintaverkoston, jotka ovat kotimaisen huoltovarmuuden kannalta tärkeitä.

Yhteistyötä kehitetään aktiivisesti

Pitkä hinnoittelukausi mahdollistaa pitkäjänteisen yhteistoiminnan ja kustannustehokkuuden. Myös toiminnan aktiivinen kehittäminen on entistä merkittävämmässä roolissa. Erityisesti toiminta- ja turvallisuusympäristön muutokset, käyttövarmuusperusteinen kunnossapito, digitaalisuuden hyödyntäminen sekä



KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

» MILLOG

NAMMO



kustannustehokkuuden hallinta ovat keskeisiä kehityskohteita. Aktiivista kehittämistä tuetaan muun muassa molemminpuolisilla kannusteilla.

Suurin käynnissä oleva hanke on Suomen puolustusvoimien Jurmo-luokan miehistönkuljetusalusten peruskorjaus, jossa veneiden rungot, moottorit, vaihteet ja ohjaamot uusitaan tai korjataan tarvittavilta osin. Vuoden 2021 loppuun ulottuva hanke eteni vuoden aikana suunnitelmien ja aikataulun mukaisesti.

Uusien asiakkaiden hankinnassa Millog keskittyy Suomen turvallisuuskriittisen infrastruktuurin kannalta tärkeisiin aloihin, joiden toiminta on kyettävä varmistamaan myös poikkeusoloissa. Asiakkaisiin kuuluu mm.

VR-yhtymä, jonka junien vaihteistoja ja laitteita Millog korjaa. Koronarajoitukset vaikuttivat uusasiakashankintaan myyntisyklejä pidentävästi.

Millogin toiminta laajenee uusille aloille

Vuoden 2020 aikana tehtiin kaksi strategian mukaista, Millog-yhtiöiden tuote- ja palveluvalikoimaa vahvistavaa yritysjärjestelyä. Ne toteuttavat kasvustrategiaa, jonka mukaan toimintaa laajennetaan uusille toimialoille ja asiakkuuksiin.

Millogin omistukseen siirtyi vuoden alusta Virve Tuotteet ja Palvelut Oy, joka jatkaa Millogin omistuksessa itsenäisenä tytäryhtiönä. Sen liiketoimintaan kuuluu mm.

Millog toteuttaa kasvustrategiaansa laajentamalla toimintaansa uusille toimialoille ja asiakkuuksiin.

TETRA-verkkoihin soveltuvien päätelaitteiden myynti ja huoltotoiminta. Yhtiön asiakkaita ovat turvallisuuskriittiset organisaatiot, muun muassa Suomen puolustusvoimat, poliisi, pelastustoimi sekä sosiaali- ja terveyssektori. Yrityksen toiminnan ja kumppanuuksien kehittämisessä pääpaino on tällä hetkellä uudessa teknologiassa, jossa nykyinen 2G-verkkoon perustuvat ratkaisut korvataan uudella 5G-tekniikalla.

Millog allekirjoitti lokakuussa 2020 sopimuksen Oy Western Shipyard Ltd:n koko osakekannan ostamisesta APX-Metalli Oy:n kanssa. Yhtiö jatkaa Millogin omistuksessa itsenäisenä tytäryhtiönä, jonka liiketoimintaan kuuluvat laivojen ja kelluvien rakenteiden telakointit ja korjaukset. Yhtiön asiakkaita ovat muun muassa Puolustusvoimat, Rajavartiolaitos, Finferries ja Patria. Yrityskaupan myötä Millog-yhtiöt pystyvät yhdessä tarjoamaan suuremman kunnossapidon palvelukokonaisuuden kuin mikään muu telakka Suomessa.

Uusia rekrytointeja ja johtamisen kehittämistä

Millogin yrityskohtainen työehtosopimus solmittiin marraskuussa 2020, ja se on voimassa vuoden 2021 loppuun saakka.

Vuoden aikana Millog rekrytoi noin 90 uutta työntekijää. Yrityksen työntekijöitä jää vuosittain eläkkeelle

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

» MILLOG

NAMMO

useita kymmeniä, joten nuorten osaajien löytämiseen on panostettu muun muassa tiivistämällä yhteistyötä oppilaitosten kanssa eri puolilla Suomea.

