

Patria
100

2021
Vuosikertomus

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

» HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Hallituksen toimintakertomus

UUDET TILAUKSET JA TILAUSKANTA

Patria-konsernin uusien tilausten arvo tilikaudella 2021 oli 588,7 miljoonaa euroa (1 400,2 miljoonaa euroa tilikaudella 2020). Uusista tilauksista suurin oli yhteistyöohjelman puitteissa kehitettyjen miehistönkuljetukseen tarkoitettujen 6x6-ajoneuvojen sekä niiden tuki- ja koulutusjärjestelmien toimitussopimus Latvian kanssa. Uusista tilauksista puolustustarvikkeiden ja huollon osuus oli 93 % (97 %) ja siviilituotteiden osuus 7 % (3 %). Joulukuun lopussa konsernin tilauskanta oli 1 550,3 miljoonaa euroa (1 508,2 miljoonaa euroa).

LIIKEVAIHTO JA KANNATTAVUUS

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 547,7 miljoonaa euroa (534,1 miljoonaa euroa vuonna 2020; 507,5 miljoonaa euroa vuonna 2019). Liikevaihdosta puolustustarvikkeiden ja huollon osuus oli 92 % (93 %) ja siviilituotteiden osuus vastaavasti 8 % (7 %). Tilikauden liikevaihdosta 28 % (25 %) kertyi Suomen ulkopuolelta.

Konsernin tilikauden liikevoitto oli 61,2 miljoonaa euroa ja 11,2 % liikevaihdosta (2020: 40,3 miljoonaa euroa ja 7,5 %; 2019: 7,8 miljoonaa euroa, 1,5 %). Konsernin tilikauden tulos ennen veroja oli 56,6 miljoonaa euroa (2020: 36,7 miljoonaa euroa; 2019: 3,9 miljoonaa euroa). Konsernin tilikauden oman pääoman tuotto oli 20,1 % (2020: 13,8 %; 2019: 1,8 %).

Patria-konsernin taloudellinen tulos ja liiketoiminnan kannattavuus tilikaudella 2021 olivat vahvalla tasolla koronapandemiasta huolimatta. Koronapandemian vaikutus Patria-konserniin oli pääosin maltillinen, mutta Patrian siviilientokoulutukseen ja kaupallisen siviili-ilmailun komponenttien osavalmistukseen koronapandemialla oli merkittävä vaikutus.

Tilikauden aikana Patria lanseerasi uuden kasvustrategiansa, joka tähtää kunnianhimoiseen kasvuun vuoden 2025 loppuun mennessä. Lisäksi valmisteltiin uutta kasvustrategiaa tukevaa toimintamallia, joka otettiin käyttöön vuoden 2022 alussa.

Päätös Suomen tulevista F-35-hävittäjistä on merkittävä mahdollisuus Patrialle, joka on ollut aktiivisesti mukana hankkeen valmistelussa puolustushallinnon ja HX-hankkeen tukena. Tärkeimpänä tehtävänä on ollut varmistaa kotimainen huoltovarmuus ja kaluston ylläpito sekä varmistaa se, että teollisen yhteistyön vaatimukset tulevat täytettyä. Tehty hävittäjähankintapäätös avaa Patrialle myös pääsyn globaaliin F-35 -tuotantoketjuun.

RAHOITUS JA OMISTUS

Konsernin omavaraisuusaste joulukuun lopussa oli 41,3 % (2020: 38,8 %; 2019: 39,1 %) ja nettovelkaantumistasaste (net gearing) oli 50,2 % (2020: 72,1 %; 2019: 70,8 %).

Konsernin likvidit varat joulukuun lopussa olivat 68,3 miljoonaa euroa (37,5 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset velat olivat 211,0 miljoonaa euroa (217,7 miljoonaa euroa). Korolliset velat sisälsivät leasingvelkoja 100,9 miljoonaa euroa (97,7 miljoonaa euroa).

Patria Oyj:n kaikista rekisteröidyistä osakkeista Suomen valtio omistaa 50,1 % ja Kongsberg Defence & Aerospace AS 49,9 %.

Yhtiöllä on yhteensä 27 841 889 osaketta ja yksi osakesarja.

INVESTOINNIT JA MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEES

Konsernin bruttoinvestoinnit pois lukien leasing-sopimukset tilikaudella olivat 9,2 miljoonaa euroa (6,8 miljoonaa euroa). Investoinnit liittyivät lähinnä rakennuksiin ja laitteisiin, tietotekniikkaan sekä tuotantoon. Lisäksi yritysostoihin käytettiin 2,6 miljoonaa euroa (8,0 miljoonaa euroa).

Lokakuussa Millog Oy osti Laivakone Oy:n koko osakekannan ja omistusoikeus siirtyi Millog Oy:lle 1. lokakuuta 2021. Laivakoneen liiketoimintaan kuuluu laivojen, voimalaitosten ja teollisuuden koneiden ja laitteistojen huoltopalvelut. Yhtiön liikevaihto edellisellä tilikaudella oli 1,5 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa oli 13 henkilöä.

Helmikuussa Patria perusti tytäryrityksen Patria Japan Ltd:n Japaniin.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat tilikaudella 12,4 miljoonaa euroa (10,0 miljoonaa euroa) eli 2,3 % (1,9 %) liikevaihdosta. Tärkeimpiä tutkimus- ja kehityskohteita olivat liikkuvuuteen ja ilmailuun liittyvät uudet teknologiat, materiaalit ja järjestelmät sekä sensoriteknologiat ja elektronisen sodankäynnin järjestelmät.

HENKILÖSTÖ

Konsernissa oli tilikauden aikana keskimäärin 3 075 (2020: 3 003; 2019: 2 988) henkilöä. Joulukuun lopussa henkilöstön määrä oli 3 097 (2020: 2 973; 2019: 3 055).

Maksettujen palkkojen määräytymisperusteina ovat kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävistä suoriutuminen sekä työtehtävän vaatavuus. Peruspalkkaa täydentävät toiminnan tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Koko Patrian henkilökunta on tulospalkkausjärjestelmien piirissä. Konsernin uusi tulospalkkiojärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2021 alusta. Vuonna 2021 maksettujen palkkojen kokonaissumma oli 169,0 miljoonaa euroa (2020: 162,4 miljoonaa euroa; 2019: 154,1 miljoonaa euroa).

Patrian henkilöstöstrategian tavoitteena on auttaa liiketoimintoja saavuttamaan tavoitteensa sekä turvata tulevaisuuden kilpailukykyä osaamista ja henkilöstöä kehittämällä. Patriassa työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen kiinnitetään erityishuomiota. Työhyvinvoinnin mittarina käytetään mm. sairauspoissaoloprosenttia sekä työtapaturmien lukumäärää.

Vuonna 2021 Horizon-strategiaauudistusta työstettiin yhdessä henkilöstön kanssa. Uusi strategia tukee Patrian tavoitetta saavuttaa merkittävä, 300 miljoonan euron kannattava kasvu vuoden 2025 loppuun mennessä. Strategian toteutuksen tuomat muutokset toimintamalliin, organisoitumiseen ja tehtäviin tulivat voimaan vuoden 2022 alussa ja pitkäjänteinen kulttuurin muutostyö yhtenäisen Patrian eteen jatkuu. Eräänä keskeisenä muutoksena aiemmat liiketoimintayksiköt lakkautettiin (pl. Millog) ja toiminta jaettiin kolmeen divisioonaan (Global, Finland ja Millog), tuotteista ja palveluista vastavaan Portfolio-yksikköön sekä tuotannosta kokonaisuudessaan vastaavaan Operations-yksikköön. Samalla toimintoja keskitettiin konsernitoimintoihin. Strategiaauudistuksen tavoitteena on entistä paremmin johdettu, yhtenäinen ja vahvasti asiakaslähtöinen Patria.

Henkilöstön kehittäminen keskittyi uuden organisaatiomallin ja uusien tehtäväkuvien suunnitteluun ja konsernissa käytiin konsernilaajuiset yhteistoimintaneuvottelut (pl. Millog). Muutoksen myötä lähes 300 patrialaista sai kokonaan uuden tai osittain muuttuneen tehtävän vuoden 2022 alusta alkaen.

Henkilöstöä ja esihenkilöitä koulutettiin virtuaalisesti. Vuonna 2021 päättyi neljäs konsernitasoinen LEAP-johtamiskoulutusohjelma. Pandemiasta johtuen valmennus järjestettiin poikkeuksellisesti täysin virtuaalisesti. Globaaliin ohjelmaan osallistui 25 patrialaista. Vuonna 2020 aloitetut BOOSTing My Team -valmennukset jatkuivat ja niitä tarjottiin säännöllisesti kaikille Patrian yli 200 esihenkilölle. Vuorovaikutteisen koulutuksen ytimessä olivat esihenkilötyön kannalta keskeiset teemat, muutoksen johtamisen taidot ja vuorovaikutteinen ajatustenvaihto.

COVID-19-pandemialla oli merkittävä vaikutus Patrian siviilientokoulutukseen sekä Aerostructures-liiketoimintaan, minkä vuoksi näissä yksiköissä käytiin yhteistoiminta-neuvottelut. Muun liiketoiminnan osalta pandemian vaikutukset olivat maltillisia.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

» HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Yhteistoimintaneuvottelut Patria Pilot Training Oy:ssä päättyivät kesäkuussa. Neuvottelut koskivat koko henkilöstöä Pirkkalan, Helsingin ja Córdobaan toimipisteissä. Neuvottelujen lopputuloksena lomautettiin 22 lennonopettajaa ja toimihenkilöä määräaikaaisesti vuoden 2021 aikana. Lomautukset olivat kokoaikaisia tai osa-aikaisia sekä kestoiltaan enintään 90 päivää.

Yhteistoimintaneuvottelut Patrian Aerostructures-liiketoiminnan metalliysikössä (Patricomp Oy) Jämsän Hallissa saatiin päätökseen elokuussa. Neuvottelujen tuloksena seitsemän henkilöä lomautettiin toistaiseksi, ja lisäksi toteutettiin myös muita lomautustoimia, jotka tulivat voimaan pääosin syyskuussa 2021.

TILIKAUDEN TÄRKEITÄ TAPAHTUMIA

Suomi ja Latvia allekirjoittivat yhdessä Patrian kanssa puitesopimuksen yhteisen 6x6-panssariajoneuvojärjestelmän tuotantovaiheen hallinnasta. Tämän lisäksi Latvia ja Patria allekirjoittivat toimitussopimuksen, joka käsittää yli 200 miehistönkuljetukseen tarkoitettua 6x6-pyöräajoneuvoa, jotka on kehitetty yhteistyöohjelmassa mukaan lukien niiden tuki- ja koulutusjärjestelmät. Ajoneuvotoimitukset tapahtuvat vuosina 2021–2029 ja lokakuussa 2021 Patria toimitti ensimmäiset panssaroidut Patria 6x6-pyöräajoneuvot Latviaan. Myös Suomi ja Patria allekirjoittivat aiesopimuksen Suomen tulevista sarjatoimituksista, ja joulukuussa Ruotsi ilmoitti virallisesti halustaan liittyä mukaan CAVS-ajoneuvohankkeeseen (Common Armoured Vehicle System). Tämä välietappi oli merkittävä asia koko hankkeen kannalta. Laaja yhteistyö ja verkosto eri maiden välillä parantavat osallistujamaiden maavoimien liikkuvuutta, kustannustehokkuutta, yhteistoimintakykyä sekä ylläpitokykyä.

Osana Euroopan puolustusteollisuuden kehitysohjelmaa (European Defence Industrial Development Programme, EDIDP) Patria valittiin johtamaan puolustusteollisuuden konsortiota, joka kehittää tulevaisuuden panssarioituja alustoja ja päivittää nykyisiä maataistelukykyjen parantamiseksi. Konsortioon kuuluu 19 johtavaa puolustusyhtiötä eri EU-maista.

Patria on myös osallisena kolmen pohjoiseurooppalaisen valtion yhteishankkeessa, jonka EU on valinnut osana EDIDP-ohjelmaa kehittämään meri- ja ilmavalvontakykyä. Jäsenvaltiot ovat Ruotsi, Suomi ja Viro.

Joulukuussa käynnistyi EDIDP-passiivitutkahanke - Passive Acquisition by Digital Convergence (PADIC). Hankkeessa kehitetään avoimen arkkitehtuurin rannikkotutkaverkkojärjestelmä, joka yhdistää erityyppisiä passiivisia digitaaliantureita.

Toukokuussa Senop Oy allekirjoitti sopimuksen Kongsberg Defence & Aerospace AS:n kanssa integroitujen tulenjohtokeskusten toimittamisesta kansainväliseen NASAMS-projektiin. Sopimus koostuu kontteihin integroiduista tulenjohtokeskuksista ja varaosista.

Kesäkuussa ja Patria teki sopimuksen ARIS-E-elektronisen tuen (ESM) järjestelmän toimittamisesta erälle eurooppalaiselle asiakkaalle.

Kesäkuussa Puolustusvoimat ilmoittivat, että Maavoimien CV9030-rynnäköpanssari-vaunukalustolle tehdään elinjaksopäivitys tulevina vuosina. Millog sai elinjaksopäivitykseen liittyvän tilauksen kesäkuussa ja elokuussa Senop Oy sai tilauksen pimeänäkö-sensorien kehittämisestä CV9030 FIN -rynnäköpanssarivaunuun. Toimitukset ajoittuvat usealle vuodelle.

Heinäkuussa Puolustusvoimien logistiikkalaitos tilasi valonvahvistimia ja lasertähtäimiä Senop Oy:ltä.

Patria ja kazakstanilainen Air Astana tekivät jatkosopimuksen uusien lentäjien kouluttamiseksi lentoyhtiölle. Sopimus on voimassa vuoden 2023 loppuun saakka.

Elokuussa Patria ja slovakialainen konepajayhtiö CSM Industry allekirjoittivat yhteisymmärryspöytäkirjan liittyen 8x8-panssaroidujen ajoneuvojen hankintaprojektiin Slovakiassa. Sopimukseen sisältyy yhteistyö kahdeksanpyöräisten panssariajoneuvojen toimituksissa ja myynnissä.

Syyskuussa Patria teki ECA GROUPin ja Naval Groupin muodostaman Belgian Naval & Robotics -konsortion kanssa sopimuksen Sonac ACS -akustisten miinanraivausjärjestelmien toimittamisesta Belgian merivoimille ja Alankomaiden

kuninkaalliselle laivastolle. Akustiset raivaimet toimitetaan osana ECA GROUPin kehittämää täysin integroitua heräteraivausjärjestelmää.

Patria on mukana Suomen ja Saksan puolustushallintojen johtamassa tutkimusprojektissa, jossa selvitetään miehitettyjen ja miehittämättömien järjestelmien yhteistoimintaa erilaisissa tilanteissa (MUM-T, Manned-Unmanned Teaming). Patria vastaa MUM-T-järjestelmien välisestä tiedonsiirrosta miehitettyjen ja miehittämättömien ilma-alusten ja maajärjestelmien välillä CANDL-datalinkkijärjestelmällä (Compact Airborne Networking Data Link).

Viron puolustusinvestointikeskus (ECDI) ja Patria uusivat Patrian valmistamien panssaroidujen XA-180- ja XA-188-pyöräajoneuvojen elinkaaritukipalvelusopimuksen. Uuden raamisopimuksen myötä Patria jatkaa XA-kaluston huolto-, korjaus- ja muutostöitä sekä varaosatoimituksia. Uusittu sopimus on voimassa seuraavat seitsemän vuotta.

HALLINTO

Patria Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa Helsingissä 8. huhtikuuta 2021 vahvistettiin konsernin tilinpäätös 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokouksessa päätettiin myöntää vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2020. Edelleen päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiö jakaa osinkoa 0,60 euroa kutakin osaketta kohden eli yhteensä 16 705 133,40 euroa.

Patria Oyj:n hallituksessa puheenjohtajana jatkoi KTM Panu Routila, ja jäsenenä jatkoivat johtaja Harald Aarø, Kongsberg Defence & Aerospace AS, johtaja Eirik Lie, Kongsberg Defence & Aerospace AS, hallitusammattilainen Päivi Marttila, liiketoiminnan kehitysjohdaja Jarle Næss, Kongsberg Defence & Aerospace AS, kenraali Ari Puheloinen, talousjohtaja Gyrid Skalleberg Ingerø, KONGSBERG Group sekä finanssineuvos Petri Vihervuori, valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto.

Patria Oyj:n hallituksella on apunaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastus-valiokunta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2021 Panu Routila, puheenjohtaja, Harald Aarø, Jarle Næss ja Ari Puheloinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee konsernin ja sen johdon palkkausrakenteita sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä sekä hyväksyy tärkeimmät johtajanimitykset.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2021 Päivi Marttila, puheenjohtaja, Eirik Lie, Gyrid Skalleberg Ingerø ja Petri Vihervuori. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo konsernin sisäisen valvonnan toteutumista, riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia ja tilinpäätöksen laadintaa sekä compliance- ja eettisiin asioihin liittyviä ohjeistuksia ja toimenpiteitä. Muilta osin hallituksen keskuudessa ei ole sovittu erityisestä työnjaosta.

Patria Oyj:n neuvottelukunnan puheenjohtajana jatkoi kansanedustaja Jari Myllykoski (Vas.) ja varapuheenjohtajana kansanedustaja Janne Sankelo (Kok.). Muut jäsenet ovat kansanedustaja Hannu Hoskonen (Kesk.), kansanedustaja Petri Huru (PS), kansanedustaja Riitta Mäkinen (SDP), alivaltiosihteeri Petri Pelttonen, työ- ja elinkeinoministeriö, pääesikunnan päällikkö, kenraaliluutnantti Eero Pyötsiä, laiteasentaja Jussi Karimäki, Patria, järjestelmäinsinööri Ilkka Kokko, Patria, järjestelmäasiantuntija Juha Kuusi Patria ja suunnittelupäällikkö Jari Metsälä, Patria.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Jukka Karinen, KHT.

Patrian sisäisenä tarkastajana toimi KPMG Oy.

KTM Esa Rautalinko jatkoi Patria-konsernin toimitusjohtajana.

RISKIT JA EPÄVARMUUDET

Patrialla on yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikka, jossa määritellään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehtävät, tavoitteet, osa-alueet sekä vastuut ja valtuudet. Lopullinen vastuu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan valvonnasta ja ohjauksesta on hallituksella, joka on antanut pääasiallisen vastuun näistä toiminnoista hallituksen nimittämälle tarkastusvaliokunnalle. Ensisijainen vastuu riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta on toimintayksiköillä sekä Patria-konsernin kunkin vastualueen toiminnolla. Patrian toimitusjohtaja vastaa

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

» HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan asianmukaisesta toiminnasta ja valvonnasta. Patrian konsernitoiminnot antavat suuntaviivat konsernin riskienhallinnalle ja sisäiselle valvonnalle sekä valvovat niitä eri tasoilla. Patrian sisäinen tarkastus, sisäiset ja ulkoiset tarkastajat arvioivat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Myös Patrian asiakkaat tekevät omia tarkastuksiaan ja valvovat eri tavoin, että Patria noudattaa asiakkaiden vaatimuksia.

Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset ja compliance-riskit sekä rahoitus-, turvallisuus- ja vahinkoriskit. Kansainvälinen puolustusteollisuus muuttuu jatkuvasti. Alalla tapahtuu yritysostoja ja fuusioita, mukaan tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset monimutkaistuvat ja uusien teknologioiden käyttö lisääntyy sekä kilpailu kiristyy. Patria vastaa kilpailuun parantamalla asiakastarpeiden ja niiden muutosten ennakoimista ja ymmärtämistä sekä kehittämällä ja kaupallistamalla uusia kilpailukykyisiä tuotteita, palveluita ja ratkaisuja. Puolustustuotteiden vienti edellyttää vienti- tai siirtolupaa, jonka Suomessa myöntää puolustusministeriö tai tietyissä olosuhteissa valtioneuvosto. Olosuhteet potentiaalisessa kohdemaassa saattavat estää vientiluvan myöntämisen tai olosuhteet maassa, johon vientilupa on myönnetty, saattavat muuttua siten, että lupa peruutetaan väliaikaisesti tai pysyvästi.

Patrian tiettyjen liiketoimintasegmenttien luonteen vuoksi yksittäiset myynti- ja toimitusprojektit voivat olla erittäin suuria suhteessa konsernin vuotuisen liikevaihtoon.

