

**Patria
100**

**2021
Vuosikertomus**

KATSAUS

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Vuosi 2021 oli Patrialle vahva sekä päivittäisen tekemisen että talouden osalta. Uusi toimintamalli ja organisaatio luovat pohjan tulevien vuosien kannattavaan kasvuun ja kumppanuuksien kehittämiseen Suomessa ja kansainvälisillä markkinoilla.

Patrian vuosikertomus koostuu kolmesta raportista:

liiketoimintakatsauksesta, yritys vastuun tilannekatsauksesta ja talouskatsauksesta. Patrian vuosikertomus julkaistaan sähköisenä versiona yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.patriagroup.com.



Sisältö

VUOSIKATSAUS

- 3 Patria lyhyesti
- 4 Patrian arvot
- 5 Vuosi 2021
- 6 Avainluvut
- 7 Toimitusjohtajan katsaus
- 10 Toimintaympäristö
- 12 Strategia

13 LIIKETOIMINNAT

- 14 Aviation
- 17 Systems
- 20 International Support Partnerships
- 23 Land
- 26 Aerostructures
- 28 Millog
- 32 Nammo

VUOSIKATSAUS

» PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Patria lyhyesti

Patria on kansainvälinen puolustus-, turvallisuus- ja ilmailualan luotettu elinkaaren tukipalvelujen, lentokoulutuksen ja teknologiaratkaisujen tuottaja. Patria tarjoaa kaluston käytettävyyttä ja suorituskyvyn jatkuvaa kehittämistä sekä tiedustelu-, valvonta- ja johtamisjärjestelmien tuotteita ja palveluita ilmailu- ja puolustusalan toimijoille.

Patrian missiona on olla asiakkailleen tae toimintavarmuudesta, ja visiona on olla #1 kumppani kriittisissä toiminnoissa maalla, merellä ja ilmassa. Toimipisteitä on Suomen lisäksi muun muassa Belgiassa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa ja Espanjassa. Konsernissa toimii noin 3 000 ammattilaista. Patrian omistavat Suomen valtio (50,1 %) ja norjalainen Kongsberg Defence & Aerospace AS (49,9 %). Patria omistaa 50 prosenttia Nammosta, ja yhdessä nämä kolme yritystä muodostavat johtavan pohjoismaisen puolustuskumppanuuden.

www.patriagroup.com

Liiketoiminnot vuoden 2021 organisaation mukaisesti ja niiden osuudet konsernin liikevaihdosta

16,2 % Aviation

tarjoaa lentokoneiden ja helikoptereiden elinkaaren tukipalveluita, jotka kattavat rungon, moottorin ja laitteiden korjaukset, huollot ja modifikaatio. Asiakaskuntaan kuuluvat eri maiden puolustusvoimat ja puolisoitilaalliset joukot sekä alkuperäiset laitevalmistajat ja siviiliviranomaiset eri puolilla maailmaa. Lentokoulutuspalvelut kattavat sekä sotilas- että siviililentokoulutuksen. Aviation on Suomen puolustusvoimien strateginen kumppani.

13,8 % Systems

tarjoaa vaativia järjestelmä- ja laitetöitä sekä puolustusvoimille että muille turvallisuusviranomaisille. Erikoisosaamisalueita ovat tiedustelu-, valvonta- ja johtamisjärjestelmät sekä niiden integrointi ja elinkaaren tuki. Systems on Suomen puolustusvoimien strateginen kumppani.

14,7 % International
Support Partnerships

tarjoaa elinkaaren tukipalveluja kansainvälisesti. Liiketoiminnan keskeisiä toimintoja ovat huolto ja kunnossapito, modifikaatiot, varaosat ja tekninen tuki. Palveluihin kuuluvat muun muassa hävittäjäkoneiden suihkumootoreiden, helikoptereiden ja sotilasajoneuvojen huolto valmistajien valtuuttamina huoltokeskuksina.

8,5 % Land

Keskeisiin tuote- ja palvelualueisiin kuuluvat korkealuokkaiset panssaroidut pyöräajoneuvot, kranaatinheittimet sekä niiden elinkaaren tukipalvelut. Tunnetuimmat tuotteet ovat Patria AMV ja Patria 6x6 -ajoneuvot sekä Patria Nemo -kranaatinheitinjärjestelmä. Ne ovat markkinaiohtajia tuotesegmenteissään.

2,6 % Aerostructures

suunnittelee ja valmistaa vaativia lentokonerakenteita siviili-ilmailun ja puolustusalan sovelluksiin.

44,2 % Millog

tarjoaa teknisen kaluston ja järjestelmien kunnossapidon, elinkaaren hallinnan ja logistiikan palveluita strategiselle kumppanilleen Suomen puolustusvoimille ja muille turvallisuuskriittisille toimijoille. Tehtäviin kuuluvat muun muassa ajoneuvojen ja panssarikaluston, ase- ja elektroniikkajärjestelmien, alusten ja järjestelmien kunnossapito ja niiden edellyttämät materiaali- ja elinkaaripalvelut sekä kaluston ja järjestelmien asennukset ja modifikaatiot. Patria omistaa Milloqista 61,8 %.

Nammo

on ilmainen- ja puolustusalan kansainvälinen yhtiö, jonka pääkonttori sijaitsee Norjassa. Noin 2 700 ammattilaista noin 30 paikkakunnalla 12 eri maassa työllistävä Nammo on yksi maailman johtavista ampuetarvikkeiden, rakettimoottorien ja demilitarisointipalveluiden tuottajista niin sotilas- kuin siviiliasioissa. Patria ja Norjan valtio omistavat molemmat tasaosuuksin (50 %) Nammosta.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

» PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

PATRIAN ARVOT

**TAHDOMME
MENESTYÄ**

Olemme ylpeitä
työstämme ja tahdomme
sen näkyvän.

**TOIMIMME
ASIAKASLÄHEISESTI**

Yhteistyö takaa
molempien
menestymisen.

**ONNISTUMME
YHDESSÄ**

Annamme rakentavaa
palautetta. Iloitsemme
onnistumisista yhdessä.

Missio:

**TAKAAMME ASIAKKAIDEMME
TOIMINTAVARMUUDEN
KAIKISSA OLOSUHTEISSA.**

Asiakaslupaus:

**KUN KAIKEN ON
PAKKO TOIMIA.**

Työnantajalupaus:

**TYÖPAIKKA JOSSA
SINÄ RATKAISET.**

Visio:

**#1 KUMPPANI
KRIITTISISSÄ
TOIMINNOISSA.**

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

» VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Vuosi 2021

Patria täytti vuonna 2021 sata vuotta. Historia antaa vahvan perustan turvalliselle tulevaisuudelle, kasvulle, yhdessä tekemiselle ja menestykselle.

Päätös Suomen tulevista F-35-hävittäjistä on merkittävä mahdollisuus Patrialle. Päätös avaa Patrialle pääsyn globaaliin F-35-tuotantoketjuun.

Latvian ja Suomen 6x6-ajoneuvojen kehityshanke eteni

Latvian ja Suomen tilauksiin. Hanke on herättänyt laajempaakin kansainvälistä kiinnostusta.

Patria on mukana Euroopan puolustusteollisuuden kehitysohjelmassa (European Defence Industrial Development Programme, EDIDP) johtamassa puolustusteollisuuden konsortiota, joka kehittää tulevaisuuden panssaroituja alustoja ja päivittää nykyisiä maataistelukykyjen parantamiseksi.

Patria on myös osallisena kolmen pohjoiseurooppalaisen valtion yhteishankkeessa **kehittämässä meri- ja ilmavalvonta-kyvykkyyttä.**

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

» AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

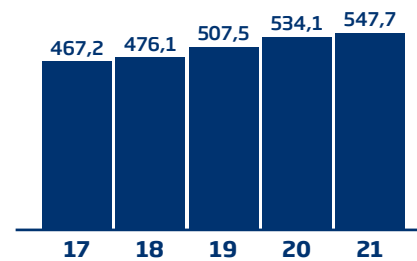
NAMMO

Avainluvut

Konsernin liiketoiminnan kannattavuus oli vahva jo toisena perättäisenä vuotena koronapandemiasta huolimatta.

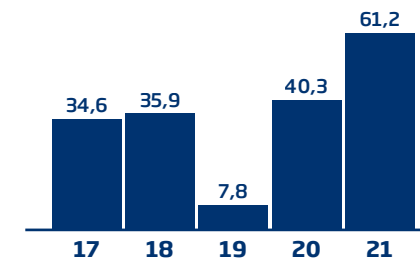
Liikevaihto

milj. eur



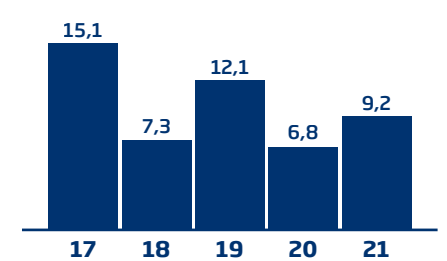
Liikevoitto

milj. eur

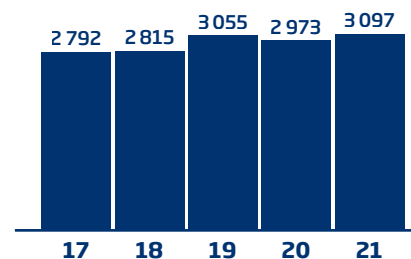


Investoinnit ilman yritysostoja

milj. eur

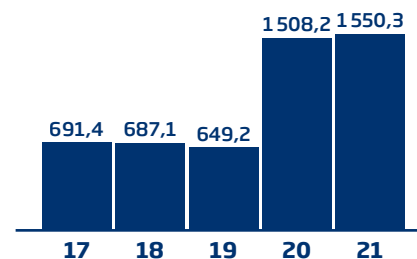


Henkilöstö vuoden lopussa



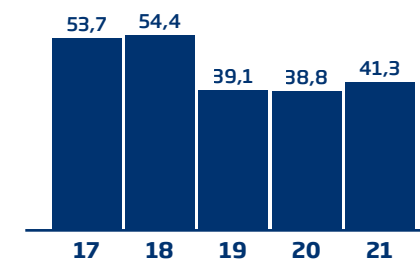
Tilaukanta

milj. eur



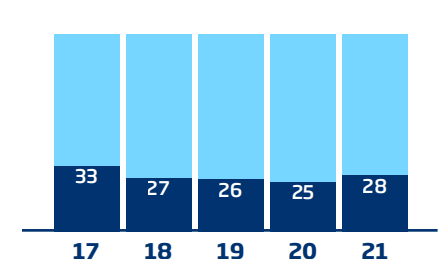
Omavaraisuusaste

%



Liikevaihto Suomen ulkopuolella

%



VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

» TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vahva vuosi tulevan kasvun pohjustamisessa

Koronapandemian haasteista huolimatta vuosi oli Patrialle vahva sekä päivittäisen tekemisen että talouden osalta. Uusi toimintamalli ja organisaatio luovat pohjan tulevien vuosien kannattavaan kasvuun ja kumppanuuksien kehittämiseen Suomessa ja kansainvälisillä markkinoilla.