Millog jatkoi vuoden aikana panostustaan johtamisen kehittämiseen. Esimiesten Reilu johtaminen -valmennus-ohjelma on merkittävästi – ja mitatusti – parantanut johtamisen laatua. Johtamisen tasoa ryhdyttiin mittaamaan esimiesindeksillä, jota käytetään jatkossa vuosittain mittaamaan esimiestyötä ja ohjaamaan sen kehitystä.

Sairauspoissaolojen määrä oli vuonna 2020 ennätysmäisen alhaalla. Proaktiivisen toiminnan ansiosta työturvallisuuden tasoa on parannettu viime vuosina merkittävästi. Henkilöstöä kannustetaan esimerkiksi tekemään työturvallisuushavaintoja, jotka auttavat kehittämään toimintaa, ehkäisemään tapaturmia ennalta ja parantamaan työturvallisuuskulttuuria. Asennemuutoksesta ja myönteisestä suhtautumisesta työturvallisuuteen kertoo se, että vuoden aikana tehtiin yli 3 000 työturvallisuushavaintoa, kun vuonna 2019 havaintoja oli noin 2 000.

Senopille merkittävä tilaus Suomen puolustusvoimilta

Millogin 100-prosenttisesti omistama Senop Oy kehittää ja valmistaa korkean teknologian pimeänäkölaitteita, MIL-standardit täyttäviä järjestelmälustoja sekä vaativia järjestelmäintegraatoratkaisuja.

Senopin liikevaihto kasvoi vuonna 2020 selvästi edellisvuoteen verrattuna. Yrityksessä on jatkettu stra-



tegista työtä suomalaisten asiakkaiden osalta. Lisäksi kansainvälistä myyntiä ja markkinointia on tehostettu erityisesti Baltian maissa ja Ruotsissa.

Senopin kansainvälisiin asiakkaisiin kuuluu norjalainen Kongsberg Defence & Aerospace AS, jolle on toimitettu kevytrakenteisia konttiratkaisuihin perustuvia johtamiskeskustoja. Toimitukset olivat jatkoa Kongsbergin ja Senopin aiemmalle yhteistyölle, jolle on luvassa jatkoa myös tulevina vuosina.

Suomessa Senop solmi Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen kanssa sopimuksen pimeätaisteluvälineiden

ja maalinpaikannuslaitteiden toimittamisesta. Uusia valonvahvistimia, lasertähtäimiä ja maalin paikannuslaitteita sisältävän kaupan arvo on yli 13 miljoonaa euroa.

Sopimukseen sisältyy myös lisähankintavaraus asekiinnitteisten lasertähtäimien, valonvahvistimien ja maalinpaikannuslaitteiden hankinnasta. Viisivuotisen lisähankintavaruuden arvonlisäverollinen kokonaisarvo on noin 209 miljoonaa euroa. Hankinnan työllistävä vaikutus kotimaassa on 40 henkilötyövuotta ilman lisähankintavaruuden lunastamista.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

» **NAMMO**

PATRIA 100 -CASE

Nammon juuret Suomessa 1920-luvulla

Nammo ja Suomen puolustusvoimat allekirjoittivat uuden pitkäaikaisen strategisen kumppanuussopimuksen joulukuussa 2020. Sopimus on jatkoa osapuolten aiemmalle huoltovarmuussopimukselle, joka allekirjoitettiin vuonna 2014.

”Tämä sopimus vahvistaa Nammon ja Suomen valtion läheisen suhteen, joka on ollut olemassa Nammon muodostamisesta 1998 lähtien ja jo sitäkin ennen, kun nykyiset Suomen tehtaamme perustettiin 1920-luvulla”, Nammo-konsernin toimitusjohtaja Morten Brandtzæg sanoi.