Ne voivat sisältää tuotekehitystä, vaatia laajaa alihankintaa ja yhteistyötä kolmansien osapuolten kanssa sekä kestää useiden vuosien ajan. Toimitusten sisältö ja kumppanien kanssa yhdessä toteutetut yhteistyömuodot voivat olla luonteeltaan monitahoisia. Tällaisiin projekteihin liittyvät riskit ovat tyypillisesti moninaisia ja merkittäviä, ja ne edellyttävät perusteellista arviointia ja hallintaa. Projektinhallintaa sekä projektiin liittyvien riskien hallintaa kehitetään ja parannetaan jatkuvasti.

YRITYSVASTUU

Vastuullinen toiminta on perusta Patrian kannattavalle liiketoiminnalle ja sen jatkuvuudelle. Patria harjoittaa yritystoimintaa, jota ohjaavat lait, asetukset, niiden taustalla olevat ja muut kansainväliset sopimukset, asiakassopimukset ja yrityksen omat toimintaohjeet. Patrian yritys vastuun tilannekatsaus 2021 on osa Patrian vuosikatsausta.

Patriassa yritys vastuun ohjaus tapahtuu konsernin johtoryhmässä, mikä edesauttaa läpinäkyvyyttä ja vuoropuhelua konserninlaajuisesti. Hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestykseen on selkeästi kirjattu vastuu eettisen toiminnan ohjauksesta ja valvonnasta. Vuonna 2021 Patrian hallitukselle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä johtoryhmälle raportoitiin säännöllisesti yritys vastuuseen liittyvistä toimista. Eettisyys - ja compliance-asioihin ja toimintatapoihin liittyvää yhteistyötä jatkettiin edelleen Kongsbergin kanssa.

Eettinen toiminta on Patrian toiminnan ja päätöksenteon perusta ja varmistaa sidosryhmien luottamuksen yrityksen tapaan toimia. Tilikauden aikana Patria jatkoi eettisen toiminnan kehittämistä kehityssuunnitelman pohjalta.

Tilikauden aikana valmisteltiin ja hyväksyttiin uusi yritys vastuun johtamisen malli, jonka mukaisesti vuoden 2022 alusta yritys vastuuta ohjaa ESG-ohjausryhmä, jota koordinoi lakiasiaintohtaja. Ryhmään kuuluvat hänen lisäksi henkilöstöjohtaja, talousjohtaja, QEHs-johtaja sekä viestinnän edustaja. Lisäksi Patriassa toimii ESG-töryhmiä, joiden erikoisalueita ovat ympäristö, vaatimustenmukaisuus (compliance), talous, hankinta ja työhyvinvointi. Vuoden 2022 alusta Patriassa toimii erillinen Head of Compliance, joka raportoi lakiasiaintohtajalle ja vastaa vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisyyteen liittyvistä asioista (ml. korruptionvastainen työ).

Compliance-koulutus koko henkilöstölle on kaksitasoinen ja toteutetaan joka toinen vuosi. Vuoden 2021 koulutus sisälsi peruskoulutuksen työntekijöille ja vaativamman koulutuksen toimihenkilöille ja johdolle. Lisäksi jatkettiin henkilötietosuoja-asioita (GDPR) koskevaa koulutusta. Trade compliance -hanke yhdessä Kongsbergin kanssa voitti World Export Control

Review Award -palkinnon. Vuonna 2021 Patria liittyi yleishyödylliseen TRACE-yhteisöön, jonka tehtävänä on auttaa yrityksiä korruption torjunnassa sekä tukea hyvän hallintomallin toteuttamisessa.

Osoituksena eettisen toiminnan työn tuloksista Patria sijoittui toiseksi korkeimpaan B-luokkaan Transparency International Defence & Securityn korruptionvastaisen toiminnan tutkimuksessa. Julkisten tietojen perusteella yhtiöt arvioitiin asteikolla A-F, jossa A oli paras.

Patriassa on epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittamiseksi sisäiset ja ulkoiset raportointikanavat, jotka mahdollistavat myös nimettömän palautteen. Vuonna 2020 käyttöön otettu SpeakUp-järjestelmä mahdollistaa anonyymien raportoinnin ja dialogin. Kaikki eri kanavien kautta tulleet ilmoitukset tutkittiin prosessien mukaisesti. Raportointikanaviin tulleeeseen palautteeseen liittyvät tilastot ja palautteen aihepiirit raportoitiin säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Patrian vastuullisen toiminnan olennaiset teemat päivitettiin vuonna 2020 kansainvälisen sidosryhmäkyselyn pohjalta, jolloin ilmastomuutoksen vastaiset ympäristötoimet nostettiin yhdeksi vastuullisen toiminnan teemaksi. Vuonna 2021 teemoihin ei tehty muutoksia.

Patriassa liiketoiminnan suunnittelussa, toimintoissa ja johtamisessa otetaan huomioon ympäristönäkökohdat, niiden vaikutukset ja niihin liittyvät riskit. Patrian kaikki merkittävimmät toimintapaikkakunnat ovat ISO14001-ympäristösertifikaatin piirissä. Ympäristö vastuullisena toimijana Patria on sitoutunut omalta osaltaan Suomen hiilineutraaliustavoitteeseen vuoteen 2035 mennessä. Tavoitteen saavuttamista edistettiin eri toimenpitein muun muassa tehostamalla energian, materiaalien ja veden käyttöä. Vuonna 2021 Patrian toiminnalle määritettiin konsernitasoiset ympäristötavoitteet ja toimenpiteet hiilijalanjäljen pienentämiseksi sekä tiekartta SBTi-aloitteeseen liittymiseksi.

Vientilupakäytännöissä Patria noudattaa kansallista lainsäädäntöä sekä kansainvälisiä sitoumuksia, joihin kansallinen lainsäädäntö perustuu. Viranomaisten myöntämät vientiluvat perustuvat tapauskohtaiseen kokonaisharkintaan, jossa arvioidaan sekä loppukäyttäjän luotettavuutta että riskiä sille, voidaanko ao. tarvikkeita käyttää kriteerien vastaisesti. Arviossa käytetään EU:n yhteisiä kriteereitä ja konsultoidaan muita EU-maita. Patria tukeutuu viranomaisten kykyyn punnita loppukäyttäjien luotettavuutta ja viennin edellytyksiä tehdessään vientilupapäätöksiä monimutkaisissa tilanteissa ja olosuhteissa.

Patria pyrkii jatkuvasti parantamaan sisäisiä prosessejaan ja käytäntöjään varmistamalla tarvittavan aihealueeseen liittyvän osaamisen sekä tekemällä aktiivista yhteistyötä muiden alan toimijoiden kanssa alan parhaiden käytäntöjen tunnistamisessa ja soveltamisessa. Lisäksi Patria osallistuu aktiivisesti alan asiantuntijaryhmiin, jotka käyvät vuoropuhelua Eurooppa-neuvoston aseiden vientiä käsittelevän COARM-töryhmän ja Euroopan komission kanssa.

Patria jatkoi yhteistyötä Tampereen teknillisen yliopiston (TTY) kanssa tukien taloudellisesti ilmailutekniikkaan liittyvää koulutusta. Patria jatkoi myös tukeaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi paikallisesti valituilla lahjoituksilla. Konserni tukee ainoan suomalaisen sarjatuotantoon päässeän hävittäjäkoneen VL Myrskyn entisöintiprojektia sekä on yksi Suomen Ampumahiihtoliiton päätukijoista.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tammikuussa Millog Oy allekirjoitti sopimuksen Hämeen Diesel Oy:n koko osakekannan ostamisesta. Omistusoikeus siirtyi Millog Oy:lle 3. tammikuuta 2022. Hämeen Diesel Oy:n liiketoimintaan kuuluu diesel- ja bensiinimoottoreiden ja

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

» HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

työkonevaihteistojen korjaukset sekä tehdasuusien ja peruskorjattujen vaihtomootoreiden myynti. Yhtiön liikevaihto edellisellä tilikaudella oli 2,4 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa oli 18 henkilöä.

Tammikuussa Suomen Puolustusvoimat ja Patria allekirjoittivat sopimuksen esisarja-ajoneuvojen hankinnasta liittyen Latvian, Suomen, Viron ja Patrian yhteiseen 6x6-ajoneuvohankkeeseen. Esisarjan ajoneuvot ovat Puolustusvoimien koekäytössä ennen varsinaista sarjatilausta, josta Suomi ja Patria allekirjoittivat vuonna 2021 aiesopimuksen.

Ruotsin puolustusvoimien materiaalilaitos (FMV) tilasi Patrialta Patria XA 202/203 (Patgb 202/203) -panssaroitujen pyöräajoneuvojen elinkaaripäivityksen, jonka arvo on noin 28 miljoonaa euroa. Tilaus kattaa 168 ajoneuvon modernisoinnin Patrian Hämeenlinnan toimipaikassa. Ensimmäiset toimitukset tehdään vuoden 2022 aikana jatkuen aina vuoden 2025 loppuun asti.

NÄKYMÄT

Uuteen kasvustrategiaansa keskittyen Patria varmistaa uuden operatiivisen rakenteensa häiriöttömän käyttöönoton ja vahvistaa edelleen toiminnallista tehokkuuttaan sekä taloudellista tulostaan. Patrian luotettavat ja kustannustehokkaat elinkaaritukipalvelut sekä huippuluokan tuotteet ovat avainasemassa myös tulevaisuudessa asiakkaiden kalustojen vaaditun suorituskyvyn ylläpitämisessä kaikissa olosuhteissa.

F-35-päätöksen myötä neuvottelut teollisesta yhteistyöstä tiivistyvät valitun konetyypin puitteissa.

Patria 6x6 -ajoneuvon kehityshanke Suomen ja Latvian kanssa etenee suunnitellusti, ja myös Ruotsi on ilmoittanut halukkuutensa liittyä mukaan parantaakseen maavoimiensa liikkuvuutta.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2021 on 206 441 509,87 euroa, josta tilikauden voitto on 5 776 282,30 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,90 euroa kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 25 057 700,10 euroa. Jäljelle jäävät 181 383 809,77 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2022

Patria Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingissä 25. maaliskuuta 2022.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

» KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitase

Milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11		
Aineettomat oikeudet		2,7	2,9
Liikearvo	8, 11	28,3	26,5
Ennakkomaksut		0,1	0,0
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		3,9	3,4
Rakennukset ja rakennelmat		117,0	115,9
Koneet ja kalusto		23,5	25,0
Muut aineelliset hyödykkeet		0,8	0,5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,6	0,8
Osuudet yhteisyrityksissä	12	222,2	190,1
Osakkeet ja muut osuudet	13, 16	0,2	0,2
Laskennallinen verosaaminen	10	14,1	10,6
Muut saamiset		11,6	12,4
Pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä	12	0,0	0,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		424,8	388,7
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	14		
Aineet ja tarvikkeet		49,1	46,9
Keskeneräiset tuotteet		60,2	39,7
Valmiit tuotteet		2,2	2,8
Ennakkomaksut		1,3	1,8
Saamiset			
Myyntisaamiset	2	118,5	125,6
Saamiset yhteisyrityksiltä	12	0,0	0,0
Muut saamiset		2,0	1,5
Siirtosaamiset	14	37,5	49,1
Johdannaissopimukset	2	0,7	0,7
Tilikauden verosaamiset		0,2	0,3
Rahoitusarvopaperit		3,5	0,0
Rahat ja pankkisaamiset		64,8	37,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		340,1	306,0
Varat yhteensä		765,0	694,7

Milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma	18		
Osakepääoma		38,0	38,0
Käyvän arvon rahasto	17	0,4	0,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Muuntoerot		-1,7	-1,7
Kertyneet voittovarot		-1,3	-11,2
Tilikauden voitto		53,6	33,6
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta		253,1	223,1
Määräysvallattomien omistajien osuus		31,1	26,8
Oma pääoma yhteensä		284,2	249,9
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	10	1,6	1,5
Eläkevelvoitteet	7	7,1	7,3
Varaukset	19	10,6	12,8
Korolliset velat	2	166,2	115,2
Muut velat		1,5	1,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä		187,0	138,3
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	2	44,7	102,5
Saadut ennakot		105,8	88,1
Ostovelat		54,0	40,6
Muut lyhytaikaiset velat		25,8	18,5
Siirtovelat	15	63,3	55,8
Johdannaissopimukset	2	0,1	1,0
Tilikauden verovelat		0,0	0,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		293,7	306,4
Oma pääoma ja velat yhteensä		765,0	694,7

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

» KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1-12/2021	%	1-12/2020	%
Liikevaihto	4	547,7		534,1	
Liiketoiminnan muut tuotot	5	4,8		11,4	
Osuus yhteisyritysten tuloksesta		41,4		27,0	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		18,2		-3,9	
Valmistus omaan käyttöön		0,1		0,2	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-156,1		-125,9	
Varastojen muutos		-8,6		-3,7	
Ulkopuoliset palvelut		-82,7		-107,5	
Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut	7	-205,4		-194,7	
Poistot ja arvonalentumiset	8	-27,3		-29,5	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-70,8		-67,3	
Liikevoitto		61,2	11,2 %	40,3	7,5 %
Rahoitustuotot ja -kulut	9				
Korko- ja muut rahoitustuotot		0,7		0,4	
Korko- ja muut rahoituskulut		-4,2		-4,1	
Kurssierot		-1,1		0,1	
Tulos ennen veroja		56,6	10,3 %	36,7	6,9 %
Tuloverot	10	-3,0		-3,0	
Tilikauden voitto		53,6	9,8 %	33,6	6,3 %
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta		8,2		6,5	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta		45,4		27,2	
Tilikauden voitto		53,6	9,8 %	33,6	6,3 %

Laaja konsernituloslaskelma

Milj. euroa	1-12/2021	%	1-12/2020	%
Tilikauden voitto	53,6		33,6	
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Tulevien kassavirtojen suojaus	0,1		0,3	
Muuntoeron muutos	0,1		1,0	
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	0,1		1,4	
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-1,9		-1,8	
Tilikauden laaja tulos	51,9	9,5 %	34,6	6,5 %
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	7,7		7,0	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	44,2		27,6	
Tilikauden laaja tulos	51,9	9,5 %	34,6	6,5 %

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

» KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
Tilikauden voitto		53,6	33,6
Poistot ja arvonalentumiset	8	27,3	29,5
Myyntivoitot ja tappiot		-1,1	-1,1
Muut oikaisut			
Osuus yhteisyritysten tuloksista		-41,4	-26,9
Saadut osingot yhteisyrityksiltä		10,4	4,5
Muut oikaisut		0,3	-4,8
Rahoituserät		3,6	3,6
Verot	10	3,0	3,0
Saamisten muutos		18,6	-16,3
Velkojen muutos		43,4	15,9
Vaihto-omaisuuden muutos		-21,6	-0,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		96,0	40,4
Saadut korot		0,6	0,4
Maksetut korot		-2,8	-3,6
Saadut osingot		0,0	0,0
Muut rahoituserät		-1,4	-0,3
Maksetut verot		-6,3	-3,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		86,1	33,3
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla		-2,3	-7,8
Muun käyttöomaisuuden ostot		-9,2	-6,8
Myydyt konserniyhtiöt		0,5	1,0
Muun käyttöomaisuuden myynnit ja muut muutokset		0,1	1,5
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys		0,4	0,0
Investointien rahavirta		-10,4	-12,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot		50,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys/vähennys		-60,0	9,9
Muut lainojen muutokset		-14,8	-12,9
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille		-16,7	-13,9
Maksetut osingot määräysvallattomille osakkeenomistajille		-3,9	-2,9
Muiden saamisten muutokset		1,0	0,0
Muut muutokset		-0,5	0,3
Rahoituksen rahavirta		-44,9	-19,5
Likvidien varojen muutos	2	30,8	1,7
Muutos		30,8	1,7
Likvidit varat kauden alussa		37,5	35,9
Likvidit varat kauden lopussa		68,3	37,5
Kurssiero		0,0	0,0

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

» LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeen- omistajien osuus omasta pääomasta	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Alkusaldo		38,0	164,1	0,3	-1,7	22,4	223,1	26,8	249,9
Maksetut osingot						-16,7	-16,7		-16,7
Laajan tuloksen erät	10								
Tulevien kassavirtojen suojaus				0,1			0,1		0,1
Muuntoeron muutos					0,1		0,1		0,1
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio						0,1	0,1		0,1
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä						-1,9	-1,9		-1,9
Vähemmistöosuus						-8,2	-8,2	4,3	-3,9
Taseen voittovarojen kurssiero						3,0	3,0		3,0
Korjaukset aikaisempien tilikausien kirjauksiin*						-0,0	-0,0		-0,0
Tilikauden voitto						53,6	53,6		53,6
31.12.2021		38,0	164,1	0,4	-1,7	52,3	253,1	31,1	284,2

Alkusaldo		38,0	164,1	-0,0	-2,8	15,9	215,2	23,2	238,4
Maksetut osingot						-13,9	-13,9		-13,9
Laajan tuloksen erät	10								
Tulevien kassavirtojen suojaus				0,3			0,3		0,3
Muuntoeron muutos					1,0		1,0		1,0
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio						1,4	1,4		1,4
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä						-1,8	-1,8		-1,8
Vähemmistöosuus						-6,5	-6,5	3,6	-2,9
Taseen voittovarojen kurssiero						-6,1	-6,1		-6,1
Korjaukset aikaisempien tilikausien kirjauksiin*						-0,1	-0,1		-0,1
Tilikauden voitto						33,6	33,6		33,6
31.12.2020		38,0	164,1	0,3	-1,7	22,4	223,1	26,8	249,9

* IAS 8 mukainen aikaisempiin kausiin kohdistuva korjaus.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

LIIKETOIMINNAN KUVAUS

Patria on kansainvälisesti toimiva puolustus- ja ilmailuteollisuuskonserni, joka toimittaa omaan erityisosaamiseensa ja kumppanuuksiin perustuvia, kilpailukykyisiä ratkaisuja asiakkailleen. Patria Oyj:n osakkeista omistaa Suomen valtio 50,1 % ja Kongsberg Defence & Aerospace AS 49,9 %.

Patria Oyj:n ja sen tytäryritysten (yhdessä ”Patria” tai ”konserni”) liiketoiminta jakautuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Land Solutions, Systems and Services sekä Muut toiminnot.

Patria Oyj (”yhtiö”) on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osake-yhtiö, jonka rekisteröity osoite on Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa Patria Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki ja verkkosivuilla www.patriagroup.com.

ESITYSTAPA

Patrian konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionin käyttöönotettaman kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS), joka sisältää kansainväliset tilinpäätösstandardit (IAS) sekä International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) tulkinnat.

ARVIOIDEN KÄYTTÖ JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä ja harkintaa sisältävien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella.

Laskenta-arvioita ja harkintaa on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määritettäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varastoarvoja, varauksia, eläkevastuita sekä liikearvojen ja muiden erien arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asian-omaisten liitetietojen yhteydessä.

Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Patria Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 % tai joissa Patrialla on muutoin määräysvalta raportointikauden päättämispäivänä. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Konsernin lisätessä omistusosuuttaan sellaisessa yhtiössä, jossa Patrialla on jo ollut määräysvalta, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai siihen määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suh- teellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina, ylittää konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Hankintameno sisältää mahdolliset käypään arvoon arvostetut luovutetut varat. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun ottamatta vieraan- tai omanpääomaneitoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Hankintoihin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu tuolloin voimassa olleita IFRS-standardia. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan tilikauden tuloksesta sekä laajasta tuloksesta. Konsernin taseessa määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään omassa pääomassa.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyrityksinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta on oikeus osallistua yrityksen talouden ja toiminnan periaatteita koskevaan päätöksentekoon, mutta se ei ole näitä periaatteita koskevaa määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa.

Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteinen määräysvalta perustuu osapuolten väliseen sopimukseen.

Konsernin osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan tai yhteisen määräysvallan saamisesta lähtien sen päättämiseen saakka. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksista on esitetty konsernin tuloslaskelmassa omana eränään ennen liikevoittoa rivillä Osuus yhteisyritysten tuloksesta. Patrian osuus yhteisyritysten muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osuus hankintapäivän jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä sisältyy konsernin omaan pääomaan. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappiosta ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita yhteisyrityksiin liittyviä velvoitteita.

ULKOMAANRAHANMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannais-instrumentit on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöksen muuntamisesta euroiksi johtuvat kurssierot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan suoraan oman pääoman muuntoeroihin.

Myytyjen konserniyhtiöiden osalta kertyneet omaan pääomaan kirjatut muuntoerot sisällytetään tuloslaskelman luovutusvoittoon tai -tappioon.

RAHOITUSINSTRUMENTIT

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat.

Siltä osin kuin liitetiedoissa ei ole erikseen esitetty, tasearvojen katsotaan vastaavan käypiä arvoja.

Jaksotettuun hankintamenuon luokitellaan pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä, muut saamiset, sijoitukset yritystodistuksiin, myyntisaamiset, rahat ja pankkisaamiset, korolliset rahoitusvelat ja ostovelat. Rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjataan osakkeet ja muut osuudet, korolliset sijoitukset sekä johdannaiset (ei suojauslaskentaa).

Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattaviin eriin kuuluvat suojauslaskennan alaiset johdannaiset. Johdannaiset, jotka on tehty suojaamistarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelman tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin tai -kuluihin luonteensa mukaisesti.

Kaikki johdannaissopimukset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin, -korkoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittämissä.

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa sitovien kiinteähintaisten myynti- ja ostotilauksien valuuttamäärisiä rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin sekä lainasalkkua suojaaviin korkojohdannaisiin (rahavirran suojaus). Valuuttatermiinisopimusten spot-osuus määritetään suojausinstrumenteiksi rahavirran suojausta koskeissa suojaussuhteissa. Valuuttatermiinisopimusten korko-osuus kirjataan tuloslaskelmaan korkotuottoihin tai -kuluihin. Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien käyvän arvon spot-spot muutoksen tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman eriin. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti tuloslaskelman rahoituseriin. Kertynyt käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostojen ja myynnin oikaisuna samoille kausille, joilla suojattavat kassavirrat vaikuttavat tulokseen. Pääasiallisena tehottomuuden lähteenä on suojausinstrumenttien eräpäivien ja suojattavien valuuttamääraisten rahavirtojen odotettujen tapahtumapäivien ajallinen eroavaisuus. Tase-erien suojauksessa ei sen sijaan sovelleta suojauslaskentaa.

Laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään soveltuvat vero-oikaisut.

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN ARVON ALENTUMINEN

Jokaisen raportointikauden päättyessä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvo on alentunut ja arvonalentumistappiota syntynyt vain, jos on objektiivista näyttöä arvon alentumisesta yhden tai useamman, omaisuuserän alkuperäisen kirjaamisen jälkeen toteutuneen tapahtuman (”tappion synnyttävä tapahtuma”) seurauksena ja tappion synnyttävällä tapahtumalla (tai tapahtumilla) on luotettavasti arvioitavissa oleva vaikutus rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvioituihin vastaisiin rahavirtoihin.

Näyttöä arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi velallisen tai velallisyryhmän merkittävät taloudelliset vaikeudet, koronmaksun tai lyhennyksen laiminlyönnit, konkurssin tai muun taloudellisen uudelleenjärjestelyn todennäköisyys tai havainnoitavissa oleva tieto, joka osoittaa arvioitujen vastaisten rahavirtojen määritettävissä olevaa vähentymistä, esimerkiksi muutokset maksujen myöhästymisessä ja laiminlyöntien kanssa korreloiva velallisen heikentynyt taloudellinen tilanne.

Jos arvonalentumistappion määrä vähentyy myöhemmällä kaudella ja vähennys pystytään objektiivisesti yhdistämään arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen toteutuneeseen tapahtumaan (kuten velallisen luottoluokituksen parantumiseen), konsernituloslaskelmaan merkitään aiemmin kirjatun arvonalentumistappion peruutus. Jos myytävissä olevaksi luokitellun vieraan pääoman ehtoisen instrumentin käypä arvo kasvaa myöhemmällä kaudella ja nousun voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumistappion tulosvaikutteisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, arvonalentumistappio peruutetaan konsernin tuloslaskelman kautta.

Konsernin myyntisaamisiin ja muihin pitkäaikaisiin saamisiin ei asiakaskunnan rakenteen vuoksi liity merkittäviä luottoriskejä. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan pääsääntöisesti sopimalla niitä pienentävistä ehdoista myynti-sopimuksissa ja tapauskohtaisesti käytetään luottovakuutuksia. Historiassa konserni ei ole kirjannut olennaisia myyntisaamisten luottotappioita. Konserni arvioi luottotappioriskiä jatkuvasti ja mahdolliset muutokset esimerkiksi asiakaskunnan rakenteessa voivat johtaa luottotappiovarauksen kirjaamiseen.

LIKEVAIHTO JA MYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, sopimussakot ja alennukset. Tuotot kirjataan, kun tavaroiden hallinta tai palvelu luovutetaan asiakkaalle, siihen määrään, jonka konserni arvioi olevansa oikeutettu saamaan kyseisten tavaroiden ja palveluiden luovutuksesta. Transaktion hintaan saattaa sisältyä muuttuvia elementtejä, kuten sopimussakkoja ja vahingonkorvauksia.

Tuotteet koostuvat varaosien ja standardituotteiden myynneistä, joista tuotot kirjataan sillä hetkellä, kun tuotteiden hallinta luovutetaan asiakkaalle, yleensä tavaroiden toimittamisen yhteydessä. Tuotteet sisältävät myös projektit (panssaroidut pyöräajoneuvot, kranaatinheitinjärjestelmät sekä järjestelmät ja järjestelmäintegraatit). Projektin sopimusehdoista ja projektin kestosta riippuen tuotto kirjataan tietyllä hetkellä tai ajan kuluessa.

Palveluiden myynti koostuu huollosta, korjauksesta ja modifikaatioista sekä tuntiperusteisesti tarjottavista palveluista. Tuotot kirjataan sopimusehdoista ja projektin kestosta riippuen joko ajan kuluessa tehtyjen tuntien tai kertyneiden kustannusten perusteella tai tietyllä hetkellä, jos projektin kesto on lyhyt ja tulosvaikutus vähäinen.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot määritetään valmiusasteen perusteella tehtyjen tuntien tai syntyneiden kustannusten perusteella, kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Patria tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksu-ehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksotetaan luottoajalle.

Patrialla ei ole merkittäviä asiakasjärjestelyitä, jotka eivät täytä IFRS 15 -standardissa asetettuja sopimuksen kriteereitä. Patria tarjoaa asiakkailleen usein sopimuksellisia takuita, joilla se yleensä antaa toimintatakuun toimitetuille tuotteille takuukauden aikana.

Patria saa asiakkailtaan maksuja sopimuksissa sovittuihin laskutussuunnitelmiin perustuen. Muutokset myyntisopimukseen liittyvissä taseeseen merkityissä saamisissa ja veloissa johtuvat Patrian sopimukseen perustuvasta suorituksesta. Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista liittyvät ensisijaisesti oikeuteen vastikkeeseen työstä, joka on tehty, mutta jota ei ole laskutettu raportointipäivänä. Nämä omaisuuserät siirretään myynti-saamisiin, kun Patrialla on sopimuksellinen oikeus laskuttaa asiakasta. Velat asiakkaille myyntisopimuksista liittyvät pääasiassa asiakkailta saatuihin ennakkomaksuihin projekteista, joiden myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Nämä määrät kirjataan myyntituotoksi silloin kun Patria täyttää sopimuksesta johtuvat velvoitteet.

Sen arvioiminen, onko projektin sopimusvelvoitteista erotettavissa erillisiä tuotteita ja palveluita, edellyttää harkintaa ja sillä voi olla vaikutusta tuottojen kirjaamisen ajan-kohtaan ja määrään.

Tuotteet ja palvelut -tyyppiset sopimukset sisältävät pääasiassa yhden suoritusvelvoitteen. Pitkäaikaisiin sopimuksiin sisältyvät pitkäaikaiset huoltosopimukset, joista tuotot kirjataan pääsääntöisesti ajan kuluessa. Tähän tulotyyppiin kuuluvaan sopimukseen sisältyy yleensä yksi suoritusvelvoite kutakin toimitusta kohden.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät sisältyvät taseen Siirtosaamiset erään ja sopimukseen perustuvat velat taseen Saadut ennakkomaksut erään (Liite 14.).

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Patrialla ei ollut vuoden lopussa asiakassopimusten saamiseen tai täyttämiseen liittyviä kustannuksia, jotka olisi aktivoitu IFRS 15 -standardin alla.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aktivoiduille keskeneräisille kehitysmenoille tulee tehdä säännöllisesti arvonalentumistesti vertaamalla siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Poistamattomat aktivoidut kehitysmenot, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan.

TULOVEROT

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu- ja laskennallisten verojen muutos. Laajaan tulokseen kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti laajaan tulokseen. Osuus yhteisyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, eläkevelvoitteista, varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Poistot perustuvat arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

- Rakennukset 10–30 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–15 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–20 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Merkittävät parannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

LIKEARVO JA MUU AINEETON OMAISUUS

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Liikearvon arvo arvioidaan vuosittain tai useammin, mikäli olosuhteiden muuttuessa on todennäköistä, että arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomia hyödykkeitä ovat aktivoidut kehitysmenot, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Aineettomat hyödykkeet, jotka syntyvät kehittämistoiminnasta, merkitään taseeseen vain, jos IAS 38 -standardin edellytykset täyttyvät.

Hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään liikearvoa lukuun ottamatta tasapoistot taloudellisena vaikutusajan, joka yleensä vaihtelee kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen.

SAADUT AVUSTUKSET

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenuon pienennykseksi.

ARVONALENTUMISET

Omaisuuksien kirjanpitoarvo arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Liikearvot testataan vuosittain. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvon.

Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumista ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen tasearvo olisi ilman aikaisempien vuosien arvonalentumista. Liike-arosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralleottajana kirjaa taseeseen omaisuuserän (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja tulevien vuokrien maksamista koskevan velan. Tulovaikutus muodostuu vuokrattujen omaisuuserien poistoista sekä vuokrasopimusvelan koroista.

Patria soveltaa vapaaehtoisia helpotuksia lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin. Näihin sopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluksi vuokrauden ajalta.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

Konserniyhtiöillä on eri maissa eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden velvoitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-järjestelmän mukaisia eläkkeitä on käsitelty maksuperusteisina ja työnantajan omavastuumaksut työttömyysvakuusrahastolle etuuspohjaisina.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisemman nettorealisointi-arvon määräisenä. Hankintamenu määritetään noudattaen fifo-periaatetta tai keskihintamenetelmää, joka on riittävän lähellä fifo-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenua.

Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan vaihto-omaisuuden hankintamenuot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen välillisistä kustannuksista.

MYYN TISAAM ISET

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat rahoitusarvopapereista sekä käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määritellä. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, takuuvetoitteisiin ja reklamaatioihin.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

OSINGONJAKO

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Konserni on päättänyt olla noudattamatta vapaaehtoista IFRS 8 standardia ja ei esitä tilinpäätöksessä segmentti-informaatiota.

IFRS 16 VUOKRASOPIMUKSET

IFRS 16:n mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä leasingvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan joko vuokra-ajan tai taloudellisen vaikutusajan kuluessa, riippuen siitä, kumpi niistä on lyhyempi. Leasingvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa. Standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten laaditut vapaaehtoiset helpotukset, joita Patria soveltaa ja näihin liittyvät maksut kirjataan tasaerinä kuluiksi tuloslaskelmaan. Vuokralleantajan näkökulmasta vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. Konsernilla ei ollut myyntiä ja takaisinvuokraus - tapahtumia tilikauden aikana.

UUSIEN JA MUUTETTujen IFRS-STANDARDIEN SEKÄ IFRIC-TULKINTOJEN SOVELTAMINEN

Patria on soveltanut tilikauden aikana voimaantulleita Patriaa koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Tilikaudenaikana voimaantulleilla IFRS-standardieilla, IFRIC-tulkinnolla ja niiden muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen. Jotkin julkaistut standardit tulevat voimaan vasta myöhemmillä tilikausilla. Näillä standardeilla ja muutoksilla ei nähdä olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevaisuudessa.

2. Rahoitusriskien hallinta

RAHOITUSRISKIEN HALLINNAN PÄÄPERIAATTEET

Patrian hallitus on hyväksynyt rahoitushallinnon periaatteet, joiden mukaan hoidetaan konsernin emo- ja tytäryhtiöiden rahoitushallintoa sekä rahoitusriskien hallintaa.

Konsernin rahoitustoiminnon keskeiset tehtävät ovat varmistaa emo- ja tytäryhtiöiden rahoituksen riittävyys kaikkina aikoina, rahoituksen ja luottolimiittien järjestäminen, likvidien varojen sijoittaminen, nettorahoituskulujen optimointi, rahoitusriskien hallinnan järjestäminen ja toteuttaminen, tarjota ja järjestää tytäryhtiöille näiden tarvitsemia rahoituspalveluja sekä tuottaa konsernin johdolle informaatiota konsernin rahoituksellisesta asemasta ja riskeistä.

Rahoitusriskit jaetaan jäljempänä valuuttariskeihin, korkoriskeihin, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskeihin, luotto- ja vastapuoliriskeihin sekä operatiivisiin riskeihin. Konsernin tytäryhtiöt ja liiketoiminnat hallinnoivat omia rahoitusriskejään rahoitushallinnon toimintaperiaatteiden sekä konsernin rahoitustoiminnon määrittämien ohjeiden mukaisesti.

Patria käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttakurssiseihin ja korkoihin liittyviltä riskeiltä, jotka aiheutuvat liiketoiminnasta, investoinneista ja rahoituksesta. Suojaukset toteutetaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

VALUUTTARISKI

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojautua valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Sitovista kiinteähintaisista myynti-, osto- ja rahoitussopimuksista johtuvat valuuttapositiot suojataan valuuttajohdannaisilla täysimääräisesti projekti- tai transaktiokohtaisesti. Konsernin tytäryhtiöt vastaavat valuuttariskiensa määrittämisestä ja suojaamisesta vastapuolenaan Patria Oyj, joka tekee tarvittavat suojaussopimukset pankkien kanssa.

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa sitovien kiinteähintaisten myynti- ja ostotilauksien valuuttamääräisiä rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin (rahavirran suojaus). Näiden johdannaisien käyvän arvon muutoksen tehokas osuus merkitään laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin (käyvän arvon rahasto), kunnes se kirjataan tulokseen samanaikaisesti suojauksen kohteesta realisoituvan valuuttakurssimuutoksen kanssa. Käyvän arvonmuutoksen tehoton osuus kirjataan tuloksen rahoituseriin välittömästi. Pääasiallisena tehottomuuden lähteenä on suojausinstrumenttien eräpäivien ja suojattavien valuuttamääräisten rahavirtojen odotettujen tapahtumapäivien ajallinen eroavaisuus. Tase-erien suojauksessa ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä on taloudellinen riippuvuussuhde, kun niillä on sama kohde-etuus tai sellaiset kohde-etuudet, joiden hinta reagoi samalla tavalla suojattavaan riskiin. Tällöin tulee olla odotettavissa, että suojauskohteen ja -instrumentin käypä arvo tai rahavirrat vaihtelevat systemaattisesti vastakkaisiin suuntiin samasta riskistä johtuen. Suojausinstrumentin osalta käytetään samaa valuuttaa kuin suojauskohteellakin on, jolloin niiden välillä on taloudellinen riippuvuussuhde.

Jäljempänä esitettävän IFRS 7 -standardin edellyttämän herkkyyssanalyysin tarkoitus on havainnollistaa konsernin tuloksen ennen veroja ja oman pääoman herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle. Nettovaluuttapositoiden laskennassa on huomioitu tilinpäätöshetkellä yhtiöiden taseissa olevat vierasvaluuttamääräiset rahoitusvarat ja -velat, näihin kohdistetut suojaukset sekä ne johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennassa. Näiden erien käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen.

Suoraan omaan pääomaan vaikuttaa käyvän arvon rahastoon kirjattu käyvän arvon muutos suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista. Käyvän arvon muutoksen vaikutuksen odotetaan kumoutuvan ajan myötä suojauskohteena olevien erittäin todennäköisten tulevien rahavirtojen vastakkaisten arvonmuutosten realisoituessa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty nettovaluuttapositiot, sekä herkkyyssanalyysin mukaiset vaikutukset tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan, mikäli euro olisi vahvistunut tai heikentynyt kyseessä olevaa valuuttaa vastaan tilinpäätöspäivänä. Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Tilinpäätöshetkellä merkittävimmät valuuttapositiot (myynti, ostot ja lainat) olivat Ruotsin kruunussa ja Yhdysvaltain dollarissa.

IFRS 7 -HERKKYYSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS VALUUTTAKURSSIMUUTOKSILLE 2021

1 000 EUR	SEK	USD
Nettopositio - tase-erät	674	-7 027
EUR vahvistuu / heikkenee 5% - Vaikutus tulokseen ennen veroja	-32 / 35	335 / -370
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	1 621	-1 784
EUR vahvistuu / heikkenee 5% - Vaikutus omaan pääomaan	-77 / 85	135 / -149

IFRS 7 -HERKKYYSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS VALUUTTAKURSSIMUUTOKSILLE 2020

1 000 EUR	SEK	USD
Nettopositio - tase-erät	748	833
EUR vahvistuu / heikkenee 5% - Vaikutus tulokseen ennen veroja	-36 / 39	-40 / 44
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0	-11 658
EUR vahvistuu / heikkenee 5% - Vaikutus omaan pääomaan	0 / 0	550 / -608

Konsernin euroalueen ulkopuolisten tytär- ja yhteisyritysten yhdistelystä konsernitilinpäätökseen aiheutuu konsernin omaan pääomaan muuntoeroja (translaatoriski). Pääperiaate on olla suojaamatta translaatoriskejä.

Suojauslaskennan vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan merkittävimpien valuuttaparien osalta on käsitelty seuraavassa taulukossa.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

SUOJAUSLASKENNAN VAIKUTUS KONSERNIN TALOUDELLISEEN ASEMAAN 2021

Valuuttatermiinit - EURUSD	Milj. euroa 31.12.2021
Arvostus	0,1
Nimellisarvo	9,5
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	Tammikuu 2022 - Kesäkuu 2023
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	0,1
Suojauskohteen arvonmuutos	-0,1
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	1,1577

Valuuttatermiinit - EURSEK	31.12.2021
Arvostus	0,0
Nimellisarvo	-1,6
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	Tammikuu 2022 - Joulukuu 2022
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	0,0
Suojauskohteen arvonmuutos	-0,0
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	10,2812

Suojauslaskennan alaiset valuuttatermiinit	31.12.2021
Johdannaisvarat	0,2
Johdannaisvelat	-0,1

SUOJAUSLASKENNAN VAIKUTUS KONSERNIN TALOUDELLISEEN ASEMAAN 2020

Valuuttatermiinit - EURUSD	Milj. euroa 31.12.2020
Arvostus	0,1
Nimellisarvo	16,3
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	Tammikuu 2021 - Joulukuu 2022
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	0,1
Suojauskohteen arvonmuutos	-0,1
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	1,2039

Valuuttatermiinit - EURSEK	31.12.2020
Arvostus	0,1
Nimellisarvo	-1,5
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	Tammikuu 2021 - Heinäkuu 2023
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-0,2
Suojauskohteen arvonmuutos	0,2
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	10,6975

Suojauslaskennan alaiset valuuttatermiinit	31.12.2020
Johdannaisvarat	0,4
Johdannaisvelat	-0,3

VALUUTTA- JA KORKOJOHDANNAISET

2021 Milj. euroa	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	17,4	0,2	-0,1	0,1
Ostotermiinit	7,7	0,2	-0,0	0,2
Myyntitermiinit	9,7	0,0	-0,1	-0,0
Koronvaihtosopimukset	50,0	0,3		0,3
Rahavirran suojaukset yhteensä	67,4	0,6	-0,1	0,5
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	33,7	0,2	-0,0	0,1
Ostotermiinit	1,1	0,0	0,0	0,0
Myyntitermiinit	32,6	0,1	-0,0	0,1
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	33,7	0,2	-0,0	0,1
Yhteensä	101,1	0,7	-0,1	0,6

Milj. euroa	2022	2023	2024	2025 -
Johdannaisvarat	0,4	0,0	0,0	0,3
Johdannaisvelat	-0,1	0,0	0,0	0,0

2020 Milj. euroa	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	32,7	0,4	-0,3	0,1
Ostotermiinit	5,9	0,1	-0,2	-0,1
Myyntitermiinit	26,8	0,3	-0,1	0,2
Rahavirran suojaukset yhteensä	32,7	0,4	-0,3	0,1

Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	31,1	0,3	-0,7	-0,4
Ostotermiinit	3,4	0,1	-0,0	0,0
Myyntitermiinit	27,7	0,3	-0,7	-0,4
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	31,1	0,3	-0,7	-0,4
Yhteensä	63,8	0,7	-1,0	-0,3

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024 -
Johdannaisvarat	0,6	0,1	0,0	0,0
Johdannaisvelat	-1,0	-0,0	0,0	0,0

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN NETOTTAMINEN

2021 Milj. euroa	Taseeseen merkityt bruttomäärät	Rahoitusinstrumentit - rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa	Nettomäärä
Johdannaisvarat	0,7	-0,1	0,6
Johdannaisvelat	0,1	-0,1	0,0

2020 Milj. euroa	Taseeseen merkityt bruttomäärät	Rahoitusinstrumentit - rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa	Nettomäärä
Johdannaisvarat	0,7	-0,5	0,2
Johdannaisvelat	1,0	-0,5	0,5

Yllä esitettyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai muu vastaavanlainen järjestely, liittyy kaikissa tapauksissa konsernin ja vastapuolen välinen sopimus, jonka mukaan yleinen nettoutusjärjestelyn kumpikin osapuoli on oikeutettu kyseisten rahavarojen ja -velkojen nettomääräiseen selvittämiseen, jos toinen osapuoli laiminlyö velvoitteensa täyttämisen.