Koronapandemian pitkittymisen vuoksi toimintaympäristö jatkui haasteellisena, mutta siitä huolimatta Patria suoriutui vuodesta taloudellisesti erinomaisesti. Haasteista huolimatta pystyimme pitämään kiinni keskeisistä asiakaslupauksistamme ja suorittamaan tehtävät lähes sovitusti.

Pandemian vaikutukset näkyivät etenkin komposiitti- ja metallirakenteita lentokoneisiin valmistavassa Aerostructures-liiketoiminnassa, kun kaupallisen ilmailun toimijat peruivat tilauksiaan tai siirsivät niitä tulevaisuuteen. Korkeatasoista osaamista on kuitenkin ylläpidetty ja kehitetty eteenpäin, sillä HX-hanke tuo tulevina vuosina Patrialle merkittävän määrän F-35-hävittäjien osavalmistusta ja kokoonpanotyötä sekä Suomen tilaamiin koneisiin että vientiin.

Myös lentokoneiden ja helikoptereiden linkaaren tukipalveluja tarjoavalla Aviation-liiketoiminnalla on tärkeä rooli Suomen HX-hankkeessa. Strateginen kumppanuus Puolustusvoimien kanssa on kehittynyt hyvin ja Patrian toteuttamat korjaukset, huollot ja modifikaatiot sekä sotilaslentokoulutus vietiin vuoden aikana läpi

suunnitellusti. Sen sijaan kaupallisille lentoyhtiöille suunnattuun siviililentokoulutukseen pandemia toi omat merkittävät haasteensa.

Elinkaaren tukipalveluja kansainvälisesti tarjoavalle International Support Partnerships -liiketoiminnalle vuosi oli taloudellisen tuloksen osalta erinomainen. Sen kaikki yksiköt joko pääsivät tulostavoitteisiinsa tai ylittivät ne huolimatta siitä, että sotilaskoneiden moottoreiden huoltoja viivästyttivät ongelmat varaosien saamisessa.

Merkittävä päänavaus panssaroiduissa ajoneuvoissa

Myös Land-liiketoiminnalle vuosi oli merkittävä. Latvia ja Patria allekirjoittivat Patria 6x6 -ajoneuvoja koskevan toimitussopimuksen, joka käsittää yli 200 ajoneuvon toimituksen vuosina 2021–2029. Samassa yhteydessä Suomi ja Patria tekivät aiesopimuksen 160 ajoneuvon toimittamisesta. Ensimmäiset ajoneuvot Latviaan toimitettiin jo syksyllä.

Ajoneuvotilaukset pohjautuvat Suomen ja Latvian yhteiseen kehityshankkeeseen, jossa kehitetään maiden vaatimusten mukaista panssariajoneuvojärjestelmää Patria 6x6 -ajoneuvoalustalle. Ajoneuvojen sarjavalmistuksen aloitus on meille merkittävä virstanpylväs, sillä tällä tavoin voimme tuoda entistä paremmin esiin kustannustehokasta ja suorituskykyistä ratkaisuaamme, joka on herättänyt laajempaakin kansainvälistä kiinnostusta.

Patrian Systems-liiketoiminnalle suurin meneillään oleva hanke on ollut Puolustusvoimien Hamina-luokan ohjusveneiden elinjakso-päivitys.



Patria suoriutui vuodesta 2021 talouden osalta erinomaisesti.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

» TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Työtä on tehty koko ajan myös tulevien isojen toimituskokonaisuuksien eteen tiedustelu-, valvonta- ja johtamisjärjestelmissä. Vuoden aikana saadut uudet tilaukset osoittavat, että työ alkaa tuottaa tulosta.

Myös Patria-konserniin kuuluvalla Millogille vuosi oli vahva. Päivitetyn kumppanuussopimuksen toteuttaminen Puolustusvoimien kanssa on lähtenyt hyvin käyntiin. Myös Millogin kasvustrategia ja uudet toiminnot etenevät suunnitellusti. Millogiin omistamalle Senopille vuosi oli ennätyksellisen hyvä.

Uusi organisaatio vastaa paremmin asiakkaiden tarpeisiin

Päivittäisen tekemisen ja vuodelle 2021 asetettujen tavoitteiden täyttämisen ohella vuosi oli tulevaisuuden intensiivistä suunnittelua. Painopiste oli Patrian uuden kasvustrategian toimeenpanossa, jossa teimme ison uudistuksen yhtiön rakenteeseen ja toimintamalleihin.

Vuoden 2022 alusta lähtien Patria siirtyi kuudesta liiketoiminta-alueesta entistä selkeämpään mallin, jossa on kaksi tulosvastuullista divisioonaa: Finland ja Global. Lisäksi Millog on erillinen tulos-vastuullinen kokonaisuus.

Suomen asiakkuuksista vastaava Finland-divisioona on jaettu puolustushaarakohtaisesti. Tämä selkeyttää vastuita ja yhteydenpitoa asiakkaaseen. Painopiste on entistä enemmän asiakkaan tarpeisiin vastaamisessa. Kansainvälisistä asiakkuuksista vastaava Global-divisioona on puolestaan jaettu maantieteellisiin alueisiin.

Uuden strategian ja toimintamallin myötä konserni on nyt entistä tiiviimpi kokonaisuus, joka kokoaa yhteen Patrian kaikki tuotteet ja palvelut. Strategiamme ytimessä on kannattava kasvu, jota haemme erityisesti kansainvälisiltä markkinoilta esimerkiksi huolto- ja ylläpitoliiketoiminnassa sekä kalustotoimituksissa.

Menestyminen edellyttää tehokasta toimintaa sekä innovatiivisia tuotteita ja palveluja. Näiden asioiden jatkuvasta kehittämisestä hyötyvät myös kotimaassa toimivat turvallisuuskriittiset asiakkaat.

Patrian perustehtävä on siis jatkossakin Suomen huoltovarmuuden varmistaminen ja kehittäminen.

Tiiviisti mukana kansainvälisissä kehityshankkeissa

Patria on vahvasti mukana useissa toimialan kansainvälisissä tutkimus- ja kehityshankkeissa. Tästä esimerkki on yhdeksän EU-maan FAMOUS-yhteishanke tulevaisuuden ajoneuvoratkaisujen kehittämisessä, jossa työtä vie eteenpäin Patrian johtama kansainvälinen teollisuuskonsortio. EU:n rahoittama hanke keskittyy maavoimakaluston uusien suorituskykyjen kehittämiseen ja olemassa olevien kyvykkyyksien edelleen kehittämiseen.

Patria on mukana myös muutamissa muissa yhteiseurooppalaisissa tutkimus- ja kehityshankkeissa. Kansainvälinen yhteistyö näissä asioissa kasvaa varmasti edelleen, kun EU:n rahoitusmalli tutkimus- ja kehityshankkeille alkaa pitkän valmistelun jälkeen toimia kunnolla.

Tulevaisuuden tähtäin kannattavassa kasvussa

Vuoden 2022 keskeinen tavoitteemme on vakiinnuttaa Patrian uusi organisaatio ja kehittää toimintamalliamme edelleen niin, että se vastaa mahdollisimman hyvin nykyisten asiakkaidemme tarpeisiin.

Osallistuminen Suomen HX-hankkeen teolliseen tuotantoon on tulevien vuosien painopiste, mutta samalla panostamme kansainvälisillä markkinoilla uusien asiakkaiden hankintaan. Tälle hyvän pohjan luovat innovatiiviset tuotteet ja palvelut, joiden avulla pystymme tarjoamaan suorituskykyisiä mutta kustannustehokkaita ratkaisuja.

Tällaisille ratkaisuille on kasvavaa kysyntää. Monessa maassa on tarvetta olemassa olevan puolustuskaluston päivittämiseen ja uusimiseen. Tämä avaa uusia kasvumahdollisuuksia esimerkiksi Patrian huolto- ja ylläpitoliiketoiminnalle.

Ajankohtainen keskustelu puolustusvälineiden vientiluvista jatkuu varmasti myös tulevina vuosina. Patrian lähtökohtana

Patria siirtyi vuoden 2022 alusta kuudesta liiketoiminta-alueesta entistä selkeämpään mallin, jossa on kaksi tulosvastuullista divisioonaa sekä Millog.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

» TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Kilpailuvalttimme on hyvä maine osaavana ja luotettavana yhteistyökumppanina.

puolustusvälineiden viennissä on kestävä ja vastuullinen toiminta. Suomalainen vientivalvontajärjestelmä on avoin ja läpinäkyvä. Pidämme kuitenkin tärkeänä, että käytännöt ovat mahdollisimman ennakoitavia ja pitkäjänteisiä. Näiden periaatteiden tulee toteutua myös aiempiin puolustusvälinetoimituksiin liittyvissä jatkoluissa, jotta tuotteiden elinkaaripalveluissa vuosikymmeniksi annetut velvoitteet esimerkiksi varaosatoimituksissa ja huolloissa voidaan asiakkaille täyttää.

Vastuullisuus liiketoiminnan ytimessä

Patrialle vastuullisuus, luotettavuus ja avoimuus ovat olennainen osa kaikkea toimintaa. Suomen valtion enemmistöomistuksessa olevalle yritykselle hyvä yrityskansalaisuus on toiminnan perusedellytys. Lisäksi Puolustusvoimien strategisena kumppanina meillä on merkittäviä huoltovarmuuteen liittyviä tehtäviä.

Kilpailukykyisellä ja kustannustehokkaalla puolustusteollisuudella on myös tärkeä kansantaloudellinen merkitys, sillä alan yritykset luovat työpaikkoja, osaamista ja verotuloja. Patria työllistää Suomessa yli 3 000 ammattilaista.

Eettinen tapa toimia, läpinäkyvyys ja vahva keskittyminen korruption torjuntaan ovat liiketoimintamme johtamisen ydintä. Olemme puolustusallalla vastuullinen toimija, joka kehittää järjestelmällisesti yhteiskuntavastuun eri osa-alueita. Pääpainomme on ollut avoimuuden ja eettisten toimintatapojen sekä lahjonnan vastaisten toimenpiteiden kehittämisessä.

Osoituksena työn tuloksista on Transparency International Defence & Securityn julkaisema Defence Companies Anti-Corruption Index 2020 -selvitys, jonka mukaan Patria sijoittui toiseksi korkeimpaan B-luokkaan.

Ympäristövastuullisena toimijana Patria on sitoutunut omalta osaltaan Suomen hiilineutraaliustavoitteeseen vuoteen 2035 mennessä. Tavoitteen saavuttamista edistämme monin eri toimenpitein muun muassa tehostamalla energian, materiaalien ja veden käyttöä.

Oman toiminnan hiilijalanjäljen ja ympäristövaikutusten pienentämisen ohella voimme tuoda myös asiakkaillemme toimivia ratkaisuja energiatehokkuuden parantamisessa, päästöjen vähentämisessä ja resurssien käytön tehostamisessa.