[Lue lisää »](#)

NAMMO on kansainvälinen ilmailu- ja puolustusyhtiö, jonka pääkonttori sijaitsee Norjassa. Noin 2 700 ammattilaista yli 30 paikkakunnalla 12 eri maassa työllistävä Nammo on yksi maailman johtavista ampumatarvikkeiden, rakettimoottorien ja demilitarisointipalveluiden tuottajista niin sotilas kuin siviiliasiakkaillekin. Patria ja Norjan valtio omistavat molemmat tasaosuudet (50 %) Nammosta.

Nammo AS julkaisee oman vuosikertomuksensa ja yhteiskuntavastuuraporttinsa, jotka ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.nammo.com.

2 752

Henkilöstö

562,8 %

Liikevaihto

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

» NAMMO

NAMMO

Nammon liiketoiminta kehittyi suotuisasti



Patrian 50-prosenttisesti omistama, innovatiivisia globaaleja ratkaisuja tuottava Nammo teki vahvan tuloksen pandemiasta huolimatta.

Globaali koronapandemia varjosti myös Nammon toimintoja vuonna 2020, mutta yhtiö näytti myös esimerkillistä suorituskyyä paineen alla. Nammon toimitusvarmuus oli viime vuonna vähintään 95 prosentin tasolla.

Nammo koostuu tällä hetkellä neljästä liiketoiminnasta: kaupalliset ampumatarvikkeet, pienen ja keski-kaliiperin sotilasampumatarvikkeet, suuren kaliiperin

järjestelmät ja rakettimoottorit. Yhtiö on yksi maailman johtavista erikoisampumatarvikkeiden ja rakettimoottoreiden valmistajista ja on kasvanut merkittävästi aina perustamisvuodestaan 1998 lähtien.

Viime aikoina yhtiö on tasaisesti lisännyt läsnäoloaan sen ydinmarkkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Pandemiasta huolimatta kaikki yhtiön päämarkkina-alueet kehittyivät positiivisesti vuonna 2020.

Yhteistyö Suomen puolustusvoimien kanssa jatkuu

Joulukuussa 2020 Nammo ja Suomen puolustusvoimat allekirjoittivat sopimuksen, jolla jatketaan vuonna 2014

alkanutta strategista kumppanuutta osapuolten välillä.

Nammo on erittäin sitoutunut vahvistamaan omalta osaltaan Suomen kokonaisturvallisuutta. Tuoreen jatkosopimuksen myötä yhteistyön odotetaan syvenevän ja monipuolistuvan entisestään.

Tervetuloa Nammo Perry

Vuoden 2020 toukokuussa saatiin päätökseen Nammon amerikkalainen yritysosto Chemring Ordnance Inc. Perryssä, Floridassa, sijaitseva Chemring on nyt nimeltään Nammo Perry Inc. Nammo Perry on osa konsernia, joka käy läpi isoa muutos- ja kehitysvai-

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

PATRIA 100 VUOTTA

VUOSI 2020

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

DIGITALISAATIO

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

» NAMMO



Vuonna 2020 Nammo teki kolmannen peräkkäisen liikevaihto- ja tilausennätyksensä.

hetta. Nammo tekee tällä hetkellä enemmän toimituksia kuin koskaan, ja sen rooli huoltovarmuudessa kasvaa sen ydinmarkkinoilla.

Perryn tehtaan myötä Nammolla on nyt enemmän työntekijöitä USA:ssa kuin missään muualla, mikä on iso virstanpylväs yritykselle.

Kolmas peräkkäinen ennätysvuosi

Vuonna 2020 Nammo teki kolmannen peräkkäisen liikevaihto- ja tilausennätyksensä. Yhtiön kaikki toiminnot ovat vahvassa vedossa ja teknologian kehitys on erityisen kovassa vireessä.

Yhtiö panostaa erityisesti alueisiin, joilla se voi yhdistää ampumatarvikkeisiin ja rakettimoottoreihin liittyvän osaamisensa. Samalla kun Nammo kehittää toimintojaan edelleen, se haluaa säilyttää kykynsä tehdä investointeja tarpeen mukaan myös tulevaisuudessa.

Patria 100

Patria Oyj
Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki
www.patriagroup.com
info@patriagroup.com