KORKORISKI

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojautua korkojen muutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Korkoriskiä hallitaan ensisijaisesti vaikuttamalla velkojen ja saamisten keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan (duraatio) sekä tarvittaessa johdannaissopimuksilla kuten koronvaihtosopimuksilla ja optioilla. Konserni on määrittänyt kaikki avoimet koronvaihtosopimukset suojauslaskentasuhteisiin suojausinstrumenteiksi. Koronvaihtosopimuksiin liittyvä korko esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa samanaikaisesti kuin suojattavien muuttuvakorkoisten lainojen korko.

Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2021 oli 3,6 vuotta (2,8) ja saamisten 4,18 päivää (yksi päivää).

KORKOJEN SIDONNAISUUSJAKSOT

Milj. euroa	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Leasingvelat	0,4	0,3	2,1	0,6	97,6	100,9
Rahalaitoslainat	60,0				50,0	110,0
Muut korolliset velat		0,0	0,0			0,0
Korolliset saamiset	-68,3					-68,3
Yhteensä 2021	-8,0	0,3	2,1	0,6	147,6	142,6

Milj. euroa	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Leasingvelat	1,0	0,4	0,4		96,0	97,7
Rahalaitoslainat	110,0					110,0
Muut korolliset velat	10,0					10,0
Korolliset saamiset	-37,5					-37,5
Yhteensä 2020	83,5	0,4	0,4		96,0	180,2

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 konsernin korolliset velat olivat yhteensä 211,0 miljoonaa euroa (217,7), joista kiinteäkorkoisia 150,7 miljoonaa euroa (106,8) ja vaihtuvakorkoisia 60,3 miljoonaa euroa (110,9). Korolliset saamiset olivat yhteensä 68,3 miljoonaa euroa (37,5), joista 64,8 miljoonaa euroa (37,5) oli vaihtuvakorkoisia ja 3,5 miljoonaa euroa (0,5) oli kiinteäkorkoisia. Konsernilla oli 31.12.2021 avoimia korkojohdannaisia 50,0 miljoonaa euroa (0,0).

IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi, tässä yhden prosenttiyksikön nousu markkinakoroissa johtaisi 31.12.2021 taseen korollisten velkojen ja saamisten osalta vuotuisten nettokorkokulujen vähenemiseen 45 tuhannella eurolla. Edellisenä vuonna nettokorkokulut olisivat kasvaneet 734 tuhannella eurolla. Vastaava koron lasku aiheuttaisi yhtä suuren vastakkaismerkkisen muutoksen.

MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Maksuvalmiusriskiä minimoidaan pitämällä likviditeettivaranto riittävän suurena, jotta se kaikkina aikoina kattaa konsernin juoksevan liiketoiminnan likviditeettitarpeen.

Jälleenrahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin mahdollisesti tarvittavan jälleenrahoituksen saatavuus voi olla heikko ja ehdot epäedulliset, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja.

Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2021 oli 3,9 vuotta (2,9). Oheisen maturiteettitaulukon arvot ovat diskonttaamattomia.

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN MATURITEETTIJAKAUMA

Milj. euroa	2022	2023	2024	2025	2026	2027-	Yhteensä
Leasingvelat	14,7	14,6	13,9	13,7	12,0	32,2	100,9
Rahalaitoslainat	30,0	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0	110,0
Muut korolliset velat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaisvelat	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Valuuttajohdannaisvarat	-0,4	-0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	-0,7
Korkomaksut	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä 2021	44,6	14,5	93,9	13,7	11,6	32,2	210,5

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024	2025	2026-	Yhteensä
Leasingvelat	12,5	12,0	11,9	11,6	11,4	38,3	97,7
Rahalaitoslainat	80,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	110,0
Muut korolliset velat	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0
Valuutta- ja korkojohdannaisvelat	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Valuuttajohdannaisvarat	-0,6	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7
Korkomaksut	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä 2020	103,0	42,0	11,9	11,6	11,4	38,3	218,1

Patrialla oli 31.12.2021 osana likviditeettivaratonaan käyttämättömiä komittoituja rahoitus- ja tililimiittejä yhteensä 45,5 miljoonaa euroa (45,5) sekä yritystodistusohjelma, josta käyttämättömänä oli 100,0 miljoonaa euroa (90,0).

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

KOROLLISET NETTOVELAT

Milj. euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	80,0	30,0
Leasingvelat	86,2	85,2
Pitkäaikaiset korolliset velat	166,2	115,2
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	80,0
Yritystodistuslainat	0,0	10,0
Muut korolliset velat	0,0	0,0
Leasingvelat	14,7	12,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	44,7	102,5
Korolliset velat yhteensä	211,0	217,7
Rahavarat yhteensä	68,3	37,5
Korolliset nettovelat	142,6	180,2

KOROLLISTEN NETTOVELKOJEN MUUTOS

Milj. euroa	Lainat rahoitus- laitoksilta	Yritys- todistukset	Muut korolliset velat	Leasing- velat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	-110,0	-10,0	0,0	-97,7	37,5	-180,2
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-50,0		-0,0			-50,0
Lyhytaikaisten velkojen muutos	50,0	10,0				60,0
Rahavarojen muutos					30,8	30,8
Rahaviirrat yhteensä	0,0	10,0	-0,0	0,0	30,8	40,8
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Leasingvelkojen lisäykset				-18,0		-18,0
Leasingvelkojen lyhennykset				14,8		14,8
Yrityshankinnat	-0,0					-0,0
Muuntoerot				0,0	-0,0	0,0
Muutokset yhteensä	-0,0	0,0	0,0	-3,2	-0,0	-3,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	-110,0	0,0	-0,0	-100,9	68,3	-142,6

Milj. euroa	Lainat rahoitus- laitoksilta	Yritys- todistukset	Muut korolliset velat	Leasing- velat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	-30,2	-79,9	-6,5	-88,0	35,9	-168,7
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-30,0					-30,0
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-49,9	69,9				20,1
Rahavarojen muutos					1,7	1,7
Rahaviirrat yhteensä	-79,8	69,9	0,0	0,0	1,7	-8,2
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Muut korolliset velat alaskirjaus			6,5			6,5
Leasingvelkojen lisäykset				-10,9		-10,9
Leasingvelkojen lyhennykset				1,3		1,3
Muuntoerot				-0,0	-0,0	-0,1
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	6,5	-9,7	-0,0	-3,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	-110,0	-10,0	0,0	-97,7	37,5	-180,2

Leasingvelkoihin liittyy edelleenveloitussopimuksia koskien seuraavaa kahdeksaa vuotta, joihin liittyen on kirjattu 6,5 miljoonaa euroa (7,3) muihin saamisiin.

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernin operatiiviseen toimintaan ei asiakaskunnan rakenteen vuoksi liity merkittäviä luottoriskejä. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan pääsääntöisesti sopimalla niitä pienentävistä ehdoista myyntisopimuksissa. Tapauskohteisesti voidaan tarvittaessa käyttää luottovakuutusta. Konserni arvioi luottotappioriskiä jatkuvasti ja mahdolliset muutokset esimerkiksi asiakaskunnan rakenteessa voivat johtaa luottotappiovarauksen kirjaamiseen.

Konsernin likvidien varojen sijoittamiseen liittyvää luottoriskiä hallinnoidaan määrittämällä hyväksytyt ja hyvän luottokelpoisuuden omaavat vastapuolet sekä vastapuolien osalta hyväksytyt sijoitusten enimmäismäärät. Konsernilla ei ole merkittäviä lainasaamisia. Myyntisaamisten ja sijoitusten riski on maksimissaan sopimusten täysimääräisen nimellisarvon suuruinen.

Johdannais sopimuksiin liittyviä luottoriskejä hallinnoidaan käyttämällä useampaa sopimusvastapuolta, jotka ovat hyvin rajattuja ja joilla on hyvä luottoluokitus. Johdannaisvastapuolien kanssa on voimassa netotussopimukset.

MYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Milj. euroa	2021	2020
Erääntymättömät myyntisaamiset	97,3	93,2
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,6	6,3
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2,1	0,9
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	17,5	25,1
Yhteensä	118,5	125,6

RAHOITUSHALLINNON OPERATIONAALINEN RISKI

Rahoitushallinnon operationaalisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa voi aiheutua konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Riskiä minimoidaan toimivilla prosesseilla ja muilla toimintatavoilla sekä niihin liittyvillä kontrolleilla, pitämällä ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä asianmukaisella työtehtävien organisoinnilla. Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan liiittiseurannalla, kauppojen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarvioinnilla.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

MUUT MARKKINARISKIT

Rahoitusriskien lisäksi Patria altistuu mm. raaka-aineiden, komponenttien sekä energian hintojen vaihteluille. Konsernin liiketoiminnot ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta ja suojautumisesta. Patria pyrkii suojautumaan hintariskeiltä ensisijaisesti myynti- ja ostosopimuksiin sisällytettävien ehtoin. Patria ei käytä johdannaissopimuksia näiden riskien suojaamiseen. Konsernin emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden sähkön hintariskiä on suojattu kiinteähintaisilla sähkön ostosopimuksilla. Suojaukset on tehty Patrian sähkösalkun riskipolitiikan mukaisesti ja hankinnat hoitaa Patrian valtuuttama konsernin ulkopuolinen salkunhoitaja.

PÄÄOMANHALLINTA

Konsernin pääomahallinnan tavoitteina on turvata toiminnan jatkuvuus, ylläpitää tervettä taserakennetta, varmistaa riittävät rahoitusreservit, hallinnoida korollisten velkojen ja rahoituslimiittien maturiteettirakennetta ja muita ehtoja sekä samanaikaisesti luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannuksia. Patrian pääomarakenteelle ei ole määritetty tiettyä tavoitetta, vaan tavoite on varmistaa hyvä luottokelpoisuus ja siten kattavat rahoitusmahdollisuudet liiketoiminnan kasvutavoitteiden tukemiseksi. Osassa konsernin rahoitus sopimuksia on omavaraisuuskoventti.

VAKUUTUKSET

Patria pyrkii varautumaan riskeihin kehittämällä jatkuvasti valmiuttaan käsitellä erilaisia mahdollisia kriisitilanteita sekä ylläpitämällä vakuutusturvaa. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus-, keskeytys- ja ilmailuvakuutukset, joiden yhteenlasketut vakuutusmaksut muodostavat suurimman osan vahinkovakuutusten vakuutusmaksuista.

3. Yrityssostot ja -myynnit

Lokakuussa Millog Oy osti Laivakone Oy:n koko osakekannan ja omistusoikeus siirtyi Millog Oy:lle 1. lokakuuta 2021. Laivakoneen liiketoimintaan kuuluu laivojen, voimalaitosten ja teollisuuden koneiden ja laitteistojen huoltopalvelut. Yhtiön liikevaihto edellisellä tilikaudella oli 1,5 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa oli 13 henkilöä.

Helmikuussa Patria perusti tytäryrityksen Patria Japan Ltd:n Japaniin.

Vuonna 2020 Millog osti Virve Tuotteet ja Palvelut Oy:n ja Oy Western Shipyard Ltd:n (WSY). Lisäksi Patria ja SIA Unitruck perustivat yhteisyrityksen SIA Defence Partnership Latvia, josta Patria omistaa 70 prosenttia ja Unitruck 30 prosenttia ja Patria myi Bardufossissa sijaitsevan helikopterihuoltoyksikkönsä Patria Helicopters AS:n Kongsberg Aviation Maintenance Services AS:lle (KAMS), josta Patria omistaa 49,9 prosenttia.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty määrät maksetuista vastikkeista, yrityshankintojen rahavirtavaikutuksesta sekä Patrialle hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkillä. Laivakone Oy:n liikearvo muodostuu hankittujen markkinaosuuksien, liiketoimintaosaamisten ja odotettujen synergioiden arvosta.

HANKITUT VARAT JA VELAT

Milj. euroa	2021	2020
Luovutettu vastike	2,6	8,0
Hankintameno	2,6	8,0
Yrityshankintojen rahavirtavaikutus		
Maksettu hankintameno	2,6	8,0
Hankitut rahavarat	-0,3	-0,7
Yrityshankintojen rahavirtavaikutus yhteensä	2,3	7,3
Hankitut varat ja velat hankintahetkellä		
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,7
Aineelliset hyödykkeet	0,1	0,3
Vaihto-omaisuus	0,1	0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,4	4,6
Rahavarat	0,3	0,7
Varat yhteensä	0,9	7,1
Korolliset velat	0,0	0,4
Muut velat	0,1	3,3
Velat yhteensä	0,2	3,7
Nettovarallisuus	0,7	3,3
Patrian osuus nettovarallisuudesta	0,7	3,3
Liikearvo	1,9	4,6

4. Myyntituottojen jaottelu

Milj. euroa	2021	2020
Tuotteet	136,1	105,5
Palvelut	411,5	428,6
Yhteensä	547,7	534,1
Yhtenä ajankohtana täytettävät suoritevelvoitteet	420,1	397,0
Ajan kuluessa täytettävät suoritevelvoitteet	127,5	137,1
Yhteensä	547,7	534,1

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

5. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	2021	2020
Vuokratuotot	1,6	1,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,2	1,2
Muut liiketoiminnan tuotot	2,7	1,8
Avustukset	0,4	6,8
Yhteensä	4,8	11,4

Konserni vapautui sopimusperusteisesti T&K-lainan takaisinmaksuvelvoitteesta ja se käsiteltiin avustuksena vuonna 2020. Avustusta vastaavat kulut olivat syntyneet jo aikaisempina vuosina, eikä niihin liittynyt vastaisia menoja.

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. euroa	2021	2020
Tutkimus ja kehitys	-0,3	-0,2
Vuokratulot	-14,8	-12,3
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-0,0	-0,1
Matkakulut	-4,8	-4,2
Kiinteistökulut	-19,1	-19,2
Muut liiketoiminnan kulut	-31,8	-31,2
Yhteensä	-70,8	-67,3

PÄÄTILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Milj. euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	-0,3	-0,3
Tilintarkastuspalkkiot oheispalveluista	-0,0	-0,1
Palkkiot muista palveluista	-2,8	-0,4
Yhteensä	-3,2	-0,8

6. Tutkimus- ja kehityskulut

Milj. euroa	2021	2020
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	-12,4	-10,0
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehityskulut	-5,5	-6,3

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2021	2020
Emoyhtiön hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-1,0	-0,7
Muut palkat ja palkkiot	-168,2	-161,8
Eläkekulut ja -vakuutusmaksut	-26,2	-22,1
Muut henkilösivukulut	-10,0	-10,1
Yhteensä	-205,4	-194,7

HALLITUKSEN PALKKIOT JA LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA

Läsnäolo kokouksissa				
1 000 EUR	2021	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja palkitsemis- valiokunta
Hallituksen jäsenet 31.12.2021				
Panu Routila, puheenjohtaja	41	10/10		4/4
Petri Vihervuori	27	10/10	5/5	
Harald Aarø	0	10/10		3/4
Eirik Lie	0	10/10	5/5	
Päivi Marttila	27	10/10	5/5	
Jarle Næss	26	10/10		4/4
Ari Puheloinen	26	10/10		4/4
Gyrid Skalleberg Ingerø	0	10/10	5/5	
Yhteensä	148			

Läsnäolo kokouksissa				
1 000 EUR	2020	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja palkitsemis- valiokunta
Hallituksen jäsenet 31.12.2020				
Panu Routila, puheenjohtaja ¹⁾	37	8/8		4/4
Petri Vihervuori, puheenjohtaja ²⁾	27	9/9	4/4	
Harald Aarø	0	9/9		4/4
Eirik Lie	0	9/9	4/4	
Päivi Marttila	26	9/9	4/4	
Jarle Næss	26	9/9		4/4
Ari Puheloinen	26	9/9		4/4
Gyrid Skalleberg Ingerø	0	8/9	4/4	
Yhteensä	142			

¹⁾ 4.2.2020 alkaen

²⁾ 4.2.2020 asti

Hallituksen palkkiot sisältävät kuukausipalkkion, joka on puheenjohtajalle 2 750 euroa ja muille jäsenille 1 500 euroa kuukaudessa sekä 600 euron kokouspalkkion jokaisesta hallituksen ja hallituksen valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen osallistuu. Vähemmistöomistajan sisäisen ohjeistuksen mukaan Executive Director -asemassa oleville henkilöille ei makseta erillisiä palkkioita hallitusjäsenyydestä.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

NEUVOTTELUKUNNAN PALKKIOT JA LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA

1 000 EUR	2021	Läsnäolo kokouksissa
Neuvottelukunnan jäsenet 1.1.-31.12.2021		
Jari Myllykoski, puheenjohtaja	2	3/4
Janne Sankelo, varapuheenjohtaja	2	4/4
Hannu Hoskonen	1	2/4
Petri Huru	2	3/4
Riitta Mäkinen	2	4/4
Petri Pelttonen	2	4/4
Eero Pyötsiä	2	3/4
Yhteensä	13	

Henkilöstön osallistuminen kokouksiin: Jussi Karimäki (4/4), Juha Kuusi (4/4), Ilkka Kokko (4/4) ja Jari Metsälä (3/4). Osallistumisesta ei makseta erillisiä palkkioita.

1 000 EUR	2020	Läsnäolo kokouksissa
Neuvottelukunnan jäsenet 1.1.-31.12.2020		
Jari Myllykoski, puheenjohtaja ¹⁾	0	0/0
Jussi Saramo, puheenjohtaja ²⁾	2	3/3
Janne Sankelo, varapuheenjohtaja	1	2/3
Hannu Hoskonen	1	2/3
Petri Huru	2	3/3
Riitta Mäkinen	1	2/3
Petri Pelttonen	2	3/3
Eero Pyötsiä	2	3/3
Yhteensä	10	

¹⁾ 2.10.2020 alkaen

²⁾ 2.10.2020 asti

Henkilöstön osallistuminen kokouksiin: Jussi Karimäki (3/3), Juha Kuusi (3/3), Ilkka Kokko (3/3) ja Jari Metsälä (2/3). Osallistumisesta ei makseta erillisiä palkkioita.

Neuvottelukunnan palkkiot sisältävät kokouspalkkiot seuraavasti: puheenjohtaja 800 euroa, varapuheenjohtaja 600 euroa ja jäsenet 500 euroa jokaisesta kokouksesta, johon neuvottelukunnan jäsen osallistuu.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Toimitusjohtaja Esa Rautalingolle vuonna 2021 maksetut palkat, palkkiot ja edut olivat yhteensä 809 778,30 (520 667,26) euroa muodostuen seuraavasti:

- Peruspalkka 461 760,00 (457 320,00) euroa (sis. rahapalkka 461 520,00 (457 080,00) euroa, luontoisedut 240,00 (240,00)) euroa
- Vuosibonus ansaintakaudelta 2020 oli 279 720,00 euroa (60,0 % vuoden 2020 peruspalkasta ja 100,0 % vuosibonuksen maksimista, joka on 60,0 % vuoden 2020 peruspalkasta)
- Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmien (2017-2019 ja 2018-2020) perusteella maksettiin yhteensä 68 298,30 euroa

Toimitusjohtaja Esa Rautalingolle vuonna 2022 maksettava vuosibonus vuoden 2021 ansaintakaudelta tulee olemaan 279 720,00 euroa (60,0 % vuoden 2021 peruspalkasta ja 100,0 % vuosibonuksen maksimista, joka on 60,0 % vuoden 2021 peruspalkasta).

Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän mukaisesti. Toimitusjohtajalla ei ole yrityksen puolesta muita eläkejärjestelyjä. Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, maksaa yhtiö irtisanomisan palkan lisäksi toimitusjohtajalle erokorvauksen, jonka suuruus on kuuden kuukauden kokonaispalkkaa vastaava määrä.

Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, johon kuului toimitusjohtajan lisäksi yhdeksän jäsentä, pois lukien kesäkuu, jolloin jäseniä oli 10 (13.9.2020 asti 10 jäsentä ja 13.9.2020 alkaen yhdeksän jäsentä). Jäsenille (pois lukien toimitusjohtaja) maksetut palkat, palkkiot ja edut olivat yhteensä 2 666 599,83 (1 987 758,60) euroa.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen vuonna 2021 perustui kiinteään kuukausipalkkaan (ml. luontoisedut) ja suorituserusteiseen osuuteen. Vuosittain maksettavan suorituserusteisen palkkion enimmäismäärä voi olla 50 % vuosiansioista, paitsi toimitusjohtajalla, jonka palkkion enimmäismäärä voi poikkeuksellisen hyvän suorituksen perusteella olla 60 % vuosiansiosta. Palkitsemisesta päätetään ”yksi yli yhden” -periaatteella ja toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus.

Tilikauden aikana konsernin johtoryhmän jäsenet sekä kolme muuta avainhenkilöä kuuluvat vähintään yhteen kahdesta erillisestä kolmen vuoden suorituserusteisesta pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmästä koskien vuosia 2019-2021 ja 2020-2022. Lisäksi tilikauden aikana maksettiin palkkioita vuosille 2016-2018, 2017-2019 ja 2018-2020 kohdistuneiden järjestelmien perusteella. Palkitsemisjärjestelmät on laadittu konsernin hallituksen toimesta valtion omistajaohjauksen ohjeita ja periaatteita noudattaen.

Meneillään olevat pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmät perustuvat niiden voimassaoloajalle asetettuihin useisiin strategisiin tavoitteisiin ja yhtiön taloudelliseen suorituskyykyyn. Korkein teoreettinen palkkio kussakin järjestelmässä on asemasta riippuen yhteensä 40 %, 50 % tai toimitusjohtajalla poikkeuksellisen hyvän suorituksen perusteella 60 % järjestelmään kuuluvan henkilön vuosittaisesta peruspalkasta kunkin järjestelmän koko kolmevuotisen voimassaoloaikana. Tavoitteiden saavuttamisen arviointi tapahtuu konsernin hallituksen toimesta.

Vuosien 2019-2021 palkitsemisjärjestelmässä ansaittu palkkio tullaan maksamaan avainhenkilölle ansaintajakson päättymisen jälkeen yhdessä erässä toukokuun 2022 loppuun mennessä. Vuosien 2018-2020 palkitsemisjärjestelmän tuottama palkkio oli 42,5 % korkeimmasta mahdollisesta palkkiosta ja se maksettiin palkitsemisjärjestelmään kuuluville henkilöille yhdessä erässä vuonna 2021. Vuosien 2017-2019 palkitsemisjärjestelmän tuottama palkkio oli 38,0 % korkeimmasta mahdollisesta palkkiosta ja se maksettiin palkitsemisjärjestelmään kuuluville henkilöille kahdessa erässä vuosien 2020 ja 2021 aikana järjestelmän päivitettyjen ehtojen mukaisesti.

Konsernin taseessa on pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin liittyvä kokonaisvaraus 1 649 349 (1 149 143) euroa. Koko Patria-konsernin henkilöstö on vuosittaisen tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tilikaudelta maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä voi olla 15-25 % vuosiansiosta henkilön organisaatioasemasta riippuen. Koko Patria-konsernin henkilöstö on vuosittaisen tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tilikaudelta maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä voi olla 15-25 % vuosiansiosta henkilön organisaatioasemasta riippuen.

ELÄKEVELVOITTEET

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden velvoitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-järjestelmän mukaisia eläkkeitä on käsitelty maksuperusteisina ja työnantajan omavastuumaksut työttömyysvakuusrahastolle etuuspohjaisina. Konsernin etuuspohjaiset velvoitteet liittyvät Millog Oy:n lisäeläkkeisiin sekä Patria Belgium Engine Center SRL:n eläkejärjestelyihin.

Etuuspohjaiseen eläkejärjestelyyn liittyy riskiä, joilla voi olla vaikutusta konsernin etuuspohjaisten velvoitteiden määrään. Tällaisia riskejä ovat muutokset joukkovelkakirjojen tuotoissa, inflaatio sekä odotettavissa oleva elinikä. Jos diskonttauskoron perustana olevien joukkovelkakirjojen tuotot muuttuvat, niin konserni voi joutua muuttamaan diskonttauskorkoa. Tämä vaikuttaa sekä etuuspohjaiseen nettovelkaan että muihin laajan tuloksen eriin kirjattavaan uudelleen määrittämisestä johtuvaan erään. Osa konsernin etuuspohjaisista velvoitteista on sidoksissa inflaation kehitykseen ja inflaation kasvu kasvattaa etuuspohjaista velvoitetta. Konsernin etuuspohjaiset velvoitteet liittyvät etuuskien tuottamiseen sekä toimissa oleville että eläkeläisille. Odotettavissa olevan eliniän nousu voi täten kasvattaa konsernin etuuspohjaisten velvoitteiden määrää.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

TULOSLASKELMAAN KIRJATUT ELÄKEKULUT

Milj. euroa	2021	2020
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-25,6	-21,6
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-0,6	-0,5
Yhteensä	-26,2	-22,1

ETUUSPOHJAINEN KULU TULOSLASKELMALLA

Milj. euroa	2021	2020
Työsuoritukseen perustuva meno	-0,6	-0,5
Nettokorko	-0,0	-0,1
Etuuspohjainen kulu tuloslaskelmalla	-0,6	-0,6

TASEEN ETUUSPOHJAINEN NETTOVELKA

Milj. euroa	2021	2020
Etuuspohjainen velvoite	20,3	21,0
Järjestelyn varojen käypä arvo	-13,2	-13,7
Rahoitusasema	7,1	7,3
Etuuspohjainen nettovelka	7,1	7,3

MUUTOS ETUUSPOHJAISSA VELVOITTEESSA ETUUSPOHJAINEN VELVOITE (DBO)

Milj. euroa	2021	2020
Etuuspohjainen velvoite kauden alussa	21,0	22,1
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,6	0,5
Korkokulu	0,1	0,2
Maksettavat eläkkeet	-0,6	-1,4
Vakuutusmatemaattinen voitto (-) / tappio (+)	-0,7	-0,4
Etuuspohjainen velvoite kauden lopussa	20,3	21,0

MUUTOS ETUUSPOHJAISSA VELVOITTEESSA
JÄRJESTELYN VAROJEN KÄYPÄ ARVO

Milj. euroa	2021	2020
Järjestelyn varojen käypä arvo kauden alussa	13,7	13,9
Korkotuotto	0,1	0,1
Maksusuoritukset työnantajalta	0,4	0,2
Maksettavat eläkkeet	-0,7	-1,4
Vakuutusmatemaattinen voitto (+) / tappio (-)	-0,2	0,9
Järjestelyn varojen käypä arvo kauden lopussa	13,2	13,7

SEURAAVAN KAUDEN ARVIOIDUT VAKUUTUSMAKSUT
ARVIOIDUT VAKUUTUSMAKSUT

Milj. euroa	Ennuste 2022	2021	2020
Arvioidut vakuutusmaksut	0,0	0,0	0,0

MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Milj. euroa	2021	2020
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kauden alussa	1,7	0,4
Vakuutusmatemaattinen voitto(+) tai tappio(-) etuuspohjaisesta velvoitteesta	0,7	0,4
Vakuutusmatemaattinen voitto(+) tai tappio(-) järjestelyn varoista	-0,2	0,9
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kauden lopussa	2,2	1,7

JÄRJESTELYN VARAT

Milj. euroa	2021	2020
Hyväksytyt vakuutus sopimukset	100 %	100 %

Hyväksytyillä vakuutus sopimuksilla ei ole noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla ja ne eivät sisällä työnantajan omia siirtokelpoisia oman pääoman ehtoisia instrumentteja.

HERKKYYSANALYYSI

Tämä analyysi sisältää merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset. Herkkyysanalyysi on laadittu muuttamalla yhtä oletusta ja pitämällä muut oletukset vakioina sekä käyttämällä samaa laskentamenetelmää ja samaa dataa, mitä on käytetty etuuspohjaisen velvoitteen laskennassa.

Vakuutusmatemaattisten oletusten herkkyysanalyysi hetkellä 31.12.2021:

Millog Oy

Milj. euroa	Muutos etuus- pohjaisessa velvoitteessa	Muutos järjestelyn varoissa	Muutos etuus- pohjaisessa velvoitteessa	Muutos järjestelyn varoissa
Muutos diskonttauskorossa, +0,5 prosenttiyksikköä	-1,2	-0,7	-8 %	-7 %
Muutos palkankorotuksessa, +0,5 prosenttiyksikköä	0,0	0,0	0 %	0 %
Muutos elinajanodotteessa, +1 vuotta	0,6	0,3	4 %	3 %
Muutos eläkkeiden korotuksessa, +0,5 prosenttiyksikköä	1,1	0,0	7 %	0 %
Muutos vakuutusyhtiön asiakashyvityksessä, +0,5 prosenttiyksikköä	0,0	0,8	0 %	8 %

Laskennassa käytetty data	2021	2020
Toimessa olevien lukumäärä	68	69
Eläkeläisten lukumäärä	329	299
Vapaakirjojen lukumäärä	571	635
Toimessa olevien keski-ikä (vuosia)	52	50
Keskimääräinen jäljellä oleva palvelusaika	9	10
Keskimääräinen palveltu aika	9	8

Patria Belgium Engine Center SRL

Milj. euroa	Muutos etuus- pohjaisessa velvoitteessa	Muutos %
Diskonttauskorko + 0,5 %	-0,2	-7 %
Palkankorotus +0,5 %	0,5	18 %
Inflaatio +0,5 %	0,2	8 %

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Laskennassa käytetty data	2021	2020
Toimessa olevien lukumäärä	100	87
Eläkeläisten lukumäärä	5	15
Vapaakirjojen lukumäärä	41	62
Toimessa olevien keski-ikä (vuosia)	44	45
Keskimääräinen jäljellä oleva palvelusaika	15	14
Keskimääräinen palveltu aika	13	17

8. Poistot ja arvonalentumiset

SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	2021	2020
Aineettomat oikeudet	-0,9	-0,9
Rakennukset ja rakennelmat	-5,3	-5,5
Rakennukset ja rakennelmat, IFRS 16	-12,0	-9,7
Maa- ja vesialueet, IFRS 16	-0,1	-0,1
Koneet ja kalusto	-7,9	-7,9
Koneet ja kalusto, IFRS16	-1,0	-1,0
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,1	-0,0
Arvonalennukset pysyvistä vastaavista	0,0	-4,4
Yhteensä	-27,3	-29,5

LIIKEARVOJEN ARVONALENTUMISTESTAUKSET

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Testatut rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat: Land, Aviation, Systems ja Millog -liiketoiminnot.

Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Liiketoimintakohtaisissa taloudellisissa suunnitelmissa ja rahavirtaennusteissa käytetyt oletukset hinta- ja kustannuskehityksestä perustuvat johdon arvioihin markkinoiden kehityksestä. Laskelmissa käytettyjen oletusten arvioinnissa on huomioitu myös aiempi toteutunut kehitys. Arvioidut rahavirtaennusteet perustuvat olemassa olevaan käyttöomaisuuteen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset kassavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viimeisen suunnittelujakson luvut on laskettu 0 %:n ikuisuuskasvulla ja diskontattu diskonttokorolla.

Diskonttokorkona on käytetty Patrialle määritettyä tuottovaatimusta ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus, toimialan keskimääräinen pääomarakenne ja varojen riskipreemio. Diskonttokorko vuonna 2021 oli 10,1 % p.a. (10,8 %).

Tilikauden 2021 aikana suoritettiin arvonalentumistestaukset. Tehdyn testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumisia tilikaudella 2021. Arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettiin herkkyyssanalyysi, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden rahavirtoja laskettiin ja diskonttauskorkoja nostettiin. Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella ei vaikuta todennäköiseltä, että jokseenkin mahdollinen muutos rahavirroissa (10-20 prosenttia) tai diskonttokorossa (1-3 prosenttiyksikköä) muiden olettamusten pysyessä ennallaan johtaisi arvonalentumiskirjauksiin.

Vuonna 2020 suoritettussa arvonalentumistestauksessa ISP Baltian ja Aviation -yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittivat testattavien varojen kirjanpitoarvon. Yhtiö kirjasi tilikaudelle 2020 4,3 miljoonan euron liikearvon arvonalentumisen.

LIIKEARVO LIKETOIMINNOITTAIN

Milj. euroa	2021	2020
Land	8,9	8,9
Aviation	4,0	4,0
Systems	1,7	1,7
Millog	13,7	11,8
Yhteensä	28,3	26,5
1.1.	26,5	26,2
Lisäykset	1,9	4,6
Arvonalentumiset	0,0	-4,4
31.12.	28,3	26,5

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2021	2020
Korkotuotot		
Talletukset ja sijoitukset	0,1	0,1
Muut	0,6	0,4
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Korkokulut		
Korolliset velat	-0,9	-1,1
Leasingsovimukset	-2,9	-2,6
Muut rahoituskulut	-0,4	-0,5
Kurssierot		
Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	-0,8	0,7
Muista	-0,3	-0,6
Yhteensä	-4,6	-3,6

TULOSLASKELMAAN SISÄLTÄVÄT VALUUTTAKURSSIVOITOT JA -TAPPIOT

Milj. euroa	2021	2020
Liikevaihto	0,1	0,0
Kulut	0,0	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,1	0,1
Yhteensä	-1,0	-0,1

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannaissopimuksista.

LIIKEVOITTOON SISÄLTÄVÄT JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVAT NETTOVOITOT JA -TAPPIOT

Milj. euroa	2021	2020
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	0,0	0,3
Ilman suojauslaskentaa olevat valuuttajohdannaiset	0,0	0,3
Yhteensä	0,0	0,6

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

10. Tuloverot

Milj. euroa	2021	2020
Tuloverot	-6,8	-5,3
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	0,0	0,1
Laskennallisen verosaamisen muutos	3,9	2,3
Laskennallisen verovelan muutos	-0,1	-0,2
Yhteensä	-3,0	-3,0

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

2021 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Tulevien kassavirtojen suojaus	0,1	-0,0	0,1
Muuntoeron muutos	0,1	-	0,1
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/ tappio	0,5	-0,4	0,1
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-2,4	0,5	-1,9
Yhteensä	-1,7	0,1	-1,6

2020 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Tulevien kassavirtojen suojaus	0,4	-0,1	0,3
Muuntoeron muutos	1,0	-	1,0
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/ tappio	1,3	0,1	1,4
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-2,3	0,5	-1,8
Yhteensä	0,4	0,5	0,9

VOIMASSA OLEVAN VEROKANNAN MUKAAN LASKETTUJEN VEROJEN VERTAILU
TULOSLASKELMASSA ESITETTYIHIN VEROIHIN (SUOMESSA 2021: 20%, 2020: 20%):

Milj. euroa	2021	2020
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-11,1	-7,3
Ulkomaisten yhtiöiden verokanta	-0,0	-0,1
Verovapaat tulot	0,0	0,2
Vähennyskelvottomat kulut	0,0	-1,4
Vahvistettujen tappioiden käyttö	0,0	0,2
Osakkuusyhtiötuloksen vaikutus	8,3	5,4
Palautukset aikaisemmilta verovuosilta	0,0	0,1
Muut erät	-0,3	-0,1
Verot tuloslaskelmassa	-3,0	-3,0

LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN TÄSMÄYTYS

Milj. euroa	2021	2020
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoerot	0,4	0,5
Verottamatomat varaukset	1,1	1,7
Vahvistetut tappiot	12,2	8,2
Muut väliaikaiset erot	0,4	0,3
	14,1	10,6
Kauden alussa	10,6	8,2
Kirjattu tuloslaskelmaan	3,9	2,3
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,0	-0,0
Kirjattu omaan pääomaan	-0,4	0,1
Tasearvo kauden lopussa	14,1	10,6

LASKENNALLISEN VEROVELAN TÄSMÄYTYS

Milj. euroa	2021	2020
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoerot	1,5	1,4
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,1	0,1
	1,6	1,5
Kauden alussa	1,5	1,3
Kirjattu tuloslaskelmaan	0,1	0,2
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,0	0,1
Tasearvo kauden lopussa	1,6	1,5

Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen niiden hyväksiluettavuuteen liittyvästä epävarmuudesta, olivat yhteensä 31,4 milj. euroa tilikaudella 2021 (32,3 milj. euroa tilikaudella 2020). Nämä tappiot eivät vanhene.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

11. Käyttöomaisuus

AINEETTOMAT KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Liikearvo	Kehittämis- menot	Aineettomat oikeudet	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	38,6	12,3	21,8	0,0	72,6
Muuntoerot	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0	-0,0	0,0
Yrityssostot	1,9	0,0	0,0	0,0	1,9
Lisäykset	0,0	0,0	0,6	0,1	0,6
Hankintameno 31.12.2021	40,4	12,3	22,4	0,1	75,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-12,1	-12,3	-18,9	0,0	-43,2
Muuntoerot	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	0,0	0,0	-0,9	0,0	-0,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-12,1	-12,3	-19,7	0,0	-44,1
Tasearvo 31.12.2021	28,3	0,0	2,7	0,1	31,0
Hankintameno 1.1.2020	33,9	12,3	21,2	0,1	67,4
Muuntoerot	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Yrityssostot	4,6	0,0	0,0	0,0	4,7
Lisäykset	0,0	0,0	0,6	0,0	0,6
Hankintameno 31.12.2020	38,6	12,3	21,8	0,0	72,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-7,6	-12,3	-18,0	0,0	-37,9
Muuntoerot	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	0,0	0,0	-0,9	0,0	-0,9
Arvonalentumiset	-4,4	0,0	0,0	0,0	-4,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-12,1	-12,3	-18,9	0,0	-43,2
Tasearvo 31.12.2020	26,5	0,0	2,9	0,0	29,4

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskenäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	3,6	227,8	126,4	2,1	0,8	360,6
Muuntoerot	-0,0	-0,2	-0,1	0,0	0,0	-0,3
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,4	2,1	0,2	-2,3	0,5
Yrityssostot	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Romutus	0,0	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Lisäykset	0,6	20,0	5,8	0,1	2,3	28,9
Vähennykset	0,0	-2,7	-0,3	0,0	-0,3	-3,3
Hankintameno 31.12.2021	4,2	245,2	134,0	2,4	0,6	386,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-0,2	-111,9	-101,4	-1,6	0,0	-215,0
Muuntoerot	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,3
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	-0,6	0,0	0,0	-0,5
Yrityssostot	0,0	0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Romutus	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,4
Vähennykset	0,0	0,7	0,1	0,0	0,0	0,7
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	-0,1	-17,3	-8,9	-0,1	0,0	-26,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-0,3	-128,2	-110,5	-1,6	0,0	-240,6
Tasearvo 31.12.2021	3,9	117,0	23,5	0,8	0,6	145,8
Hankintameno 1.1.2020	3,2	213,2	119,7	1,8	3,3	341,2
Muuntoerot	0,0	0,4	0,1	-0,0	0,0	0,5
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,3	2,3	0,3	-4,5	-1,6
Yrityssostot	0,0	1,6	0,8	0,0	0,4	2,8
Romutus	0,0	0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Lisäykset	0,5	12,7	5,3	0,0	2,7	21,1
Vähennykset	-0,1	-0,4	-1,9	0,0	-1,0	-3,4
Hankintameno 31.12.2020	3,6	227,8	126,4	2,1	0,8	360,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-0,1	-95,5	-93,8	-1,5	0,0	-190,8
Muuntoerot	0,0	-0,3	-0,1	0,0	0,0	-0,5
Uudelleen ryhmittely	0,0	-0,0	0,2	-0,0	0,0	0,2
Yrityssostot	0,0	-0,9	-0,3	0,0	0,0	-1,2
Romutus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	1,5
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	-0,1	-15,2	-8,9	-0,0	0,0	-24,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-0,2	-111,9	-101,4	-1,6	0,0	-215,0
Tasearvo 31.12.2020	3,4	115,9	25,0	0,5	0,8	145,6