Patria voi tarjota näihin asioihin tehokkaita ratkaisuja esimerkiksi kehittämällä energiatehokkaampaa tekniikkaa ja kalustojen käyttöä pidentäviä elinkaaripalveluja. Hyvä esimerkki jälkimmäisestä ovat Puolustusvoimien XA-180-miehistönkuljetusvaunujen elinjaksopäivitykset, joiden avulla ajoneuvojen elinkaarta voidaan pidentää jopa 60 vuoteen.

Satavuotisesta historiasta hyvä pohja jatkolle

Viime vuonna sata vuotta täyttäneen Patrian perusta on tiukasti kiinni Suomessa ja strategisessa kumppanuudessa Puolustusvoimien kanssa. Yhtiön juuret ulottuvat vuonna 1921 perustettuun Ilmailuvoimien Lentokonetehtaaseen. Sata vuotta myöhemmin olemme edelleen vahva ja arvostettu ilmailualan toimija, mistä on osoituksena Patrian merkittävä rooli historiallisissa HX-hankkeissa.

Patrian tuotteet, palvelut ja teknologiat sekä yli 3 000 ammattilaistamme ovat vahva perusta myös tulevaisuudessa kumppanuudelle niin Suomessa kuin kansainvälisesti. Kilpailuvalttimme on erittäin hyvä maine osaavana ja luotettavana yhteistyökumppanina. Pitkä historia luo vahvan perustan kasvulle, yhdessä tekemiselle ja menestykselle.

Haluankin omasta ja kaikkien patrialaisten puolesta kiittää Patrian asiakkaita, omistajia, kumppaneita sekä muita sidosryhmiä vuodesta 2021. Kiitän myös Patrian koko henkilöstöä erinomaisesta työstä ja venymisestä erittäin haasteellisessa toimintaympäristössä. Vuosi opetti, että yhdessä onnistumme. Tästä on hyvä jatkaa työtä eteenpäin!

Esa Rautalinko

Patria-konsernin toimitusjohtaja

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

» TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Puolustusalan kehityshankkeet
realisoituvat Euroopassa

Konkreettinen esimerkki Euroopan puolustusalan yhteistyön tiivistymisestä ovat EU:n rahoittamat tutkimus- ja kehityshankkeet. Patria on vahvasti mukana alan yhteiseurooppalaisessa kehityksessä.

EU vahvistaa yhteistyötään ulkoisen turvallisuuden ja puolustuksen alalla haastavassa geopolittisessä toimintaympäristössä. Patrian kannalta merkittävimmät aloitteet liittyvät yhteiseurooppalaiseen puolustusteollisuuden tutkimus- ja kehityshankkeisiin, joissa Patria haluaa olla vahvasti mukana.

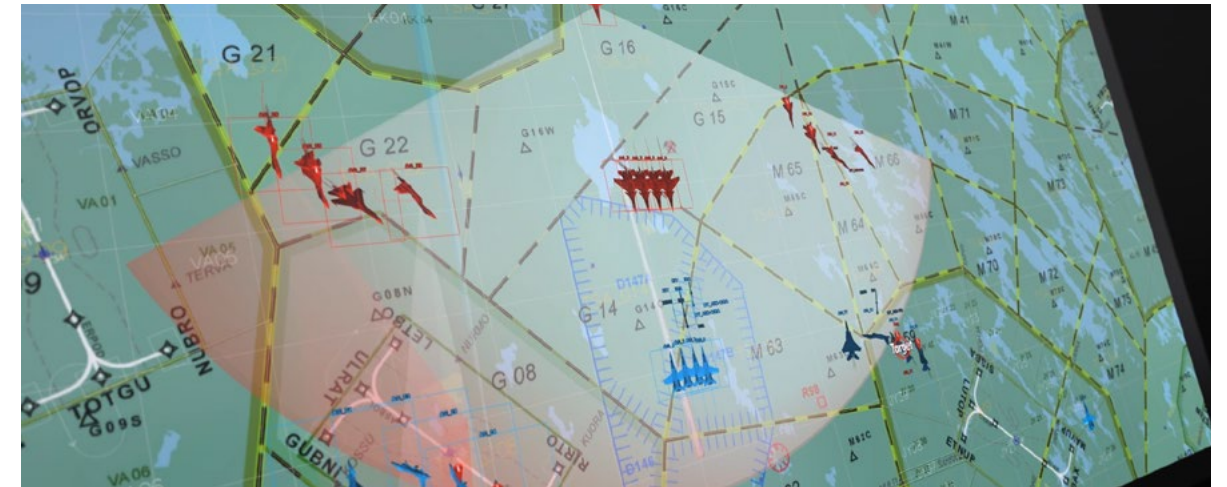
Pitkään valmisteilla ollut Euroopan puolustusrahasto (European Defence Fund, EDF) käynnistyi vuonna 2021. Kyse on Euroopan unionin budjetista rahoitettavasta ohjelmasta, joka perustettiin koordinoimaan ja rahoittamaan Euroopan puolustusalan investointeja ja kehitystyötä.

Puolustusrahastosta voidaan myöntää rahoitusta puolustustutkimus- ja kehittämisvaiheen toimille, jotka koskevat uusien puolustusalan teknologioiden kehittämistä tai jo olemassa olevien tuotteiden päivittämistä.

Puolustusrahaston alaisia toimia tulee toteuttaa yhteistyössä vähintään kolmessa EU-maassa. Rahoitusta myönnetään pääasiassa teollisuus- ja tutkimuskonsortioille kilpailullisten hakujen kautta.

Patria mukana jo kolmessa hankkeessa

Patria on vahvasti mukana eurooppalaisessa yhteistyössä osallistumalla nyt ja tulevaisuudessa useisiin kehityshankkeisiin. Ennen varsinaista



KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

» TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

ajoneuvoratkaisu vanhenevalle ja käytöstä poistuvalla nykyiselle telakuorma-autokalustolle.

Patria on mukana myös EDIDP-ohjelman rahoittamassa kolmen pohjoiseurooppalaisen valtion yhteishankkeessa, jossa kehitetään meri- ja ilmavalvontakyvykkyyttä. Osallistuvat jäsenvaltiot ovat Ruotsi, Suomi ja Viro.

Lisäksi Patria osallistuu e-COLORSS-yhteishankkeeseen, jossa eurooppalainen konsortio kehittää merkittävästi epäsuoran tulen järjestelmien suorituskykyä.

Data hallitsee teknologista kehitystä

Patria seuraa tarkasti puolustusalan teknologista kehitystä, mutta yhtä lailla on tärkeää tarkkailla tiiviisti kehitystä siviilipuolella. Erityisesti erilaiset big datan hyödyntämiseen, tekoälyyn ja analytiikkaan liittyvät uudet teknologiat tekevät vahvaa tuloaan myös puolustusosalalle. Patria haluaa kuulua alansa edelläkävijöihin kehittämällä datalähtöistä liiketoimintaa, jossa dataa ja analytiikkasovelluksia hyödyntämällä optimoidaan toimintaa ja luodaan uusia palveluja.

Datalähtöistä toimintamallia hyödynnetään Patriassa kahdella tavalla. Toisaalta sen avulla voidaan kehittää uutta liiketoimintaa ja palveluja asiakkaille esimerkiksi huolto- ja ylläpitoliiketoiminnassa. Toisaalta datan avulla kehitetään omaa teollista tuotantoa ja tuotteita. Kaiken keskiössä on asiakkaille tuotettava lisäarvo.

Ekosysteemeillä yhteen suomalaista osaamista

Euroopan puolustusalan yhteistyön kehittyminen ja teknologisessa kilpailussa mukana pysyminen edellyttää Suomessa alan toimijoilta entistä tiiviimpää yhteistyötä. Tähän pyritään ekosysteemeillä, joissa hyödynnetään yritysten ja tutkimusmaailman osaamista teknologian kehittämisessä ja innovaatioissa. Ekosysteemit mahdollistavat entistä paremmin myös rahoituksen hankkimista tutkimus- ja kehityshankkeille EU-lähteistä.

Ekosysteemien kokoaminen ja osaamisen kartoittaminen ovat lähdössä liikkeelle. Esimerkiksi Patria, VTT ja Puolustusvoimat valmistelevat parhaillaan Digital Defence -ekosysteemiä, johon on tarkoitus koota yhteen



osaamista kriittisistä teknologioista. Tavoitteena on muun muassa kehittää sekä sotilaalliseen että siviilikäyttöön soveltuvaa kaksikäyttötكنولوجياa. Ekosysteemien kantavana ajatuksena on hakea mukana oleville yrityksille vientivetoista kasvua.

Puolustusvälineiden vientiluvista keskustellaan

Puolustusvälineiden vientiin tarvittavista vientiluvista käytiin myös vuonna 2021 julkista keskustelua. Suomessa vientiluvat myöntää valtioneuvosto. Pienemmistä kaupoista päätöksen tekee puolustusministeri.

Patrian osalta ajankohtainen keskustelu koskee erityisesti aiemmin tehtyjen puolustusvälinekauppojen jatkolupia, jotka liittyvät esimerkiksi takuu- ja huolto-ohjelmien toteuttamiseen.

Patrian lähtökohtana puolustusvälineiden viennissä on kestävä ja vastuullinen toiminta. Yhtiö noudattaa Suomen ja tarvittaessa muiden maiden virallisia vientilupalakeja, -säädöksiä ja -käytäntöjä, jotka esimerkiksi kieltävät viennin sotaa käyviin maihin. Suomalainen vientivalvontajärjestelmä on avoin ja läpinäkyvä, ja kutakin vientilupaa harkitaan erikseen EU:n yhteisen kannan pohjalta. Patria pitää tärkeänä, että vientilupien käsittelyssä toteutuvat johdonmukaisuus, ennustettavuus ja loogisuus. Näiden periaatteiden tulee toteutua myös aiempiin puolustusvälinetoimituksiin liittyvissä jatkoluissa, jotta elinkaaripalveluissa annetuista velvoitteista voidaan pitää kiinni.

Uutena elementtinä vientilupakeskusteluun tulee eurooppalaisen puolustusyhteistyön tiivistyminen. Puolustusalan tutkimus- ja kehityshankkeiden tavoitteena on tuoda markkinoille yhteisiä järjestelmiä ja tuotteita, joille on potentiaalisia markkinoita myös kolmansiin maihin. Tämän vuoksi vientikäytäntöjen harmonisointi entistä johdonmukaisemmin on tärkeää.

Patrialle merkittävimmät EU-aloitteet liittyvät yhteiseurooppalaisen puolustusteollisuuden tutkimus- ja kehityshankkeisiin.

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

» STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

STRATEGIA

Uuden strategian toteutus määrätietoisesti käyntiin

Patrian uuden kasvustrategian toteuttaminen lähti määrätietoisesti liikkeelle. Uusi asiakaskeinen toimintamalli ja liiketoimintarakenne tukevat tehokkaasti kannattavaa kasvua.