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

AINEELLISIIN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEISIIN SISÄLTYY
LEASING-SOPIMUKSILLA HANKITTUA OMAISUUTTA SEURAAVASTI

Milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	123,3	3,7	1,1	128,1
Muuntoerot	0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Vähennykset	-3,2	-0,0	0,0	-3,3
Lisäykset	18,7	1,3	0,6	20,6
Hankintameno 31.12.2021	138,8	5,0	1,7	145,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-38,2	-1,9	-0,2	-40,2
Vähennykset ja muut muutokset	0,6	0,0	0,0	0,6
Tilikauden poisto sis.kurssierot	-13,3	-1,0	-0,1	-14,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-50,9	-2,8	-0,3	-54,0
Tasearvo 31.12.2021	87,9	2,1	1,4	91,4
Hankintameno 1.1.2020	111,7	1,8	0,7	114,2
Vähennykset	-0,4	-0,1	-0,1	-0,6
Lisäykset	12,0	2,0	0,5	14,5
Hankintameno 31.12.2020	123,3	3,7	1,1	128,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-27,3	-0,8	-0,1	-28,2
Vähennykset ja muut muutokset	0,0	-0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto sis.kurssierot	-10,9	-1,0	-0,1	-12,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-38,2	-1,9	-0,2	-40,2
Tasearvo 31.12.2020	85,1	1,8	0,9	87,9

12. Sijoitukset yhteisyrityksiin

	Kotipaikka	Omistusosuus %
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0
Svensk Försvarslogistik AB	Tukholma, Ruotsi	50,0
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	Kjeller, Norja	49,9
Silverskin Information Security Oy	Helsinki, Suomi	25,0

2020

Milj. euroa	Kotipaikka	Omistusosuus %	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/Tappio
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0	678,7	391,1	562,8	39,4

OSUUDET YHTEISYRITYKSISSÄ

Milj. euroa	2021	2020
1.1.	190,1	174,1
Osuus kauden tuloksesta	41,4	27,0
Osuus kauden laajasta tuloksesta	-1,9	-1,8
Osinkotuotot	-10,4	-4,5
Kurssierot ja muut muutokset	2,9	-4,6
31.12.	222,2	190,1

LIIKETAPAHTUMAT YHTEISYRITYSTEN KANSSA

Milj.euroa	2021	2020
Myynti osakkuusyhtiöille	0,0	0,0

YHTEISYRITYSSAAMISET JA -VELAT

Milj. euroa	2021	2020
Pääomalainasaamiset	0,0	0,4
Myyntisaamiset	0,0	0,0

13. Muut osakkeet

Milj. euroa	2021	2020
Tasearvo	0,2	0,2

Muut osakkeet koostuvat osakkeista, jotka eivät ole julkisen kaupankäynnin kohteena ja niille ei löydy noteerattua markkinahintaa.

14. Lyhytaikaiset varat

VAIHTO-OMAISUUS

Tilikausien aikana ei ole kirjattu merkittäviä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

SAAMISET

Konsernilla ei ole olennaisia korollisia saamisia. Saamisten käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta. Tilikausien aikana ei ole kirjattu merkittäviä luottotappioita.

SIIRTOSAAMISET

Milj. euroa	2021	2020
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	33,1	44,1
Muut erät	4,4	5,0
Yhteensä	37,5	49,1

Siirtosaamisten muut erät koostuvat kertyneistä korkotuotoista ja muista jaksotuksista, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT TASEeseen MERKITYT MÄÄRÄT

Milj. euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	118,6	125,6
Sopimukseen perustuvat varat	33,1	44,1
Sopimukseen perustuvat velat		
Saadut ennakot, muut	39,4	35,5
Saadut ennakot, ajan kuluessa	66,4	52,6
Tilikauden aikana tuloutetut myyntituotot, jotka olivat mukana sopimukseen perustuvissa veloissa 1.1.	8,8	4,7
Keskeneräisiin projekteihin ja sopimuksiin liittyvät jäljellä olevat suoritevelvoitteet	373,7	225,3

15. Siirtovelat

Milj. euroa	2021	2020
Palkat sosiaalikuluihin	46,8	44,8
Muut erät	16,5	10,9
Yhteensä	63,3	55,8

Siirtovelkojen muut erät koostuvat kertyneistä korkokuluista sekä muista jaksotuksista, jotka ei yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

16. Käypään arvoon arvostetut sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet	Yhteensä
1.1.2021	0,2	0,2
Lisäykset	0,0	0,0
31.12.2021	0,2	0,2
1.1.2020	0,2	0,2
Lisäykset	0,0	0,0
31.12.2020	0,2	0,2

17. Rahoitusinstrumentit

KÄYVÄN ARVON RAHASTO SISÄLTÄÄ JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	2021	2020
Käypä arvo	0,5	0,3
Laskennalliset verot	-0,1	-0,1
Käyvän arvon rahasto 31.12.	0,4	0,3
Tilikaudella omaan pääomaan kirjattu käypä arvo	0,2	0,6
Tilikaudella tuloutettu käypä arvo	-0,0	-0,2
Laskennalliset verot	-0,0	-0,1
Muutos	0,1	0,3
Käypä arvo	0,3	-0,0
Laskennalliset verot	-0,1	0,0
Käyvän arvon rahasto 1.1.	0,3	-0,0

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN JA KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

2021 Milj. euroa	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat	Tasearvo	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Osakkeet ja muut osuudet	0,2		0,2	13
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset		118,5	118,5	2
Saamiset yhteisyrityksiltä		0,0	0,0	12
Johdannaissopimukset	0,7		0,7	2
Rahavarat		68,3	68,3	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,9	186,9	187,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		166,2	166,2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		44,7	44,7	2
Ostovelat		54,0	54,0	
Johdannaissopimukset	0,1		0,1	2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,1	265,0	265,1	

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

2020 Milj. euroa	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat	Tasearvo	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä		0,4	0,4	12
Osakkeet ja muut osuudet	0,2		0,2	13
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset		125,6	125,6	2
Saamiset yhteisyrityksiltä		0,0	0,0	12
Johdannaissopimukset	0,7		0,7	2
Rahavarat		37,5	37,5	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,9	163,5	164,4	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		115,2	115,2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		102,5	102,5	2
Ostovelat		40,6	40,6	
Johdannaissopimukset	1,0		1,0	2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	1,0	258,3	259,3	

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:
Taso 1) syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja
Taso 2) syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

18. Oma pääoma

Osakepääoma: Patria Oyj:n osakepääoma 31.12.2021 oli 38 024 848,00 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Käyvän arvon rahasto: Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksessa solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan.

Muut rahastot

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto: Patria Oyj perustettiin vuonna 2010 ja perustamisen yhteydessä varat kirjattiin osakepääoman lisäksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Vuoden 2021 aikana sijoitetun vapaan pääoman rahasto ei muuttunut, ja rahastoon kirjatut varat olivat 164,1 miljoonaa euroa 31.12.2021.

Muuntoerot: Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskipurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla syntyvät kurssierot. Lisäksi muuntoeroihin sisältyy kurssiero ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista sisäisistä lainoista, joiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa.

Osakkeet: Yhtiöllä on 27 841 889 osaketta ja yksi osakesarja.

Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2021 on 206 441 509,87 euroa, josta tilikauden voitto 5 776 282,30 on euroa.

Osakekohtainen osinko

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,90 euroa (2020: 0,60 euroa) kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 25 057 700,10 euroa (2020: 16 705 133,40 euroa). Jäljelle jäävät 181 383 809,77 euroa (2020: 200 665 227,57 euroa) jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Vuodelta 2021 maksettavasta osingosta päätetään 25. maaliskuuta 2022 pidettävässä yhtiökokouksessa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

19. Varaukset

Milj. euroa	2021	2020
Takuuvaraus	7,5	8,3
Muut varaukset	3,1	4,5
Yhteensä	10,6	12,8

Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan Patrian kustannuksella. Vuoden 2021 lopussa takuuvauksia oli 7,5 milj. euroa (8,3 milj. euroa). Kirjaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajana. Takuunalaiset vastuut on määritelty perustuen historiallisiin toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Yleinen takuu aika on kahdesta neljään vuoteen. Kohtaan muut varaukset sisältyvät mm. varaukset mahdollisten laatuvirheiden, oikeudenkäyntien ja offset-velvoitteiden varalle.

20. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2021	2020
Muiden puolesta annetut takaukset	3,7	4,4
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset	15,0	14,3
Muut omat vastuut	3,6	6,2
Yhteensä	22,3	25,0

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

» KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

21. Lähipiiritapahtumat

PATRIA OYJ:N TYTÄRYHTIÖT OVAT SEURAAAVAT:

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Omistus- osuus %
Patria Aviation Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Aerostructures Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patricomp Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Pilot Training Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Svenska AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria Helicopters AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria ISP Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Belgium Engine Center SRL	Herstal, Belgia	100,0
Patria Latvia SIA	Riika, Latvia	100,0
SIA Defence Partnership Latvia	Cesis, Latvia	70,0
Patria Lithuania UAB	Vilna, Liettua	100,0
Patria Land Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Japan Ltd.	Tokio, Japani	100,0
Patria Land Middle East Limited	Abu Dhabi, Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,0
Patria Land Sverige AB	Tukholma, Ruotsi	100,0
Patria Land Systems SA (Pty) Ltd	Pretoria, Etelä-Afrikka	100,0
Patria Polska Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100,0
Millog Oy	Tampere, Suomi	61,8
Laivakone Oy	Vantaa, Suomi	100,0
Oricopa Kiinteistöt Oy	Orivesi, Suomi	100,0
Senop Oy	Kangasala, Suomi	100,0
Virve Tuotteet ja Palvelut Oy	Espoo, Suomi	100,0
Oy Western Shipyard Ltd	Salo, Suomi	100,0
Milworks OÜ	Tallinna, Viro	60,0

KONSERNIYRITYSTEN VÄLISET OSTOT JA MYYNIT

Milj. euroa	2021	2020
Yhteensä	63,4	46,2

Sisäisessä siirtohinnoittelussa käytetään markkinaehtoisia hintoja.

Tiedot konsernin ja sen yhteisyritysten välisistä liiketoiminnoista on esitetty liitteessä 12. Johdon työsuhte-etuudet on esitetty liitteessä 7.

Konsernin ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamisia 31.12.2021. Ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olleet olennaisissa liikesuhteissa konserniyhtiöihin.

22. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa oleellisia vireillä olevia riita-asioita tai oikeusprosesseja, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätökseen.

23. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätökseen.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

» EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA

Milj. euroa	Liite	31/12/2021	31/12/2020
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8		
Aineettomat oikeudet		0,4	0,4
Muut pitkävaikutteiset menot		0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	8		
Koneet ja kalusto		0,5	0,6
Muut aineelliset hyödykkeet		0,0	0,0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,3	0,0
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	122,8	122,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	8,1	5,4
Osuudet omistusyhteisyriksissä	9	191,7	191,7
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	10	0,0	0,4
Pysyvät vastaavat yhteensä		323,7	321,3
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		0,1	0,1
Lyhytaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	87,7	104,4
Muut saamiset		0,1	0,0
Siirtosaamiset	10	2,7	2,0
Rahoitusarvopaperit		3,5	0,0
Rahat ja pankkisaamiset		59,5	21,7
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		153,6	128,3
Vastaavaa yhteensä		477,4	449,5

VASTATTAVAA

Milj. euroa	Liite	31/12/2020	31/12/2019
Oma pääoma			
Osakepääoma	11	38,0	38,0
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Käyvän arvon rahasto		0,3	0,0
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		36,6	55,5
Tilikauden voitto (tappio)		5,8	-2,2
Oma pääoma yhteensä		244,7	255,4
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	12	80,0	30,0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		80,0	30,0
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Muut lainat	12	0,0	10,0
Lainat rahoituslaitoksilta	12	30,0	80,0
Ostovelat		2,9	2,6
Velat saman konsernin yrityksille	12	113,5	65,9
Laskennalliset verovelat		0,1	0,0
Muut velat		0,2	0,5
Siirtovelat	12	5,9	5,2
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		152,6	164,2
Vastattavaa yhteensä		477,4	449,5

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

» EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

» EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1-12/2021	%	1-12/2020	%
Liikevaihto	2	23,3		20,0	
Liiketoiminnan muut tuotot	3	2,7		2,5	
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		-0,6		-0,5	
Varastojen muutos		0,0		-0,0	
Henkilöstökulut	4	-10,5		-9,5	
Poistot ja arvonalentumiset	5	-0,7		-0,9	
Liiketoiminnan muut kulut	3	-25,2		-19,9	
Liikevoitto (-tappio)		-10,8	-46,3 %	-8,2	-41,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut	6				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		16,7		9,3	
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä		0,0		0,0	
Muut korko- ja rahoitustuotot		1,0		1,4	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		0,0		-3,2	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-1,1		-1,4	
Kurssierot		-0,0		-0,0	
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		5,8	24,7 %	-2,2	-11,0 %
Tuloverot	7	0,0		0,0	
Tilikauden voitto (tappio)		5,8	24,7 %	-2,2	-11,0 %

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5,8	-2,2
Suunnitelman mukaiset poistot	0,7	0,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-16,6	-6,0
Muut oikaisut	0,3	-0,0
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	3,5	8,8
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-0,0	0,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-0,2	0,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-6,5	1,9
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,9	-1,1
Muut maksetut rahoituserät liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,2	-0,2
Saadut osingot liiketoiminnasta	16,7	9,3
Saadut korot liiketoiminnasta	1,0	1,4
Maksetut välittömät verot	0,0	1,3
Liiketoiminnan rahavirta	10,1	12,5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,8	-0,4
Myönnetty lainat	-2,7	-7,4
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,8	0,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,0
Investointien rahavirta	-2,6	-7,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-60,0	10,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	50,0	0,0
Konsernitilisaamisten ja -velkojen muutos	60,5	-4,8
Maksetut osingot	-16,7	-13,9
Rahoituksen rahavirta	33,8	-8,7
Rahavarojen muutos	41,3	-3,8
Rahavarat kauden alussa	21,7	25,5
Rahavarat kauden lopussa	63,0	21,7
Rahavarojen muutos	41,3	-3,8

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

MYNNIN TULOUTUSPERIAATE

Liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

ARVIOIDEN KÄYTTÖ

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin eriin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arvioita on käytetty mm. määrittäessä omaisuuserien arvoa.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä vuosittain tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Yhtiössä noudatetaan seuraavia poistoaikoja:

- Koneet ja kalusto 3-15 vuotta
- Aineettomat oikeudet 3-5 vuotta

Muista aineellisista hyödykkeistä ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana käypään arvoon.

RAHOITUSOMAISUUS

Rahoitusvarat arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon. Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että yhtiö ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

ULKOMAANRAHANMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannaisinstrumentit on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiö soveltaa KPL 5:2a § mahdollistamaa kirjanpitokäsittelyä, jonka mukaisesti kaikki johdannaisopimukset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin, -korkoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin.

Valuuttamääräisten liiketapahtumien kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaisopimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten tase-erien kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaisopimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kun suojataan taseen ulkopuolisia eriä, johdannaisopimusten kurssierot kirjataan taseeseen ja tulosvaikutus kohdistetaan samalle tilikaudelle kuin suojattavasta transaktiosta kirjataan valuuttakurssiero.

AVUSTUKSET

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenoa pienennykseksi.

TULOVEROT

Tilinpäätökseen sisältyvät yhtiön tilikauden tuloksen mukaan suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Yhtiö ei ole käsitellyt laskennallisia veroja tilinpäätöksessään.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Hankintameno määritetään noudattaen fifo-periaatetta tai keskihintamenetelmää, joka on riittävän lähellä fifo-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenoa.

Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan vaihto-omaisuuden hankintameno, välittömät val-mistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen välillisistä kus-tannuksista.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Mahdolliset lisäeläketurvat on vakuutettu. Yhtiöllä ei ole kattamatonta eläkevastuuta.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu tilikauden kuluksi lukuun ottamatta niihin mahdollisesti liittyviä käyttöomaisuus-hankintoja. Tuotekehitysmenoja aktivoidaan kirjanpitolain sekä kauppa- ja teollisuusministeriön kehittämismenojen aktivoinneista antamien säädösten edellytysten täyttyessä.

LEASING

Leasingmaksut on kirjattu tilikauden kuluksi.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Tilinpäätössiirtoihin on kirjattu konserniavustukset.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

2. Liikevaihto

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Milj. euroa	2021	2020
Suomi	23,3	19,9
Muu Eurooppa	0,0	0,1
Yhteensä	23,3	20,0

LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

Milj. euroa	2021	2020
Siviili	23,3	20,0
Yhteensä	23,3	20,0

LIKEVAIHTO TULOUTUSTAVOITTAIN

Milj. euroa	2021	2020
Toimitusperusteinen liikevaihto	23,3	20,0
Yhteensä	23,3	20,0

3. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	2021	2020
Vuokratuotot	1,9	1,8
Muut	0,8	0,6
Yhteensä	2,7	2,5

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. euroa	2021	2020
Tutkimus ja kehitys	-0,0	-0,0
Vuokrakulut	-2,8	-2,6
Kiinteistökulut	-2,5	-2,1
Pysyvien vastaavien myyntitappiot	-0,0	0,0
Matkakulut	-0,2	-0,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-1,3	-0,4
Muut liiketoiminnan kulut	-18,3	-14,6
Yhteensä	-25,2	-19,9

PÄÄTILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Milj. euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	-0,1	-0,1
Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista	-0,0	-0,0
Palkkiot muista palveluista	-2,8	-0,4
Yhteensä	-2,9	-0,5

4. Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

Milj. euroa	2021	2020
Emoyhtiön hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-1,0	-0,7
Muut palkat ja palkkiot	-7,8	-7,4
Eläkekulut	-1,4	-1,2
Muut henkilösivukulut	-0,3	-0,2
Yhteensä	-10,5	-9,5

Yrityksen palveluksessa on tilikauden aikana ollut keskimäärin

Toimihenkilöitä	88	86
Yhteensä	88	86

5. Poistot

Milj. euroa	2021	2020
Aineettomat oikeudet	-0,2	-0,3
Muut pitkävaikutteiset menot	-0,0	-0,0
Koneet ja kalusto	-0,4	-0,5
Yhteensä	-0,7	-0,9

6. Rahoitustuotot ja -kulut

RAHOITUSTUOTOT

Milj. euroa	2020	2019
Osinkotuotot, konserni	16,7	9,3
Osinkotuotot, muut	0,0	0,0
Korkotuotot, konserni	0,9	1,2
Korkotuotot, muut	0,1	0,2
Yhteensä	17,7	10,7

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

RAHOITUSKULUT

Milj. euroa	2021	2020
Korkokulut, konserni	-0,0	-0,2
Korkokulut, muut	-0,9	-1,0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,0	-3,2
Muut rahoituskulut, muut	-0,2	-0,2
Yhteensä	-1,1	-4,6

Tilikaudella 2020 Patria Pilot Training Oy:n pääomalinasaamisiin ja Milworks OÜ:n osakkeiden arvoon tehtiin arvonalennus heikentyneen kannattavuuden ja tulevaisuuden näkömien johdosta.

Milj. euroa	2021	2020
Kurssierot		
Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	-0,5	0,5
Muista	0,5	-0,5
Yhteensä	-0,0	-0,0

7. Tuloverot

Milj. euroa	2021	2020
Tilikauden verot varsinaisesta toiminnasta	0,0	0,0
Tilikauden verot tilinpäätössiirroista	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0

Milj. euroa	2021	2020
Tilikauden verot	0,0	0,0
Edellisen tilikauden verot	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0

8. Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

AINEETTOMAT KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	7,0	0,2	7,1
Lisäykset	0,2	0,0	0,2
Hankintameno 31.12.2021	7,2	0,2	7,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-6,6	-0,1	-6,7
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	-0,2	-0,0	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-6,8	-0,2	-7,0
Tasearvo 31.12.2021	0,4	0,0	0,4

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	6,9	0,2	7,0
Uudelleen ryhmittely	-0,0	0,0	-0,0
Lisäykset	0,1	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.2020	7,0	0,2	7,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-6,3	-0,1	-6,4
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto sis tulos kurssierot	-0,3	-0,0	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-6,6	-0,1	-6,7
Tasearvo 31.12.2020	0,4	0,0	0,4

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	4,9	0,0	0,0	5,0
Uudelleen ryhmittely	0,3	0,0	-0,3	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,5	0,6
Vähennykset	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Hankintameno 31.12.2021	5,0	0,0	0,3	5,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-4,3	0,0	0,0	-4,3
Romutus	0,2	0,0	0,0	0,2
Tilikauden poisto sisältäen kurssierot	-0,4	0,0	0,0	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-4,5	0,0	0,0	-4,5
Tasearvo 31.12.2021	0,5	0,0	0,3	0,8
Hankintameno 1.1.2020	4,7	0,0	0,0	4,7
Lisäykset	0,2	0,0	0,0	0,3
Hankintameno 31.12.2020	4,9	0,0	0,0	5,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-3,8	0,0	0,0	-3,8
Tilikauden poisto sisältäen kurssierot	-0,5	0,0	0,0	-0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-4,3	0,0	0,0	-4,3
Tasearvo 31.12.2020	0,6	0,0	0,0	0,7

9. Sijoitukset

OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Milj. euroa	2021	2020
1.1.	122,8	123,3
Alaskirjaus	0	-0,5
Hankintameno 31.12.	122,8	122,8

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISTÄ

Milj. euroa	2021	2020
1.1.	191,7	191,7
Hankintameno 31.12.	191,7	191,7

10. Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

PITKÄAIKAISET SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Milj. euroa	2021	2020
Lainasaamiset	8,1	5,4
Yhteensä	8,1	5,4

SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Milj. euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	0,7	0,6
Lainasaamiset	0,0	0,5
Muut saamiset	86,8	98,8
Johdannaissaamiset	0,1	0,3
Siirtosaamiset	0,1	4,2
Yhteensä	87,7	104,4

SAAMISET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSILTÄ

Milj. euroa	2021	2020
Pääomalainasaamiset	0,0	0,4
Yhteensä	0,0	0,4

SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT

Milj. euroa	2021	2020
Johdannaissaamiset	0,7	0,7
Muut	2,0	1,3
Yhteensä	2,7	2,0

11. Oma pääoma

OMAN PÄÄOMAN ERIEN MUUTOKSET

Milj. euroa	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	38,0	38,0
Osakepääoma 31.12.	38,0	38,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	164,1	164,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	164,1	164,1

Käyvän arvon rahasto 1.1.	0,0	0,0
Muutos	0,3	0,0
Käyvän arvon rahasto 31.12.	0,3	0,0

Kertyneet voittovarot 1.1.	53,3	69,4
Osingonjako	-16,7	-13,9
Kertyneet voittovarot 31.12.	36,6	55,5
Tilikauden tulos	5,8	-2,2
Oma pääoma 31.12.	244,7	255,4

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	164,1	164,1
Kertyneet voittovarot 31.12.	36,6	55,5
Tilikauden tulos	5,8	-2,2
Jakokelpoinen oma pääoma	206,4	217,4

12. Vieras pääoma

KOROLLISET VELAT JA NIIDEN LYHENNYSOHJELMA

Milj. euroa	2022	2023	2024	2025	2026-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	0,0	80,0	0,0	0,0	110,0
Konsernitilivelat	112,5	0,0	0,0	0,0	0,0	112,5
Yhteensä 2021	142,5	0,0	80,0	0,0	0,0	222,5

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024	2025-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	80,0	30,0	0,0	0,0	0,0	110,0
Konsernitilivelat	63,9	0,0	0,0	0,0	0,0	63,9
Muut korolliset velat	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0
Yhteensä 2020	153,9	30,0	0,0	0,0	0,0	183,9

KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	110,0	110,0
Muut korolliset velat	0,0	10,0
Yhteensä	110,0	120,0

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE

Milj. euroa	2021	2020
Ostovelat	0,7	0,7
Muut velat	112,5	64,4
Johdannaisvelat	0,3	0,7
Siirtovelat	0,0	0,0
Yhteensä	113,5	65,9

SIIRTOVELAT

Milj. euroa	2021	2020
Palkat sosiaalikuluneen	4,3	3,6
Johdannaisvelat	0,1	1,0
Muut	1,5	0,6
Yhteensä	5,9	5,2

13. Rahoitusinstrumentit ja johdannaissopimukset

VALUUTTA- JA KORKOJOHDANNAISET

2021 Milj. euroa	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimukset	50,0	0,3	0,0	0,3
Rahavirran suojaukset yhteensä	50,0	0,3	0,0	0,3
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	84,2	0,4	-0,3	0,1
Ostotermininit	33,5	0,2	-0,1	0,1
Myyntitermininit	50,7	0,2	-0,2	-0,0
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	84,2	0,4	-0,3	0,1
Yhteensä	134,2	0,8	-0,3	0,4

Milj. euroa	2022	2023	2024	2025
Johdannaisvarat	0,4	0,0	0,0	0,3
Johdannaisvelat	-0,3	-0,0	0,0	0,0

2020 Milj. euroa	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	88,3	1,0	-1,7	-0,7
Ostotermininit	36,3	0,2	-1,0	-0,8
Myyntitermininit	51,9	0,9	-0,8	0,1
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	88,3	1,0	-1,7	-0,7
Yhteensä	88,3	1,0	-1,7	-0,7

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024
Johdannaisvarat	0,9	0,1	0,0	0,0
Johdannaisvelat	-1,6	-0,1	0,0	0,0

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN NETOTTAMINEN

Yhtiö ei ole netottanut rahoitusinstrumentteja taseessa.

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN
JA KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

2021 Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat	Tasearvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset saamiset konsernin yrityksiltä		8,1	8,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä		0,7	0,7
Muut saamiset		0,1	0,1
Muut saamiset konserniyrityksiltä	0,1	86,8	86,9
Johdannaissopimukset	0,7		0,7
Rahoitusarvopaperit		3,5	3,5
Rahat ja pankkisaamiset		59,5	59,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,8	158,7	159,5
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		80,0	80,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		30,0	30,0
Ostovelat		2,9	2,9
Ostovelat konserniyhtiöille		0,7	0,7
Muut velat konserniyhtiöille	0,3	112,5	112,8
Muut velat		0,2	0,2
Johdannaissopimukset	0,1		0,1
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,3	226,4	226,7

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti Patria Oyj tekee johdannaissopimukset yhtiöiden toimeksiantojen perusteella. Taulukon johdannaissopimukset ovat ulkoisia johdannaissaamiaisia ja -velkoja. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on esitetty omilla riveillä, joista käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat saamiset ja velat koskevat konserniyhtiöiden välisiä johdannaissopimuksia.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

2020 Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat	Tasearvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset saamiset konsernin yrityksiltä		8,1	8,1
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyriyksiltä		0,4	0,4
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä		0,6	0,6
Muut saamiset		0,0	0,0
Muut saamiset konserniyriyksiltä	0,3	99,3	99,6
Johdannaissopimukset	0,7		0,7
Rahat ja pankkisaamiset		21,7	21,7
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	1,0	130,0	131,0

Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		30,0	30,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		90,0	90,0
Ostovelat		2,6	2,6
Ostovelat konserniyriyksille		0,7	0,7
Muut velat konserniyhtiöille	0,7	64,4	65,1
Muut velat		0,5	0,5
Johdannaissopimukset	1,0		1,0
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	1,7	188,2	190,0

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti Patria Oyj tekee johdannaissopimukset yhtiöiden toimeksiantojen perusteella. Taulukon johdannaissopimukset ovat ulkoisia johdannaissaamiaa ja -velkoja. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on esitetty omilla riveillä, joista käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat saamiset ja velat koskevat konserniyhtiöiden välisiä johdannaissopimuksia.

VALUUTTARISKI

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojautua valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Sitovista kiinteähintaisista myynti-, osto- ja rahoitussopimuksista johtuvat valuuttapositiot suojataan valuuttajohdannaisilla projekti- tai transaktiokohtaisesti. Patria Oyj ja muut konserniyhtiöt vastaavat valuuttariskiensa määrittämisestä ja suojaamisesta. Patria Oyj tekee myös muiden konserniyhtiöiden suojaussopimukset pankkien kanssa niiden puolesta.

Tase-erien suojauksessa ei sovelleta suojauslaskentaa. Yhtiön omat johdannaissopimukset ovat tase-eriä suojaavia. IFRS 7 -standardin edellyttämän herkkyyssanalyysin tarkoitus on havainnollistaa yhtiön tuloksen ennen veroja ja oman pääoman herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle. Nettovaluuttapositiodien laskennassa on huomioitu tilinpäätöshetkellä yhtiön taseessa olevat vierasvaluuttamääräiset rahoitusvarat ja -velat, näihin kohdistetut suojaukset sekä ne johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennassa. Näiden erien käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty nettovaluuttapositiot, sekä herkkyyssanalyysin mukaiset vaikutukset tulokseen ennen veroja, mikäli euro olisi vahvistunut tai heikentynyt kyseessä olevaa valuuttaa vastaan tilinpäätöspäivänä. Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Tilinpäätöshetkellä merkittävimmät valuuttapositiot olivat Ruotsin kruunussa.

IFRS 7 -HERKKYYSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS VALUUTTAKURSSIMUUTOKSILLE 2021

1 000 EUR	SEK
Nettopositio - tase-erät	150
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus tulokseen ennen veroja	-7 / 8
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus omaan pääomaan	0 / 0

IFRS 7 -HERKKYYSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS VALUUTTAKURSSIMUUTOKSILLE 2020

1 000 EUR	SEK
Nettopositio - tase-erät	-913
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus tulokseen ennen veroja	43 / -48
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - Vaikutus omaan pääomaan	0 / 0

KORKORISKI

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojautua korkojen muutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Korkoriskiä hallitaan ensisijaisesti vaikuttamalla velkojen ja saamisten keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan (duraatio) sekä tarvittaessa johdannaissopimuksilla kuten koronvaihtosopimuksilla ja optioilla. Konserni on määrittänyt kaikki avoimet koronvaihtosopimukset suojauslaskentasuhteisiin suojausinstrumenteiksi. Koronvaihtosopimuksiin liittyvä korko esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa samanaikaisesti kuin suojattavien muuttuvakorkoisten lainojen korko.

Ulkoisten korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2021 oli 2,3 vuotta (0,61) ja saamisten 5,14 päivää (yksi päivä).

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 yhtiön korolliset velat olivat yhteensä 222,5 miljoonaa euroa (183,9), joista 172,5 miljoonaa euroa (173,9) oli vaihtuvakorkoisia ja 50,0 miljoonaa euroa (10,0) kiinteäkorkoisia. Vaihtuvakorkoisista veloista 112,5 miljoonaa euroa (63,9) oli konsernitilivelkoja. Korolliset saamiset olivat yhteensä 149,8 miljoonaa euroa (121,0), joista 146,3 miljoonaa euroa (120,5) oli vaihtuvakorkoisia ja 3,5 miljoonaa euroa (0,5) kiinteäkorkoisia. Korollisista saamisista 86,8 miljoonaa (98,8) euroa oli konsernitilisaamiaa. Patria Oyj:llä 31.12.2021 oli avoimia korkojohdannaisia 50 miljoonaa euroa (0,0).

14. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

ANNETUT VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	2021	2020
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset	53,3	56,2
Muiden puolesta annetut takaukset	0,1	0,3
Muut omat vastuut	0,5	2,4
Yhteensä	53,8	58,9

LEASING- JA VUOKRAVASTUUT

Milj. euroa	2021	2020
Seuraavan vuoden osalta	3,4	3,5
1-5 vuotta	11,6	12,8
yli 5 vuotta	5,1	6,9
Yhteensä	20,1	23,1

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

» EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2021 on 206 441 509,87 euroa, josta tilikauden voitto on 5 776 282,30 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,90 euroa kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 25 057 700,10 euroa. Jäljelle jäävät 181 383 809,77 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Helsinki, 8. maaliskuuta 2022

Panu Routila
puheenjohtaja

Harald Aarø

Eirik Lie

Päivi Marttila

Jarle Næss

Ari Puheloinen

Gyrid Skalleberg Ingerø

Petri Vihervuori

Esa Rautalinko
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 8. maaliskuuta 2022

PricewaterhouseCoopers Oy
TilintarkastusyhteisöJukka Karinen
KHT

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

» HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Sovellettavat säännökset,
ohjeet ja suositukset

Patria Oyj:n ("Patria") hallinto- ja ohjausjärjestelmässä noudatetaan osakeyhtiölakia, tilintarkastuslakia, kirjanpitolakia sekä muuta Patriaa velvoittavaa lainsäädäntöä.

Osakeyhtiölaissa määritellään esimerkiksi yhtiön toimitukset, niiden roolit ja vastuut sekä toimielinten keskinäiset suhteet. Osakeyhtiölaki on tärkeä myös osakkeenomistajien oikeuksien kannalta, koska siihen sisältyvät säännökset osakkeiden tuottamista oikeuksista ja kyseisten oikeuksien käyttämisestä. Lisäksi se sisältää yhtiön hallintoon sovellettavat pääperiaatteet.

Patria noudattaa myös muita hyvään hallintotapaan kuuluvia, valtioenemmistöisiin yhtiöihin sovellettavia periaatteita ja suosituksia. Vaikka Patria ei ole pörssinoteerattu yhtiö, se noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia 2020 soveltuvin osin ja siinä määrin kuin hallinnointikoodissa annettujen suositusten noudattaminen on asianmukaista hyvän hallintomallin ylläpitämisessä, ottaen huomioon yhtiön omistusrakenne ja/tai yhtiön erityispiirteet tai sen toimiala. Tärkeimmät poikkeukset koodista liittyvät hallituksen jäsenten

nimitysprosessiin ja riippumattomuuteen, mikä johtuu yhtiön omistuspohjasta, ja muista erityispiirteistä.

Patrian tilintarkastaja on PriceWaterhouseCoopers Oy Tilintarkastusyhteisö.

Kirjanpitolausannon lausunnossa (KILA 2008/1829) kirjanpitolautakunnan kehoitetaan laatimaan rekisteri niiden lähipiiriin kuuluvista henkilöistä lähipiiriliiketoimien seurannan mahdollistamiseksi. Hallituksen valtuuttamana Patrian lakiasiaintoimikunta on järjestänyt yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen seurannan määrittelemällä lähipiiriin kuuluvat tahot konserni- ja organisaatiokaavion avulla, lähettämällä lähipiiriin kuuluville henkilöille tiedustelut lähipiirirekisterin laatimiseksi (lähipiiri-ilmoituslomake) sekä päivittämällä rekisteritiedot säännöllisesti.

Konserninrakenne ja hallintajärjestelmä

Patria jakaantui vuonna 2021 toiminnallisesti liiketoimintoihin. Vuoden 2022 alusta voimaan astui uusi rakenne, jossa on kaksi tulostavasta divisioonaa Global ja Finland, joita

tukevat tuote- ja palveluvastuullinen Portfolio ja tuotannosta sekä tuotantoketjusta vastaava Operations. Patria-konsernin muodostavat emoyhtiö Patria ja sen omistamat tytäryhtiöt. Kokonaan omistettujen tytäryhtiöiden lisäksi Patria omistaa Millog Oy:stä 61,8, NAMMO AS:stä 50 ja Milworks OÜ:stä 60 prosenttia.

Hallintoelimet

Patrian ylin päätöksentekaelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätöksentekovaltaansa. Yhtiökokouksen tehtäviin kuuluvat laista ja Patrian yhtiöjärjestyksestä ilmenevät asiat, ml. hallituksen ja sen komiteoiden, neuvottelukunnan ja tilintarkastajan palkkioista päättäminen.

Ylimääräinen yhtiökokous pidetään silloin, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat yksilöimänsä asian osalta.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

» HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Patrian hallitus muodostuu yhtiökokouksen valitsemista hallituksen jäsenistä. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä.

Patrian operatiivista toimintaa johtaa hallituksen nimittämä toimitusjohtaja, joka huolehtii yhtiön ja Patria-konsernin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena on yhtiön johtoryhmä.

Jokaisella liiketoiminnalla on oma johtoryhmänsä. Patrian täysin omistettujen konserniyhtiöiden hallitukset hoitavat ainoastaan lainsäädännöstä johtuvat vähimmäistehtävät.

Neuvottelukunta

Yhtiöjärjestyksen mukaan Patrialla on yhtiökokouksen asettama neuvottelukunta. Patrian yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tulee kuulla neuvottelukuntaa asioissa, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista tai yhtiön organisaation olennaista muuttamista, tai joilla muutoin on suuri merkitys yhtiön toimialalle kotimaassa tai kansainvälisesti. Neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään kymmenen muuta jäsentä. Tilikaudella neuvottelukuntaan kuului yhteensä 11 jäsentä. Vuonna 2021 neuvottelukunnalla oli 4 kokousta.

Hallituksen kokoonpano, valintamenettely ja toiminta

Patrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan puheenjohtaja ja vähintään kolme ja enintään seitsemän muuta jäsentä. Tilikauden aikana hallitukseen on kuulunut 8 jäsentä.

Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan sekä muut jäsenet ja päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan niin, että toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuonna 2021 hallitus kokoontui 10 kertaa, minkä lisäksi hallitus teki neljä päätöstä varsinaisesti kokoontumatta.

Hallituksen päätehtävät ja työnjako

Hallitus vastaa Patrian hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen mahdollisesti antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa.

Lakisääteisten tehtävien lisäksi hallituksen päätehtävänä on konsernin strategisista linjauksista päättäminen.

Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin eri liiketoimintoja tavoitteena sen varmistaminen, että konserni toimii sovellettavia säädöksiä noudattaen ja liiketaloudellisesti tarkoituksenmukaisella tavalla sekä tuottaa lisäarvoa omistajilleen. Niin ikään hallitus päättää konsernin keskeisistä toimintaperiaatteista, hyväksyy vuosittain konsernin taloudelliset ja operatiiviset tavoitteet sekä tilinpäätöksen ja tarvittaessa osavuosikatsaukset, ja päättää merkittävistä investoinneista.

Hallitus vahvistaa konsernin eettiset arvot ja toimintatavat sekä seuraa niiden toteutumista. Lisäksi hallitus vahvistaa konsernin pääpiirteisen organisaatio- ja toimintarakenteen. Hallituksen tehtävänä on edistää konsernin ja sen sidosryhmien etuja. Hallitus on nimittänyt sitä avustamaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan.

Hallituksessa ei ole sovittu työnjaosta valiokuntia lukuun ottamatta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu neljä jäsentä, jotka eivät kuulu yhtiön operatiiviseen johtoon. Jäsenillä on kokemusta ja osaamista, jota vaaditaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävissä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee konsernin ja sen johdon palkkausrakteita sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä, ja hyväksyy tärkeimmät johtajanimitykset. Nimitys- ja palkkiovaliokunta kokoontui 4 kertaa vuoden 2021 aikana.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu neljä jäsentä, jotka eivät kuulu yhtiön operatiiviseen johtoon. Jäsenillä on kokemusta ja osaamista, jota vaaditaan tarkastusvaliokunnan tehtävissä. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo muun ohessa konsernin sisäisen valvonnan toteutumista, riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia ja tilinpäätöksen laadintaa sekä vastaa compliance- ja eettisten asioiden valvonnasta. Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuoden 2020 aikana.

Yhtiön toimitusjohtaja ja konsernin johto

Patrian toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön ja Patria-konsernin liiketoimintaa sekä hallintoa osakeyhtiölain säännösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan apuna konsernin johtamisessa toimii konsernin johtoryhmä, joka kokoontuu kuukausittain

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

» HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

ja johon kuuluu jokaisesta liiketoiminnasta vastaava johtaja, talousjohtaja, lakiasiaintohtaja, joka vastaa myös compliance- ja eettisyysasioista, HX-hankejohtaja sekä henkilöstöjohtaja. Tämän lisäksi konsernin johto kokoontuu myös muissa, johtamisen kannalta tarkoituksenmukaisiksi katsotuissa kokoonpanoissa.