Patrian hallitus hyväksyi elokuussa 2020 uuden Horizon 2025 -kasvustrategian, joka nimensä mukaisesti ohjaa konsernin toimintaa seuraavat viisi vuotta. Patria tavoittelee kasvua, jonka myötä konsernin liikevaihto nousee vuoden 2025 loppuun noin 900 miljoonaan euroon. Kasvua haetaan erityisesti kansainvälisiltä markkinoilta, joilla menestyminen edellyttää Patrialta tehokasta toimintaa sekä innovatiivisia tuotteita ja palveluja. Keskeisenä perustehtävänä on jatkossakin huoltovarmuuden varmistaminen. Kasvun tukemana yhtiö pystyy palvelemaan puolustuskriittisiä asiakkaitaan yhä paremmin niin Suomessa kuin muissakin kohdemaissa.

Asiakaskeisyys uuden toimintamallin perusta

Uuden strategian myötä Patria uudisti toimintamalliaan ja organisaatiotaan, johon siirryttiin vuoden 2022 alusta. Uudessa toimintamallissa Patrian tavoitteena on hyödyntää kaikkien patrialaisten osaamista kokonaisvaltaisesti. Aiemmin käytössä ollut liiketoimintarakenne (pl. Millog) on purettu, ja tilalle on luotu yhtenäinen, vahvoista ydintoiminnoista - Finland, Global, Portfolio ja Operations - muodostuva Patria.

Strategic Partnership

Finland-divisioona vastaa myynnistä, markkinoinnista ja asiakkuuksista Suomessa erityisenä painopisteenään Puolustusvoimat. Finland koostuu neljästä liiketoiminta-alueesta: Air Force, Army, Navy ja Joint & Security.

Global-divisioona vastaa myynnistä, markkinoinnista ja asiakkuuksista Suomen ulkopuolella. Global koostuu Nordics, Europe- ja World-markkina-alueista.

Portfolio vastaa kokonaisvaltaisesti Patrian tuotteista ja palveluista sekä niiden kehittämisestä ja myynnin tuesta koostuen kuudesta tuote- ja palvelulinjasta: Fleet Availability, Lifecycle Management, Training & User Support, C5ISTAR, Mission Capability sekä uudet tuotteet ja palvelut.

Operations vastaa tuotannosta ja toimitusketjusta koostuen neljästä linjasta: Airframe & Structure Operations, Land Operations, Engine, Component & Training Operations ja Systems & Integrations Operations.

Millog jatkaa Patrian konserniyhtiönä nykyisellä rakenteellaan tehden jatkossakin yhteistyötä Patrian muiden liiketoimintojen kanssa. Yhteiset konsernitoiminnot tukevat näitä ydintoimintoja. Nykyinen muodollinen juridinen rakenne säilyy taustalla pääosin muuttumattomana, ja uusi organisaatio on sijoitettu sen puitteisiin.

Toimintamallin muutokseen liittyneet koko Patrian kattaneet yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen erinomaisella yhteistyöllä henkilöstöryhmien ja yhtiön kesken.

Organisatoriset muutokset koskivat noin 370 henkilöä. Niillä ei tavoiteltu henkilöstövähennyksiä, eli jokaiselle tarjottiin työtehtävää, joko nykyistä tai uutta.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI
PATRIAN ARVOT
VUOSI 2021
AVAINLUVUT
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
TOIMINTAYMPÄRISTÖ
STRATEGIA

» **LIIKETOIMINNAT**

AVIATION
SYSTEMS
INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS
LAND
AEROSTRUCTURES
MILLOG
NAMMO

Liiketoiminnat

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

» AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Aviation

AVIATION-liiketoiminta tarjoaa lentokoneiden ja helikoptereiden elinkaaren tukipalveluita, jotka kattavat rungon, moottorin ja laitteiden korjaukset, huollot ja modifikaatiot. Asiakaskuntaan kuuluvat eri maiden puolustusvoimat ja puolisotilaalliset joukot sekä alkuperäiset laitevalmistajat ja siviiliviranomaiset eri puolilla maailmaa. Lentokoulutuspalvelut kattavat sekä sotilas- että siviililentokoulutuksen. Aviation on Suomen puolustusvoimien strateginen kumppani.

824

Henkilöstö

16,2 %

Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

26,6 %

Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

» AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

AVIATION

Asiakaslupaukset täytettiin elinkaaren tukipalveluissa



Aviation-liiketoiminnan yhteistyö Puolustusvoimien lentokaluston korjauksissa, huolloissa ja modifikaatioissa jatkui suunnitellusti. Myös sotilaslentokoulutusta kehitettiin yhdessä eteenpäin.

Aviation-liiketoiminnan lentokoneiden ja helikoptereiden elinkaaren tukipalveluissa toiminta on pystytty viemään koronapandemian aikana läpi lähes suunnitellusti. Toiminnan luonteesta johtuen suurin osa työstä on pystyttävä tekemään paikan päällä, mutta toiminta- ja johtamistapoja muuttamalla asiakkaiden kalustoon on voitu toteuttaa poikkeusoloissakin.

Suomen ilmavoimien Hornet-hävittäjien rakennekorjaukset ovat edelleen työllistäneet merkittävästi. Myös Ilmavoimien alkeiskoulutuskaluston uusintaan tähtäävä hanke eteni vuoden aikana, kun Grob 115E -alkeiskoulutuskoneiden peruskorjaukset ja ohjaamomodifikaatiot jatkuivat suunnitellusti. Modernisoitavat koulutuskoneet korvaavat Ilmavoimien L-70 Vinka -koulutuskoneet.

Ilmavoimien Hawk-kaluston osalta valmisteltiin seuraavia järjestelmäpäivityksiä. Ruotsin NH90-helikoptereiden retrofit-ohjelma eteni vuoden aikana suunnitellusti. Hanke kattaa kaikkiaan seitsemän helikopteria.

Pandemian aikana Aviation-liiketoiminnassa henkilöstöä on kohdennettu uudelleen, jotta asiakkaille tehdyistä toimituslupauksista on pystytty pitämään kiinni. Samaan aikaan on tehostettu koulutus- ja perehdytystoimintaa muuttuneiden työtehtävien vuoksi.

HX-hankkeessa yhteistyön tärkeimmät tavoitteet ovat kotimaisen huoltovarmuuden ja kaluston ylläpidon sekä teollisen yhteistyön vaatimusten täyttäminen.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

» AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO



Sotilaslentokoulutus kehittyy suunnitellusti

Patrian ja Suomen puolustusvoimien pitkäaikainen yhteistyö lentokoulutuksessa jatkui, ja sitä kehitettiin vuoden 2021 aikana suunnitellusti. Sopimus sisältää alkeis- ja peruslentokoulutuksen palveluna. Lisäksi siihen kuuluu koulutuksen edellyttämän kaluston ylläpito ja huolto.

Patria tekee lentokoulutuksessa yhteistyötä myös Maavoimien kanssa tarjoamalla simulaattorikoulutusta NH90-helikoptereissa.

Sen sijaan Aviation-liiketoiminnan siviililentokoulutuksen volyymi pysyi pienenä pandemian vaikeuttaessa merkittävästi kaupallista ilmailua kaikkialla maailmassa.

Aviationilla on sopimukset lentäjien koulutuksesta muun muassa Qatar Airways - ja Turkish Airlines -lentoyhtiöiden kanssa, mutta koulutusta ei pystytty toteuttamaan vuonna 2021.

Sen sijaan kazakstanilaisen Air Astana -yhtiön koulutukset ovat jatkuneet. Hankkeiden viivästymisen vuoksi jouduttiin käymään yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskivat koko henkilöstöä Pirkkalan ja Córdoban toimipisteissä. Neuvottelujen lopputuloksena lennonopettajia ja toimihenkilöitä lomautettiin määräaikaista.

Ympäristöasioissa jatkuvaa parantamista

Liiketoiminnan ympäristöjärjestelmä ja -politiikka ovat ISO 14001:n mukaisia. Jämsän Hallin toimipaikassa on tehty laaja ympäristöriskien kartoitus, jonka pohjalta parannuksia on toteutettu muun muassa pohjavesien suojelussa, hulevesien käsittelyssä ja polttoainesäiliöiden allastuksilla.

HX-hanke tulevan kannalta merkittävä

Tulevina vuosina Suomen HX-hanke ja Hornet-hävittäjien korvaaminen F-35-hävittäjillä on Patrialle monessa suhteessa merkittävä hanke. Aviation oli vuoden aikana aktiivisesti mukana hankkeen valmistelussa yhdessä Aerostructures- ja Systems-liiketoimintojen kanssa.

Patria on hankkeessa Puolustusvoimien strateginen kumppani. Tärkein tehtävä on varmistaa, että yhteistyön myötä saadaan rakennettua kotimainen huoltovarmuus ja kaluston ylläpito sekä täytettyä teollisen yhteistyön vaatimukset.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

» SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Systems

SYSTEMS-liiketoiminta tarjoaa vaativia järjestelmä- ja laitetoimituksia sekä puolustusvoimille että muille turvallisuusviranomaisille. Erikoisosaamisalueita ovat tiedustelu-, valvonta- ja johtamisjärjestelmät sekä niiden integrointi ja elinkaaren tuki. Systems on Suomen puolustusvoimien strateginen kumppani.

419

Henkilöstö

13,8 %Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta**13,5 %**Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

» SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

SYSTEMS

Panostus tulevaan alkaa tuottaa tulosta

Systems-liiketoiminta teki viime vuonna merkittäviä pääavauksia kansainvälisillä markkinoilla. Kotimaassa jatkettiin yhteistyön kehittämistä ja syventämistä Puolustusvoimien kanssa.

Vaativiin järjestelmä- ja laitetöihin keskittyvä Systems-liiketoiminta onnistui vuoden aikana käynnissä olleissa hankkeissa hyvin, vaikka koronapandemia toikin edelleen haasteita operatiiviseen toimintaan. Haastavista oloista huolimatta pystyttiin pitämään kiinni asiakaslupauksista ja liiketoiminnan kannattavuudesta.

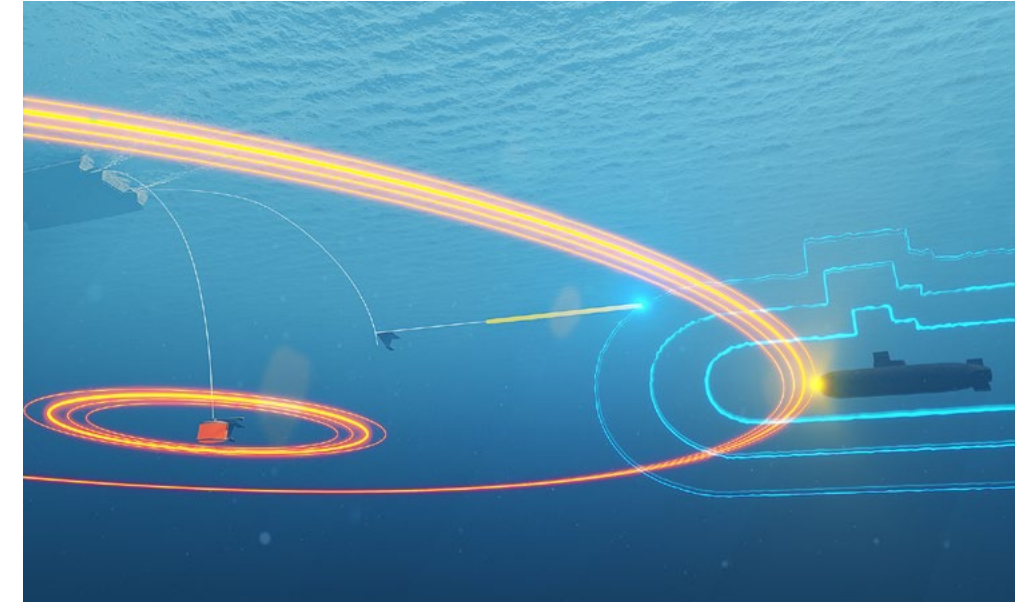
Pandemia on vaikuttanut liiketoimintaan ennen muuta kahdella tavalla. Globaali pula komponenteista on viivästyttänyt tiettyjä toimituksia. Toisaalta työntekijät ja alihankkijat eivät ole päässeet liikkumaan suunnitellusti ja tekemään asennuksia ja testauksia.

Pandemian vuoksi viivästyneiden toimitusten vuoksi vuodelle asettua kasvutavoitetta ei saavutettu liikevaihdossa. Sen sijaan kannattavuutta pystyttiin parantamaan suunnitellusti.

Merkittäviä tilauksia kansainvälisiltä markkinoilta

Systems-liiketoiminta on panostanut viime vuosina paljon kansainväliseen kasvuun. Järjestelmällisen työn hedelmät myynnissä ja markkinoinnissa alkavat nyt tuottaa tulosta.

Huhtikuussa Patria solmi sopimuksen Norjan puolustusvoimien Materiaalilaitoksen kanssa Sonac ACS -akustisten miinanraivausjärjestelmien toimittamisesta Norjan merivoimille.



Syyskuussa Patria teki Belgian Naval & Robotics -konsortion kanssa sopimuksen Sonac ACS -akustisten miinanraivausjärjestelmien toimittamisesta Belgian merivoimille ja Alankomaiden kuninkaalliselle laivastolle. Akustiset raivaimet toimitetaan osana konsortioon kuuluvan ECA GROUPin kehittämää täysin integroitua heräteraivausjärjestelmää.

Nämä kaksi NATO-maiden hanketta toimivat globaalina suunnannäyttäjänä uuden sukupolven autonomisten raivausjärjestelmien kehityksessä ja käyttöönotossa. Sopimukset myös vahvistavat entisestään Patrian strategisia tavoitteita kasvaa vedenalaisten järjestelmien toimittajana erityisesti tiedustelun, valvonnan, sukellusvenetorjunnan ja miinanraivauksen alueilla.

Kesäkuussa Patria teki merkittävän sopimuksen ARIS-E elektronisen tuen (ESM) järjestelmän toimittamisesta eurooppalaiselle asiakkaalle. Sopimuksen myötä Patrian kansainvälistä huippua edustava tiedustelun ja valvonnan tuotetarjonta laajenee kattamaan myös taktisen tilannekuvan tuottamisen.

**Vuoden 2021
haastavista oloista
huolimatta Systems-
liiketoiminta panostaa
kansainväliseen
kasvuun.**

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

» SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Patrian ARIS-järjestelmien kehitys pohjautuu Patrian pitkäaikaiseen kokemukseen tutkasignaalien käsittelyn ja signaalitiedustelujärjestelmien kehittämisessä. Myös muiden asiakkaiden kanssa käydään neuvotteluja elektronista tukea ja signaalitiedustelun suorituskykyä parantavista ratkaisuista.

Patria mukana tutkimushankkeissa

Patria osallistuu Saksan ja Suomen puolustushallintojen tutkimushankkeeseen liittyen miehitettyjen ja miehittämättömien järjestelmien yhteistoimintaan yhteistyössä kumppaninsa Airbusin kanssa. Patria tuottaa hankkeeseen tiedonsiirtoratkaisun CANDL (Compact Airborne Networking Data Link) -järjestelmällään.

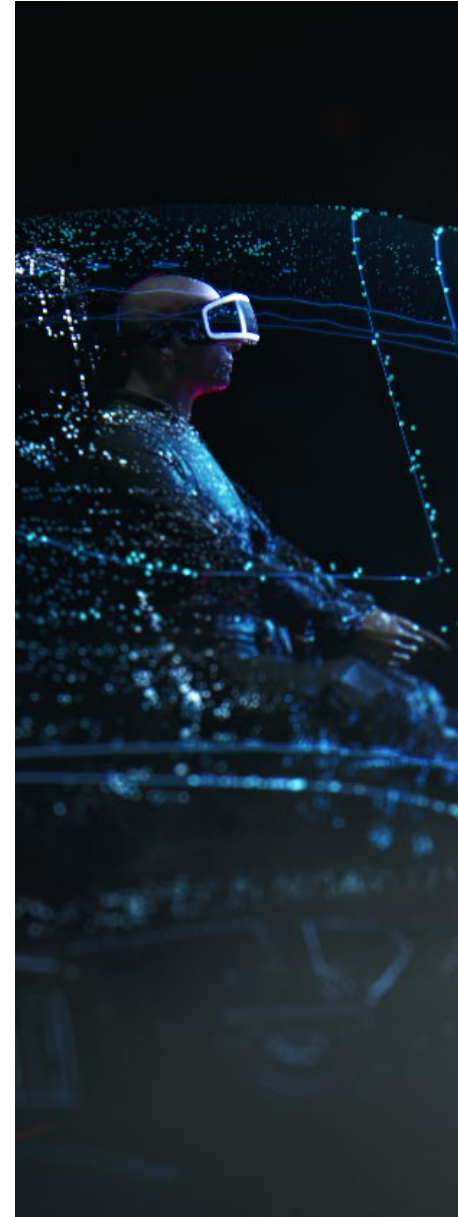
Joulukuussa käynnistyi puolestaan Euroopan puolustusteollisuuden kehitysohjelmaan (European Defence Industrial Development Programme, EDIDP) kuuluva Passive Acquisition by Digital Convergence (PADIC) -hanke. Siinä Patria kehittää yhdessä eurooppalaisten kumppanien kanssa merellisen ympäristön passiivista valvontaa.

Yhteistyö Puolustusvoimien kanssa syvenee

Suomessa jatkettiin vuoden aikana Puolustusvoimien kanssa tehtävän yhteistyön kehittämistä ja syventämistä. Systems-liiketoiminnan suurin meneillään oleva hanke on ollut Merivoimien Hamina-luokan ohjusveneiden elinjakso päivitys, jossa Patria toimii kokonaisvastuullisena päätoimittajana, suunnittelijana ja pääintegraattorina.

Peruskorjauksessa ja elinjakso päivityksessä kehitetään alusten sukellusveneentorjunta- ja pintatorjuntakykyä uusilla suorituskyvyillä. Tavoitteena on alusten elinjakson turvaaminen 2030-luvulle. Hamina-hankkeessa kolme alusta on luovutettu, ja neljäs alus luovutetaan kesällä 2022. Pandemia on hieman viivästyttänyt hankkeen etenemistä.

Patria on mukana myös Puolustusvoimien Laivue 2020 -hankkeessa yhdessä taistelujärjestelmätoimittajaksi valitun Saabin kanssa. Patria toimittaa hankkeeseen sukellusveneiden etsintään tarkoitetun Sonac DTS -kaikumittainjärjestelmän. Yhteistyö kattaa myös taistelujärjestelmän



Elektronisen tuen ja signaalitiedustelun suorituskykyä parantavat ratkaisut kiinnostavat markkinoilla.

integrointi- sekä ohjelmistokehitystehtäviä. Saabin kanssa yhteistyö on lähtenyt hyvin liikkeelle, ja Patrian osalta hanke etenee suunnitellusti.

Yhteistyötä tulevaisuuden teknologioiden tutkimushankkeissa on jatkettu ja syvennetty edelleen.

Suomen ilmavoimille Systems-liiketoiminta on tehnyt avioniikka-järjestelmien huoltoa, ylläpitoa ja suorituskykyä parantavia toimenpiteitä. Työ jatkui vuoden aikana suunnitellusti. Yhteistyö on tiivistä myös kehitystyössä, joka tähtää lentokaluston kyvykkyyden jatkuvaan parantamiseen.

Valvonta ja johtamisjärjestelmissä Systems-liiketoiminta on saanut Puolustusvoimien ohella asiakkaita myös muista turvallisuuskriittisistä viranomaisista kotimaassa.

Panostuksia osaamiseen uusilla rekrytoinneilla

Pandemia-aikana henkilöstön hienon venymiskyvyn ansiosta toimintakyky pystyttiin säilyttämään. Työtyytyväisyyskyselyn mukaan suurimpia haasteita etätöiden kasvettua ovat olleet sisäinen tiedonkulku ja tarvittavaan tietoon pääsy. Näiden asioiden kehittämiseen on kiinnitetty erityistä huomiota.

Myös asiakastytyytyväisyyttä mitataan entistä järjestelmällisemmin, ja tässä on nähty merkittävää paranemista.

Vuoden aikana Systems rekrytoi uusia työntekijöitä muun muassa ohjelmoinnin, testauksen ja analytiikan sekä projektipäällikön tehtäviin. Tavoitteena on vahvistaa edelleen laaja-alaista osaamista etenkin sensori- ja valvontajärjestelmissä. Viime vuosina on panostettu paljon myös tekoälyyn ja data-analytiikkaan liittyvään osaamiseen.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

» INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

International Support Partnerships

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS
-liiketoiminta tarjoaa elinkaaren tukipalveluja kansainvälisesti. Liiketoiminnan keskeisiä toimintoja ovat huolto ja kunnossapito, modifikaatiot, varaosat ja tekninen tuki. Palveluihin kuuluvat muun muassa hävittäjäkoneiden suihkumoottoreiden, helikoptereiden ja sotilasajoneuvojen huolto valmistajien valtuuttamina huoltokeskuksina.

243

Henkilöstö

14,7 %

Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

7,9 %

Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

» INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

Tehostettu toimintamalli
tuottaa tulosta

International Support Partnerships -liiketoiminta (ISP) on toiminut keihäänkärkenä Patrian kasvussa kansainvälisille markkinoille. Suunnitelmallinen työ tuottaa tulosta.

Elinkaaren tukipalveluja kansainvälisesti tarjoavan ISP-liiketoiminnan vuosi oli taloudellisen tuloksen osalta erinomainen. Sen kaikki yksiköt joko pääsivät tulostavoitteisiinsa tai ylittivät ne.