Vuoden 2022 alusta yritysvastuuta ohjaa ESG-ohjausryhmä, jota koordinoi lakiasiaintohtaja. Ryhmään kuuluvat hänen lisäkseen henkilöstö-, talous-, QEHS-johtajat sekä viestinnän edustaja. Lisäksi Patriassa toimii ESG-työryhmiä, joiden erikoisalueita ovat ympäristö, vaatimustenmukaisuus (compliance), talous, hankinta ja työhyvinvointi.

Vuonna 2021 Patrian lakiasiaintohtaja toimi myös Chief Compliance Officerina. Vuoden 2022 alusta konsernissa toimii Head of Compliance, joka raportoi lakiasiaintohtajalle ja vastaa vaatimustenmukaisuuteen ja eettisyyteen liittyvistä asioista (ml. korruptionvastainen työ).

Palkitseminen

Hallituksen, hallituksen komiteoiden ja Patrian johdon palkitsemisjärjestelmää koskevat tiedot ovat saatavilla yhtiön tilinpäätöksen liitetiedoista.

Valvontajärjestelmä

Osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen on huolehdittava siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtajan on vuorostaan huolehdittava siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Patrian johto vastaa siitä, että konsernin jokapäiväisessä toiminnassa noudatetaan soveltuvaa lainsäädäntöä ja yhtiön hallituksen päätöksiä ja että konsernin riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella tavalla. Operatiivisesta liiketoiminnasta vastaavat johtajat ovat osa konsernin johtoryhmää, mikä tehostaa ja selkeyttää johtamista sekä parantaa tehokkaan valvonnan järjestämistä.

Konsernin taloudellista valvontaa varten on olemassa operatiivinen raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan kuukausittain monipuolista tietoa konsernin taloudellisesta tilasta ja sen kehityksestä. Investointeja koskeva päätöksentekojärjestys on konsernissa selkeästi määritetty. Patriassa on riippumattomalle toimijalle ulkoistettu sisäinen tarkastus, joka arvioi ja varmistaa konsernin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta, taloudellisen raportoinnin luotettavuutta sekä toimintaa koskevan lainsäädännön ja ohjeistuksen noudattamista.

Patrian sisäistä tarkastusta toteuttava toimija noudattaa sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan ja havainnoistaan Patrian hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Patrian toimitusjohtajalle. Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosittaiset tarkastussuunnitelmat.

Yhtiön tilintarkastajat raportoivat tarkastushavainnoistaan asianomaisille liiketoiminnoille ja konsernin taloushallintoon sekä myös hallitukselle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajat antavat myös yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

» TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Teollinen yhteistyö

Puolustushankinnoissa kohdemaan edellyttämä teollinen yhteistyö (Industrial Participation, IP) on usein yleinen edellytys ja vaatimus toimitussopimuksille.

Teollisen yhteistyön sopimuksessa myyjäyhtiön on sitouduttava kompensoimaan ostosopimuksesta arvon joko kokonaan tai osittain ostavalle maalle. Näiden velvoitteiden tarkoituksena on varmistaa teollinen yhteistyö kyseisessä ostosopimuksessa luoden sovitusti lisäarvoa kyseiselle hankkivalle maalle. Teollisen yhteistyön vaatimukset ja prosessit määritetään kunkin kohdemaan kansallisten sääntöjen sekä sopimuskohtaisten vaatimusten mukaisesti.

Patria toimii puolustushankinta-alalla, jolla teollinen yhteistyö on usein yleinen puolustussopimusten vaatimus ja edellytys. Patria voi osallistua vientitoiminnassaan suoraan projektiin liittyviin tai muihin teollisen yhteistyön järjestelyihin ja -toimiin, mikäli Patrialta puolustusvälineitä hankkiva hallitus näitä edellyttää. Patria päättää osallistumisensa hankkeisiin, joissa vaaditaan teollista yhteistyötä ottaen huomioon Patrian liiketoimintaedun, teollisen yhteistyön arvon ja sen suhteen pääsopimusten tai transaktion arvoon, edellyttäen, että toimiva johto ohjaa ja valvoo kyseisiä toimia selkeiden vastuiden mukaisesti.

Teollisen yhteistyön järjestelyihin ja toimiin osallistuminen tapahtuu kyseisten maiden sääntöjen ja käytäntöjen mukaisesti. Näihin teollisen yhteistyön järjestelyihin voi sisältyä myös ulkoisesti luotuja teollisen yhteistyön toimia sekä yhteistyötä muiden teollisen yhteistyön velvollisten kanssa, mikäli tämä on sovellettavien sääntöjen ja käytäntöjen mukaan mahdollista. Kahdenkeskiset teollisen yhteistyön huojennukset tai vaihdot ovat myös mahdollisia, jos nämä suoritetaan sovellettavien säännösten ja sopimusten mukaisesti ja asianomaisten viranomaisten luvalla. Patrian teollisen yhteistyön velvoitteista ilmoitetaan asianmukaisesti johdolle, hallitukselle ja Patrian Oyj:n hallituksen nimittämälle auditointikomitealle.

Kaikkia teollisen yhteistyön järjestelyjä ja toimia koskevat seuraavat ehdottomat vaatimukset:

- Sovellettavat lait, säännökset ja kansainväliset sopimukset sallivat teollisen yhteistyön järjestelyt ja järjestelyt ovat lakien ja säännösten mukaisia.
- Järjestelyt ovat Patria-konsernin eettisyys- ja yhdenmukaisuuskäytäntöjen sekä Patria-konsernin eettisen toimintaohjeen, teollista yhteistyötä koskevan ohjeiston ja muiden niihin liittyvien ohjeiden mukaisia.

- Kaikkia kyseisiin järjestelyihin ja transaktioihin liittyviä liikekumppaneita ja toimittajia koskevat due diligence -selvitykset on tehty painottuen korruption ja lahjonnan ehkäisyn varmistamiseen.
- Patria tekee kattavan oikeudellisen analyysin kyseisessä maassa sovellettavista teollisen yhteistyön säännöksistä vähentääkseen juridisia riskejä ja varmistaakseen että Patrian teollisen yhteistyön toimet ovat näiden sääntöjen mukaisia.
- Kaikki olennaiset taloudelliset ja muut riskit arvioidaan ja niitä hallitaan suunnitellusti.

Patrian teollisen yhteistyön velvoitteiden suoritus:

- Vuonna 2021 Patrian Land-liiketoiminta hoiti suurelta osin Patria-konsernin teollisen yhteistyön velvoitteet.
- Land-liiketoiminnalla on ollut erityisprosesseja sekä määritettyjä rooleja ja vastuuta koskien teollista yhteistyötä, myyntitoimia sekä teollisen yhteistyön sopimusten toimeenpanoa.

Vuoden 2022 toimintamallin mukaisesti teollinen yhteistyö on osa Global-divisioonan toimintoja ja sen hoitamista jatketaan edellä mainittujen periaatteiden mukaisesti.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

» RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Riskienhallinta

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat tärkeä osa Patrian hallinto- ja valvontajärjestelmiä. Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan avulla voidaan myös varmistaa, että saavutetaan operatiiviset ja kannattavuustavoitteet. Lisäksi riskienhallinta ja sisäinen valvonta auttavat varmistamaan raportoinnin asianmukaisuuden ja lakien ja asetusten noudattamisen sekä edesauttavat Patrian maineen suojelemista.

Riskienhallinnan puitteet

Patriassa on hallituksen hyväksymä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikka, jossa määritellään niihin liittyvät tehtävät, tavoitteet, osa-alueet sekä vastuut ja valtuudet. Hallitus, ja käytännössä sen nimittämä tarkastusvaliokunta, valvoo ylimpänä tahona riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa.

Ensisijainen vastuu riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta on liiketoimintayksiköillä sekä konsernitoiminnoilla omien vastuualueidensa osalta.

Patrian toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan asianmukaisesta toiminnasta ja valvonnasta. Patrian konsernitoiminnot ohjaavat konsernin riskienhallintaa ja sisäistä

valvontaa sekä valvovat niitä eri tasoilla. Patrian sisäinen tarkastus sekä ulkoiset tarkastajat arvioivat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Myös Patrian asiakkaat tekevät omia tarkastuksiaan ja valvovat eri tavoin, että Patria noudattaa asiakkaiden vaatimuksia.

Riski on kielteinen tai myönteinen epävarmuustekijä, joka vaikuttaa Patrian toiminnan tavoitteisiin, kannattavuuteen tai muihin osa-alueisiin. Riskienhallinta on prosessi, jolla varmistetaan riskien ja mahdollisuuksien asianmukainen sekä riittävä tunnistaminen, arviointi ja käsittely. Riskienhallinta auttaa varmistamaan, että asetetut tavoitteet voidaan saavuttaa ja että resursseihin ei kohdistu menetyksiä. Patrian riskienhallinta perustuu COSO ERM -viitekehykseen, ISO 31000 -standardiin sekä alan omiin standardeihin ja vaatimuksiin.

Vuonna 2021 konsernissa käynnistettiin Enterprise Risk Management (ERM) toimintamallin päivitystyö. Päivitetty toimintamalli otetaan käyttöön vuonna 2022.

Sisäinen tarkastus

Patriassa on riippumattomalle toimijalle ulkoistettu sisäinen tarkastus, joka arvioi ja varmistaa konsernin toimintojen, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta, ulkoisen ja sisäisen raportoinnin

luotettavuutta sekä toimintaa koskevan lainsäädännön ja ohjeistuksen noudattamista.

Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen suunnitelman vuosittain. Tarkastusvaliokunta ja hallitus voivat aika ajoin antaa sisäiselle tarkastukselle ohjeita määrättyjen tarkastusten tai muiden valvontatoimien suorittamisesta, ja sisäisten tarkastusten tuloksista raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja Patrian johdolle.

Riskit ja mahdollisuudet

Alla on kuvattu Patrian yrityksiin, liiketoimintoihin ja riskienhallintaan liittyvät keskeisimmät alueet ja kysymykset, jotka voivat aiheuttaa riskejä tai altistua riskeille sekä synnyttää mahdollisuuksia. Taloudelliset riskit on otettu esiin Tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Puolustusteollisuusalan muutos ja vientiluvut

Kansainvälinen puolustusteollisuus on jatkuvassa muutoksen tilassa. Alalla tapahtuu yritysjärjestelyjä, toimialalle ilmestyy uusia toimijoita, asiakasvaatimusten monimutkaisuus ja uusien teknologioiden käyttö lisääntyvät sekä kilpailu kiristyy. Patria vastaa kilpailuun parantamalla asiakastarpeiden ja niiden

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

» RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

muutosten ennakoimista ja ymmärtämistä sekä kehittämällä ja kaupallistamalla uusia kilpailukykyisiä tuotteita, palveluita ja ratkaisuja. Puolustusvälineiden vienti edellyttää vienti- tai siirtolupaa, jonka Suomessa myöntää puolustusministeriö tai tietyissä tapauksissa hallitus.

Olosuhteet potentiaalisessa kohdemaassa saattavat estää vientiluvan myöntämisen tai olosuhteet maassa, johon vientilupa on myönnetty, saattavat muuttua siten, että lupa peruutetaan väliaikaisesti tai pysyvästi.

Strategiset kumppanuudet

Strategisten kumppanuuksien rakentaminen keskeisten asiakkaiden, urakoitsijoiden ja toimittajien kanssa on tärkeää Patrian menestyksen kannalta. Patria pyrkii jatkuvasti tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä luomaan, ylläpitämään ja kehittämään strategisia kumppanuuksia.

Prosessien laatu ja kustannustehokkuus

Patrian menestys edellyttää myös tehokkaita ja joustavia prosesseja sekä parempaa kustannuskilpailukykyä. Patria kehittää jatkuvasti ja järjestelmällisesti prosessejaan sekä parantaa kilpailukykyään.

Myynti- ja toimitusprojektit

Patrian tiettyjen liiketoimintojen luonteen vuoksi yksittäiset myynti- ja toimitusprojektit voivat olla erittäin suuria suhteessa konsernin vuotuiseseen liikevaihtoon. Ne voivat sisältää tuotekehitystä, vaatia laajaa alihankintaa ja yhteistyötä kolmansien osapuolten kanssa sekä kestää useiden vuosien ajan. Toimitusten sisältö ja kumppanien kanssa yhdessä toteutetut yhteistyömuodot voivat olla luonteeltaan monitahoisia. Tällaisiin projekteihin liittyvät riskit ovat tyypillisesti moninaisia ja merkittäviä, ja ne edellyttävät perusteellista arviointia ja hallintaa.

Projektinhallintaa sekä projektiin liittyvien riskien hallintaa kehitetään ja parannetaan jatkuvasti.

Osaamisen varmistaminen ja kehittäminen

Patrian liiketoiminnot tarvitsevat monipuolista osaamista usein kapeillakin erityisalueilla, joihin tarvittavaa erityisosaamista voi olla niukasti saatavilla. Tarvittavien resurssien ja osaamisen oikea-aikainen varmistaminen ja kehittäminen ovat tärkeitä, ja näihin pyritään pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti.

Toiminnan eettisyys ja lainmukaisuus

Patria on sitoutunut toimimaan eettisesti ja noudattamaan toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. Patriassa panostetaan huomattavasti eettisen ja lainmukaisen toiminnan varmistamiseen viestinnällä, eettisiä toimintaperiaatteita koskevilla ohjeilla ja prosesseilla sekä säännöllisellä koulutuksella. Koska Patria harjoittaa liiketoimintaa kompleksisessa toimintaympäristössä ja useissa maissa eri lainkäyttöalueilla sekä monimutkaisen sääntelyn puitteissa, rikkomuksia voi syntyä huolimatta hyvistä aikeista ja Patrian panostuksesta eettisen toiminnan varmistamiseen. Rikkomukset voivat aiheuttaa maineriskiä ja taloudellista vahinkoa. Patrian eettiset periaatteet on esitetty Patrian eettinen tapa toimia -toimintaohjeessa, jossa määritellään Patriaa ja koko sen henkilöstöä koskevat periaatteet. Eettisten toimintaohjeiden noudattamista valvotaan sisäisesti, ja havaitut poikkeamat selvitetään ja niihin puututaan. Myös Patrian yhteistyökumppaneille ja kriittisille toimittajille tehdään perusteellinen ennakkokatselmointi, ja näille osapuolille määritellään eettisiin toimintatapoihin liittyvät sopimukselliset velvoitteet.

Tieto- ja kyberturvallisuus

Patrian toimintaan liittyy merkittävässä määrin oman ja kolmansien osapuolten salaisen ja luottamuksellisen tiedon hallintaa ja käsittelyä, mikä altistaa Patrian muun muassa tietoturvahyökkäyksille. Salaisen ja luottamuksellisen tiedon joutuminen sellaisen tahon haltuun ja käyttöön, jolla ei tähän ole oikeutta, voi olla hyvin vahingollista niin Patrialle kuin tiedon omistajallekin. Patria ylläpitää ja kehittää jatkuvasti korkeaa tietoturvaluustoiminnan tasoaan.

Muut turvallisuus- ja vahinkoriskit

Patrian liiketoiminnot ja konsernitoiminnot arvioivat säännöllisesti henkilö-, ympäristö- ja muita vahinkoriskejä osana johtamisjärjestelmiä ja normaalia toimintaa. Arviointien perusteella määritellään ja toimeenpannaan vuosittain kehittämistoimenpiteitä toiminnan turvallisuuden ja jatkuvuuden varmistamiseksi.

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

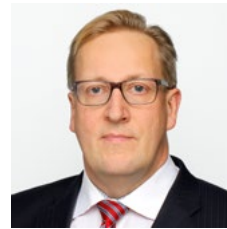
» HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Hallitus

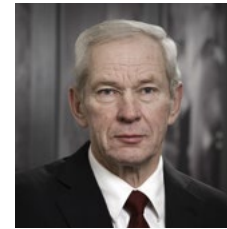
31.12.2021



Panu Routila

Puheenjohtaja
KTM

Vuodesta 2020



Ari Puheloinen

Kenraali (evp.)

Vuodesta 2016



Jarle Næss

Liiketoiminnan kehitysjohtaja,
Kongsberg Defence & Aerospace
Vuodesta 2018



Petri Vihervuori

Finanssineuvos, valtioneuvoston
kanslia, omistajaohjausosasto
Vuodesta 2018



Päivi Marttila

Hallitusammattilainen
Vuodesta 2016



Eirik Lie

Executive Vice President,
KONGSBERG ja President,
Kongsberg Defence & Aerospace
Vuodesta 2019



Gyrid Skalleberg Ingerø

Executive Vice President ja
talousjohtaja
KONGSBERG
Vuodesta 2018



Harald Aarø

Executive Vice President,
Space and Surveillance,
Kongsberg Defence & Aerospace
Vuodesta 2016

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

» NEUVOTTELUKUNTA

JOHTORYHMÄ

Neuvottelukunta

31.12.2021

Yhtiöjärjestyksen mukaan Patria Oyj:ssä on yhtiökokouksen asettama neuvottelukunta. Patria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tulee kuulla neuvottelukuntaa asioissa, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista tai yhtiön organisaation olennaista muuttamista, tai joilla muutoin on suuri merkitys yhtiön toimialalle kotimaassa tai kansainvälisesti. Neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään kymmenen muuta jäsentä.

Jari Myllykoski

Puheenjohtaja

Kansanedustaja

Vuodesta 2020

Janne Sankelo

Varapuheenjohtaja

Kansanedustaja

Vuodesta 2019

Riitta Mäkinen

Kansanedustaja

Vuodesta 2019

Eero Pyötsiä

Pääesikunnan päällikkö,

kenraaliluutnantti,

Pääesikunta

Vuodesta 2019

Petri Huru

Kansanedustaja

Vuodesta 2019

Petri Peltonen

Alivaltiosihteeri,

työ- ja elinkeinoministeriö

Vuodesta 2012

Hannu Hoskonen

Kansanedustaja

Vuodesta 2019

Jari Metsälä

Suunnittelupäällikkö,

Patria

Vuodesta 2019

Jussi Karimäki

Laitesentaja,

Patria

Vuodesta 2009

Juha Kuusi

Järjestelmäasiantuntija,

Patria

Vuodesta 2011

Ilkka Kokko

Järjestelmäinsinööri,

Patria

Vuodesta 2019

TALOUS JA HALLINTO

TALOUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS):

KONSERNITASE

KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN

PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS):

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

HALLINTO

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

TEOLLINEN YHTEISTYÖ

RISKIENHALLINTA

HALLITUS

NEUVOTTELUKUNTA

» JOHTORYHMÄ

Johtoryhmä

31.12.2021



Esa Rautalinko

s. 1962

Toimitusjohtaja

Patriassa vuodesta 2019



Ville Jaakonsalo

s. 1971

Talousjohtaja

Patriassa vuodesta 2010

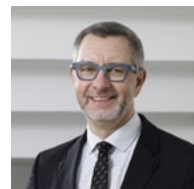


Jonas Geust

s. 1970

Liiketoimintajohtaja, Systems

Patriassa vuodesta 2018



Jukka Holkeri

s. 1962

Liiketoimintajohtaja,

International Support Partnerships

Patriassa vuodesta 1988



Jussi Järvinen

s. 1979

Liiketoimintajohtaja, Land

Patriassa vuodesta 2013



Martti Wallin

s. 1963

Liiketoimintajohtaja, Aviation

Patriassa 1989–30.6.2021



Petri Hepola

s. 1965

Hankejohtaja, HX ja liiketoimintajohtaja,

Aviation 1.7.2021 lähtien

Patriassa vuodesta 2002



Leena Orpo

s. 1962

Henkilöstöjohtaja

Patriassa vuodesta 2017



Birgitta Selonen

s. 1964

Viestintäjohtaja

Patriassa vuodesta 2010



Pasi Niinikoski

s. 1961

Kehitysjohtaja

Patriassa vuodesta 2006



Ara Haikarainen

s. 1972

Lakiasianjohtaja, Chief Compliance

Officer

Patriassa 1.6.2021 lähtien

Patria 100

Patria Oyj
Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki
www.patriagroup.com
info@patriagroup.com