Koronapandemia löi kuitenkin oman leimansa toimintaan, vaikka asiakkaille annetut palvelulupaukset pääosin pystyttiinkin täyttämään. Pandemian lisäksi sotilaskoneiden moottoreiden huolloista vastaava Patria Belgium Engine Center (PBEC), kärsi ongelmista varaosien saamisessa, mikä viivästytti toimituksia asiakkaille. Tästä syystä PBECin liikevaihto laski, mutta tuotantoa tehostavien toimenpiteiden ja henkilöstön venymiskyvyn ansiosta yksikkö pääsi tulostavoitteeseensa.

PBEC on vastannut pitkään F-16- ja F-15-hävittäjien F100-moottorien huolto-, korjaus- ja peruskorjauspalveluista maailmanlaajuisesti. Belgian puolustusvoimien kanssa yhteistyö syveni vuonna 2021 entisestään, kun Patrian henkilöstö aloitti työskentelyn oman toimipisteen ohella maan ilmavoimien tukikohdassa.

Norjassa Patrian ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistama KAMS (Kongsberg Aviation Maintenance Services) ylitti selvästi tulostavoitteensa. Norjan ilmavoimien lentokoneiden ja helikoptereiden huolloista, kunnossapidosta ja päivityksistä vastaavan yhtiön vuosi

oli muutenkin vahva. Toimintaa on kehitetty määrätietoisesti, ja KAMSin palvelutarjonta on laajentunut F16-hävittäjien ja Sea King -helikoptereiden huollosta F135-moottorien ja uusien helikopterityyppien huoltoon ja ylläpitoon.

Ruotsissa Patrian helikopteryksikkö on ollut keskeinen toimija helikoptereiden huoltoliiketoiminnassa vuodesta 1947. Se huoltaa muun muassa Leonardon, Airbusin ja Bellin valmistamia helikoptereita.

Virossa ISP-liiketoimintaan kuuluva Milworks huoltaa ja korjaa maan puolustusvoimien panssaroituja ajoneuvoja ja asejärjestelmiä. Kumppanuuden syvenemisestä kertoo, että Milworks on saanut luvan käsitellä Viron puolustusvoimien aseita myös puolustusvoimien alueiden ulkopuolella, mikä helpottaa huoltotoiminnan tehokasta järjestämistä.

Kasvavaa kiinnostusta Patrian palveluihin

ISP-liiketoiminta on toiminut pääavaajana Patrian tuotteille ja palveluille kansainvälisillä markkinoilla. Toimintamallia ja organisaatiota on rakennettu kansainvälisesti toimivaksi puolustusteollisuuden palvelutoimittajaksi.

Markkinoilla on kasvavaa kiinnostusta Patrian palveluihin, jotka tarjoavat kattavaa kumppanuutta puolustus- ja siviiliviranomaisille. Tämä avaa mahdollisuuksia kasvattaa liiketoimintaa nykyisissä ydintoiminnoissa ja kehittää uusia palveluita.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

» INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO



Markkinoiden osoittama kiinnostus avaa Patrialle mahdollisuuksia uusien palveluiden kehittämiseen.

ISP-liiketoiminnassa toimintatapoja on yhtenäistetty viime vuosina yli maarakojen. Yhtenäiset toimintamallit ovat osoittautuneet toimivuutensa myös pandemian aikana. Toimipisteet on pystytty pitämään avoinna ja turvaamaan näin asiakkaille tärkeiden palvelujen keskeytymätön toiminta.

Etabloituminen Latviassa etenee suunnitellusti

Patrian kansainvälistymiseen kuuluu oleellisesti etabloituminen tärkeimmille markkinoille hankkimalla yhteistyökumppaneita tai ostamalla paikallisia yrityksiä joko kokonaan omaan omistukseen tai paikallisen kumppanin kanssa.

Tätä etenemismallia on toteutettu muun muassa Latviassa. Patrialla on maassa Patria Latvia -tytäryhtiö sekä Defence Partnership Latvia (DPL) -yhteisyritys paikallisen metallialan yrityksen Unitruckin kanssa.

DPL tarjoaa huolto-, korjaus-, järjestelmäintegraatio- ja logistiikkapalveluja Latvian puolustusvoimille. Yritys vastaa Latvian tilaamien 6x6-panssariajoneuvojen kokoonpanosta ja elinkaaripalveluista. Patria on myös rakentanut Latviassa kattavan kumppaniverkoston, joka valmistaa ajoneuvoihin tiettyjä osia.

Vastuullisuus keskeinen osa liiketoimintaa

Vastuullisuus ja kestävät toimintatavat ovat oleellinen osa ISP-liiketoiminnan päivittäistä toimintaa. Energian tehokkaan käytön ohessa myös materiaalitehokkuuteen ja muihin ympäristöasioihin kiinnitetään entistä enemmän huomiota. Kiertotaloutta edistetään muun muassa käyttämällä korjattuja laitteiden osia mahdollisuuksien mukaan uusien hankkimisen sijaan.

Sosiaalista vastuullisuutta ISP on toteuttanut käytännössä tekemällä toimipisteissään yhteistyötä paikallisyhteisöjen kanssa. Belgiassa PBECin henkilöstöravintolasta on toimitettu lounasannoksia paikalliseen sairaalaan ja hoitokotiin koronapandemian aikana. PBECin siirryttyä käyttämään Patrian it-laitteita käytöstä poistetut kannettavat tietokoneet lahjoitettiin tietoturvalisiksi paikalliselle koululle.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

» LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Land

LAND-liiketoiminnan keskeisiin tuote- ja palvelualueisiin kuuluvat korkealuokkaiset panssaroidut pyöräajoneuvot, kranaatinheittimet sekä niiden elinkaaren tukipalvelut. Tunnetuimmat tuotteet ovat Patria AMV ja Patria 6x6 -ajoneuvot sekä Patria Nemo -kranaatinheitinjärjestelmä. Ne ovat markkinajohtajia tuotesegmenteissään.

244
Henkilöstö

8,5 %
Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

7,9 %
Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

» LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

LAND

Uudet ajoneuvotilaukset pohjustavat vahvaa kasvua

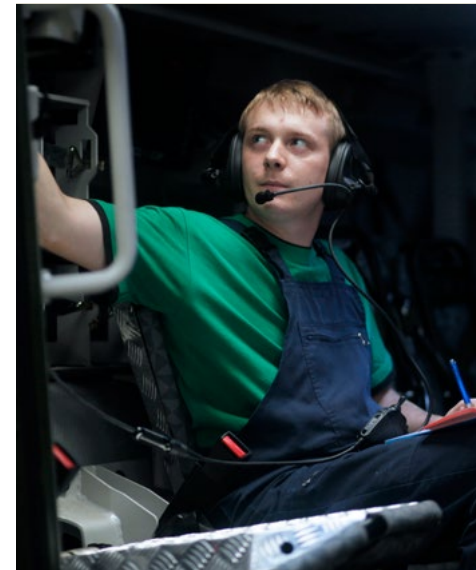
Patria toimittaa Latviaan yli 200 6x6-panssariajoneuvoa vuosina 2021-2029. Suomen kanssa allekirjoitettiin aiesopimus 160 ajoneuvon toimittamisesta. Ajoneuvo herättää laajempaakin kansainvälistä kiinnostusta.

Vuosi 2021 oli Land-liiketoiminnalle menestyksenkäs. Asetetut tavoitteet saavutettiin, mutta vuotta väritti myös merkittävä ajoneuvotilaus, kun Patria solmi elokuussa Latvian kanssa toimitussopimuksen yli 200 6x6-panssariajoneuvosta vuosina 2021-2029. Ajoneuvojen lisäksi tilaus käsittää niiden tuki- ja koulutusjärjestelmät. Samassa yhteydessä Patria allekirjoitti Suomen kanssa aiesopimuksen 160 6x6-ajoneuvon toimittamisesta.

Ensimmäiset neljä ajoneuvoa toimitettiin Latviaan jo marraskuussa.

Ajoneuvotilaukset pohjautuvat Suomen ja Latvian puolustusministeriöiden sekä Patrian yhteiseen tutkimus- ja kehityshankkeeseen, jossa kehitetään maiden vaatimusten mukainen yhteinen panssari-ajoneuvojärjestelmä.

Patrialla on Latviassa Defence Partnership Latvia (DPL) -yhteisyritys, joka vastaa ajoneuvojen kokoonpanosta ja elinkaaripalveluista Latviassa. Patria on rakentanut maahan myös yhteistyöverkoston, joka vastaa tuotannon tietyistä osista koko hankkeeseen. Paikallista osaamista on vahvistettu latvialaisen henkilökunnan koulutuksilla Suomessa.



6x6-ajoneuvojen sarjavalmistuksen alkaminen on Patrialle merkittävä virstanpylväs.

6x6-ajoneuvojen sarjavalmistuksen alkaminen on Patrialle merkittävä virstanpylväs, sillä se antaa mahdollisuuden tuoda esiin Patrian osaamista maastoliikkuvuuden ja helppokäyttöisen ajoneuvon kehittämisessä laajemminkin. Uusi ajoneuvo on herättänyt laajempaakin kansainvälistä kiinnostusta, ja ensimmäiset tilaukset ovat Patrialle tärkeä referenssi.

Esimerkiksi monissa Euroopan maissa on tarvetta löytää maavoimien suorituskykyä parantavia ratkaisuja, jotka ovat kustannustehokkaita koko elinkaarensa aikana.

Tornillinen kranaatinheitin kiinnostaa Yhdysvaltoja

Patrialla ja Yhdysvaltain maavoimilla on meneillään tutkimus- ja kehityshanke, jossa määritellään Patria Nemon soveltuvuus ja suorituskyky tornilliseksi 120 mm:n kranaatinheitinjärjestelmäksi Yhdysvaltain maavoimille. Hanke on johdonmukaista jatkoa Patrian ja Yhdysvaltain hallituksen yhteistyölle, joka on alkanut Patria Nemon vientikaupoista.

Patria Nemo on nykyaikaisten kranaatinheitinjärjestelmien globaali markkinajohtaja huippuluokan ominaisuuksillaan. Vuonna 2021 Patriassa saatiin päätökseen todentamisprosessi Nemon kyvykkyydestä ampua liikkeestä myös maalla. Liikkeestä ammuntaominaisuuden avulla kohteen etsiminen, ase suuntaaminen ja tulen avaaminen on huomattavasti nopeampaa ja tehokkaampaa ilman pysähdyksiä tulitehtävän aikana.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

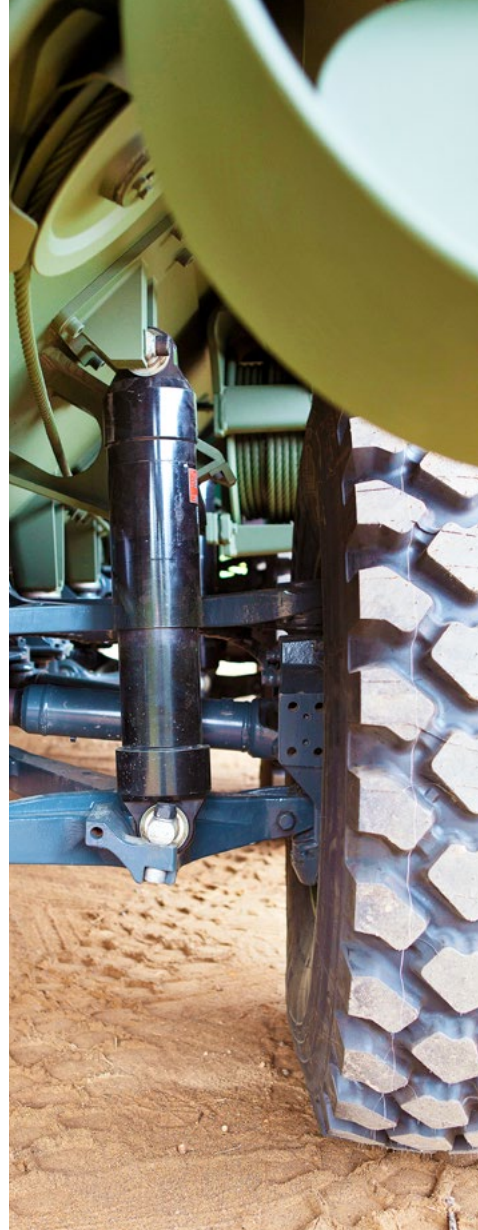
INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

» LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO



Myös panssaroitu taistelu- ja miehistön- kuljetusajoneuvo Patria AMV^{XP} 8x8 kiinnostaa maailmalla. Vuonna 2021 valmistauduttiin Japanissa tehtäviin ajoneuvon kenttätesteihin, jotka ovat osa maan järjestämää tarjouskilpailua panssaroiduista ajoneuvoista. Japanin puolustusministeriö on ostanut Patrialta testeihin kaksi AMV^{XP} 8x8-ajoneuvoa.

Slovakiassa Patria on jatkanut paikallisen kumppaniverkoston rakentamista. Patria osallistuu 8x8-ajoneuvollaan maassa järjestettävään tarjouskilpailuun uusista panssaroiduista ajoneuvoista.

Hankkeet Puolustusvoimien kanssa etenevät suunnitellusti

Suomessa Patria jatkoi suunnitellusti Puolustusvoimien XA-180-miehistönkuljetusvaunujen elinjaksopäivityksiä, joilla varmistetaan ajoneuvojen suorituskyky, kunto ja tekninen elinjakso 2040-luvulle. Vuoden 2022 loppuun ulottuvassa hankkeessa muun muassa päivitetään ajoneuvojen sähköjärjestelmät, kunnostetaan voimansiirtokomponentit sekä uusitaan jousitus ja ulkopinnoite.

Patria jatkoi myös Puolustusvoimien tilaaman siltapanssarivaunujärjestelmän toimituksia. Vuosille 2019–2022 ajoittuvassa hankkeessa lisätään siltapanssarivaunujen lukumäärää ja päivitetään nykyinen kalusto.

Patria mukana kansainvälisissä kehityshankkeissa

Land-liiketoiminta on tiiviisti mukana myös EU:n rahoittamissa puolustusalan tutkimus- ja kehityshankkeissa. Tällä hetkellä keskeisin niistä on tulevaisuuden panssaroitujen ajoneuvoratkaisujen kehittämishanke FAMOUS (European Future Highly Mobile Augmented Armoured Systems), jossa on mukana yhdeksän EU-maata Suomi mukaan lukien. Patria johtaa hanketta varten koottua laajaa eurooppalaista teollisuuskonsernia.

Hanke rahoitetaan Euroopan puolustusteollisuuden EDIDP-kehitysohjelmasta (European Defence Industrial Development Programme). Suomessa hankkeessa keskitytään Maavoimien arktisen liikkuvuuden kehittämiseen hankkeessa, jossa haetaan korvaavaa ajoneuvoratkaisua vanhenevalle ja käytöstä poistuvalla nykyisellä telakuorma-autokalustolle.

FAMOUS-hankkeen ohella Land-liiketoiminto osallistuu e-COLORSS-yhteishankkeeseen, jossa eurooppalainen konsortio kehittää epäsuoran tulen johtamista parantavaa kyvykkyyttä.

Panostus työturvallisuuteen tuottaa tulosta

Koronapandemian jatkumisesta huolimatta Land-liiketoiminta pystyi järjestämään oman toimintansa tehokkaasti ja täyttämään asiakkaille antamansa lupaukset. Alihankkijoiden komponenttitoimituksissa ilmeni pieniä viiveitä, mutta ne eivät haitanneet merkittävästi toimintaa.

Uudet ajoneuvotilaukset mahdollistavat jatkossa henkilöstömäärän maltillisen kasvun.

Henkilöstökyselyssä on noussut esille joitakin kehityskohteita, joita käytiin läpi tiimeissä ja koko liiketoiminnan tasolla.

Työtapaturmien määrä sekä sairauspoissaolot pysyivät edellisvuoden tapaan suhteellisen matalalla tasolla. Land-liiketoiminnassa on panostettu jo pitkään työturvallisuuteen ja kehitetty toimintaa järjestelmällisesti. Tästä tunnustuksena Land-liiketoiminta sai Työterveyslaitoksen Nolla tapaturmaa -foorumissa Tasoluokituksen I - Maailman kärjessä -huomionosoituksen. Vuoden 2020 aikana liiketoiminnassa saavutettiin 385 perättäistä päivää ilman työtapaturmia.

Land-liiketoiminnan suorat ympäristövaikutukset ovat varsin pienet. Oman toiminnan ohella ympäristöpolitiikassa tunnistetaan ja arvioidaan myös tuotteiden ja palveluiden elinkaaren aikaisia sekä alihankkijoiden toiminnasta aiheutuvia ympäristövaikutuksia ja niihin liittyviä riskejä.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

» AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

Aerstructures

AEROSTRUCTURES-liiketoiminta suunnittelee ja valmistaa vaativia lentokonerakenteita siviili-ilmailun ja puolustusalan sovelluksiin.

123
Henkilöstö

2,6 %
Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

4,0 %
Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

» AEROSTRUCTURES

MILLOG

NAMMO

AEROSTRUCTURES

Korkeatasoista osaamista tarvitaan HX-hankkeessa

Aerostructures-liiketoiminta ylläpiti korkeatasoista osaamista lentokoneiden komposiitti- ja metallirakenteiden valmistuksessa. Sille on käyttöä, kun Suomen HX-hanke etenee tuotantovaiheeseen.

Koronapandemian vaikutukset tuntuivat edelleen lentokoneiden komposiitti- ja metallirakenteita valmistavan Aerostructures-liiketoiminnassa, kun kaupallisen ilmailun toimijat peruivat tilauksiaan tai siirsivät niitä tulevaisuuteen.

Vuoden 2020 romahduksen jälkeen toimitukset alkoivat kuitenkin osittain elpyä. Lentokonevalmistaja Airbusille tehtävät toimitukset komposiittiosissa olivat vuonna 2021 noin 75–80 prosenttia pandemiaa edeltävästä tasosta. Suurin osa komposiittiyksikön liikevaihdosta muodostuu edelleen Airbus A320-matkustajakoneiden pyrstön hiilikuiturakenteista Jämsän Hallissa.

Sen sijaan metallikomponenttien osalta toimitussopimus A350-koneisiin päättyi.

Patria jatkaa Saabin valvontakoneiden Airborne Early Warning -tutkarakenteiden ja muiden vastaavien rakenteiden valmistusta puolustussektorille.

Merkittävä rooli Suomen HX-hankkeessa

Taloudellisesti vaikeista vuosista huolimatta Aerostructures-liiketoiminnassa on pidetty kuitenkin yllä ja kehitetty eteenpäin korkeatasoista osaamista lentokoneiden komposiitti- ja metallirakenteiden

suunnittelussa ja valmistuksessa. Työ kantaa tulevana vuosina hedelmää, sillä Suomen HX-hanke tuo tulevana vuosina Patrialle merkittävän määrän Suomen tilaamien F-35-hävittäjien osavalmistusta ja kokoonpanotyötä. Tavoitteena on, että Suomeen tulevien koneiden ohella Patria on mukana muihinkin maihin toimitettavien F-35-hävittäjien tuotantoketjuissa.

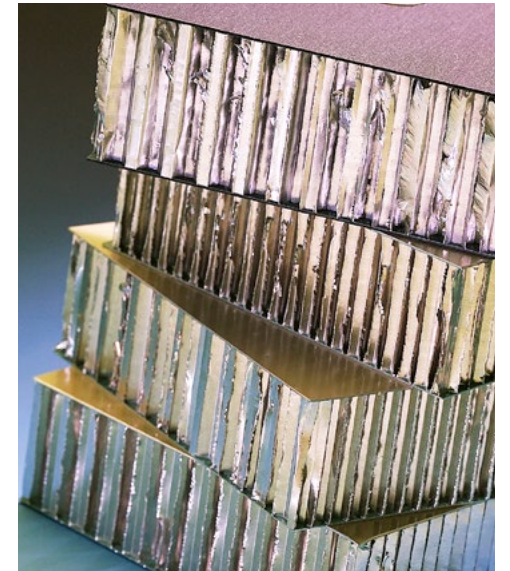
Edelläkävijä komposiittien kierrätyksessä

Aerostructures-liiketoiminnan metalliyskilössä käytiin vuoden aikana henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut, jotka johtuivat siviili-ilmailun hankkeiden päättymisestä. Yt-neuvottelujen tuloksena seitsemän henkilöä jouduttiin lomauttamaan toistaiseksi. Lisäksi henkilöstöä lomautettiin toistaiseksi osa-aikaisesti.

Työterveydessä erityinen painopiste on ollut viime vuosina tuki- ja liikuntaelinsairauksien ennaltaehkäisyssä ja vähentämisessä yhteisillä toimenpiteillä. Erityisesti on painotettu ikääntyneiden työntekijöiden työkyvyn edistämistä.

Ympäristöasioissa jatkettiin ISO 14001 -standardin mukaisen toiminnan toteuttamista, seurantaa ja raportointia. Tuotannossa painopisteitä olivat materiaalitehokkuuden parantaminen, jätteen määrän minimointi ja kierrätyksen lisääminen.

Jämsän Hallin tuotantolaitoksella on luotu muun muassa toimivia menetelmiä komposiittijätteen lajitteluun, keräämiseen ja kuljettamiseen. Komposiittien kierrätyksessä Patria kuuluu alansa edelläkävijöihin, ja yhtiö on mukana asiaa Suomessa edistävässä Kimura-hankkeessa.



Patria on alansa edelläkävijä komposiittien kierrätyksessä.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

» MILLOG

NAMMO

Millog

MILLOG tarjoaa teknisen kaluston ja järjestelmien kunnossapidon, elinkaaren hallinnan ja logistiikan palveluita strategiselle kumppanilleen Suomen puolustusvoimille ja muille turvallisuuskriittisille toimijoille. Tehtäviin kuuluvat muun muassa ajoneuvojen ja panssarikaluston, ase- ja elektroniikkajärjestelmien, alusten ja järjestelmien kunnossapito ja niiden edellyttämät materiaali- ja elinkaari palvelut sekä kaluston ja järjestelmien asennukset ja modifikaatiot. Patria omistaa Millogista 61,8 %.

1 154

Henkilöstö

44,2 %

Liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta

37,3 %

Henkilöstön osuus
konsernin henkilöstöstä

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

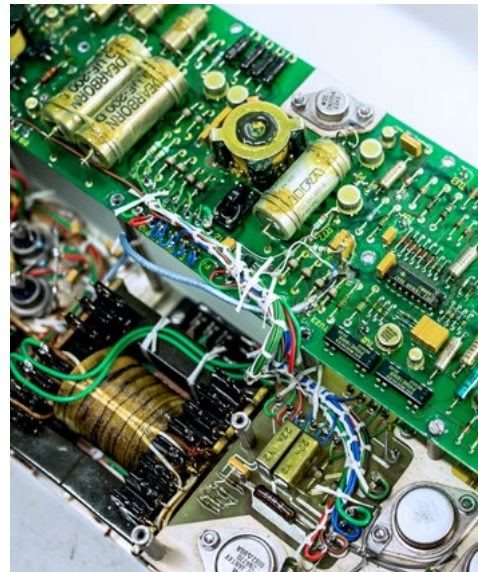
AEROSTRUCTURES

» MILLOG

NAMMO

MILLOG

Strateginen kumppanuus Puolustusvoimien kanssa syvenee



Millogin päivitetyn kumppanuussopimuksen toteuttaminen Puolustusvoimien kanssa on lähtenyt hyvin liikkeelle. Myös yhtiön kasvustrategia etenee suunnitellusti. Millogin omistamalle Senopille vuosi oli ennätyksellisen hyvä.

Puolustusvoimien kanssa solmitun päivitetyn strategisen kumppanuussopimuksen mukainen toiminta käynnistyi 2021. Päivitetty sopimus on voimassa toistaiseksi ja sen sisältämien palveluiden kokonaisarvo hinnoittelukaudella 2021-2028 on noin 1,4-1,6 miljardia euroa. Työllistävä vaikutus on 10 000-11 000 henkilötyövuotta.

Pitkä sopimuskausi mahdollistaa pitkäjänteisen yhteistoiminnan, kustannustehokkuuden ja toiminnan aktiivisen kehittämisen kaluston kunnossapidossa sekä elinkaaren hallinta- ja materiaalipalveluissa.

Uusi hinnoittelukausi on lähtenyt hyvin liikkeelle. Toiminnan aktiivinen kehittäminen on entistä merkittävämmässä roolissa, ja keskeisiä kehityskohteita ovat toiminta- ja turvallisuusympäristön muutoksista aiheutuvat valmiusvaatimukset, käyttövarmuusperusteinen kunnossapito ja digitalisaation hyödyntäminen.

Kustannustehokkuuteen ohjaavia kannustemalleja on kehitetty yhdessä Puolustusvoimien kanssa. Toiminnan tehostumisesta hyötyvät molemmat osapuolet.

Pitkä sopimuskausi mahdollistaa kustannustehokkaan yhteistoiminnan sekä toiminnan kehittämisen.

Isot hankkeet etenevät suunnitellusti

Puolustusvoimien kanssa suurin käynnissä oleva hanke on Jurmo-luokan miehistönkuljetusalusten peruskorjaus, jossa veneiden rungot, moottorit, vaihteet ja ohjaamot uusitaan tai korjataan tarvittavilta osin. Hanke saadaan päätökseen vuoden 2022 alkupuolella.

Millog vastaa myös Puolustusvoimien Etelä-Koreasta hankkimien K9-panssarihaupitsien käyttökuntoon saattamisesta ja kunnossapidosta. Vuonna 2017 alkanut hanke on edennyt suunnitelmien mukaan. Millog tekee käytettyinä hankittuihin itseliikkuviin tykistöaseisiin tarvittavat kansalliset muutostyöt.

Kesäkuussa puolustusministeri Antti Kaikkonen valtuutti Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen hankkimaan Maavoimien CV9030-rynnäköpanssarivaunukalustolle elinjaksopäivityksen. Vaunut valmistanut BAE Systems Hägglunds Ab teettää suuren osan päivitystyöstä alihankintana Millogilla.

Taloudellisesti erinomainen vuosi

Millogille vuosi oli sekä liikevaihdon että tuloksella mitattuna erinomainen. Tähän vaikutti oleellisesti tytäryhtiö Senopin liikevaihdon ja toimitusten merkittävä nousu.

Pitkittynyt koronapandemia toi omat haasteensa Millogin päivittäiseen tekemiseen, mutta suoritteet asiakkaille pystyttiin toteuttamaan sovitusti. Yhtiöllä on ollut oma koronanyrkkinsä, joka on kerännyt tilannetietoa ja ohjannut toimintaa pandemian aikana.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

» MILLOG

NAMMO

Rajoituksilla ja suojaustoimenpiteillä henkilökunnan sairastumiset onnistuttiin ehkäisemään, eikä palvelukyky kärsinyt missään vaiheessa. Sairauspoissaolot ovatkin korona-aikana olleet historiallisen alhaiset.

Myöskään etätöihin siirtyminen pandemian aikana ei ole haitannut toimintaa. Teknologian ja toimintakulttuurin kehittyminen mahdollistaa etätöiden lisäämisen jatkossa myös normaalioloissa.

Yritysjärjestelyt etenevät suunnitellusti

Konsernin kasvustrategian mukaisesti Millog-yhtiöiden tuote- ja palveluvalikoimaa on vahvistettu yritysjärjestelyillä.

Vuoden 2020 alusta Millogin omistukseen siirtyi TETRA-verkkoihin soveltuvien päätelaitteiden myyntiin ja huoltotoimintaan keskittyvä Virve Tuotteet ja Palvelut Oy. Lokakuussa 2020 Millog osti laivojen ja kelluvien rakenteiden telakointiin ja korjauksiin erikoistuneen Oy Western Shipyard Ltd:n.

Lokakuussa 2021 Millogin omistukseen siirtyi Laivakone Oy, jonka liiketoimintaan kuuluvat laivojen, voimalaitosten ja teollisuuden koneiden ja laitteistojen huoltopalvelut. Yhtiön asiakkaita ovat muun muassa Finnlines, Fortum, Tallink Silja, ESL Shipping, Askalon Process ja Millog.

Kolme yhtiötä jatkavat Millogin omistuksessa itsenäisinä tytäryhtiöinä ja niiden integrointi konserniin on edennyt suunnitelmallisesti. Tytäryritykset voivat esimerkiksi hyödyntää yhteisiä palveluita tarpeiden mukaan ja luoda asiakkaille laajasti palvelevan tarjontakokonaisuuden.

HR-asioissa panostetaan johtamiseen ja työkykyyn

Millog-yhtiöillä on Suomessa 28 toimipaikan verkosto ja noin 1 200 työntekijää. Millog-yhtiöt hyödyntävät myös merkittävästi laajaa alihankintaverkostoaan, joka on kotimaisen huoltovarmuuden kannalta tärkeä.

Vuoden aikana Millog rekrytoi 110 uutta työntekijää. Työntekijöitä eläköityy vuosittain merkittävä määrä, joten nuorten osaajien



löytämiseen on panostettu muun muassa tiivistämällä yhteistyötä oppilaitosten kanssa.

Millog jatkoi vuoden aikana johtamisen kehittämistä. Esimiesten Reilu johtaminen -valmennusohjelma jatkui. Syksyllä alkoi 11. valmennusryhmä, jossa pohdittiin erityisesti reilua johtamista myös etänä tapahtuvien kohtaamisten ja vuorovaikutuksen kannalta. Jo noin 170 milloglaista esimestä on käynyt Reilu johtaminen -valmennuksen.

Johtamisen tason kehittymistä seurataan vuosittain esimiesindeksillä, jolla mitataan esimiestyötä ja ohjataan sen kehitystä. Sairauspoissaolojen määrä pysyi vuonna 2021 tavanomaista alhaisemmalla tasolla. Työkykyyn panostamisesta kertoo Millogin historiallisen alhainen eläkemaksuluokka. Yrityksen eläkemaksuluokka määräytyy sen mukaan, kuinka paljon työntekijöitä siirtyy työkyvyttömyyseläkkeelle.

Millogin tuloksekas työkykyjohtamisen malli herättää kiinnostusta myös muissa organisaatioissa. Korona-aikana Millogissa on painotettu

Vuoden aikana Millog rekrytoi 110 uutta työntekijää.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

» MILLOG

NAMMO



KUVAAJA: TOMI TUULIRANTA

henkistä jaksamista ja kannustettu henkilöstöä hakemaan tukea matalalla kynnyksellä.

Työturvallisuutta parantavaa proaktiivista toimintaa jatkettiin suunnitelmallisesti. Henkilöstöä kannustetaan tekemään työturvallisuushavaintoja, jotka auttavat kehittämään toimintaa, ehkäisemään tapaturmia ennalta ja parantamaan työturvallisuuskulttuuria. Havaintojen määrä on kasvanut suunnitelmien mukaisesti.

Senopilla ennätysmäisen paljon tilauksia

Millogin 100-prosenttisesti omistama Senop Oy kehittää ja valmistaa korkean teknologian pimeänäkölaitteita, MIL-standardit täyttäviä järjestelmälustoja ja vaativia järjestelmäintegraatoratkaisuja.

Senopin liikevaihto ja tulos kasvoivat vuonna 2021 merkittävästi edellisvuoteen verrattuna. Vuoden aikana saatiin myös merkittäviä uusia tilauksia, joten yhtiön tilauskanta on ennätysellisellä tasolla.

Toukokuussa Senop sai Kongsberg Defence & Aerospace AS:ltä merkittävän vientitilauksen integroitujen tulenjohtokeskusten toimittamisesta kansainväliseen NASAMS-projektiin. Kontteihin integroiduista tulenjohtokeskuksista ja varaosista koostuva toimitus jatkaa Senopin ja Kongsbergin pitkään jatkunutta yhteistyötä, joka sai alkunsa Suomen NASAMS-ilmatorjuntajärjestelmän hankinnasta vuonna 2009.

Heinäkuussa Puolustusvoimat tilasi Senopilta valonvahvistimia ja lasertähtäimiä. Kyse on aiemmin tehtyyn hankintasopimukseen liittyvästä lisätilauksesta. Senop toimittaa laitteet vuoden 2022 lokakuun loppuun mennessä. Tilaus käsittää valonvahvistimia, johtajan lasertähtäimiä ja taistelijan lasertähtäimiä.

Lokakuussa Senop sai tilauksen pimeänäkösensoreiden kehittämisestä Maavoimien CV9030 FIN -rynnäköpanssarivaunuun. Tilaus liittyy ajoneuvojen elinjaksopäivitykseen. Senop vastaa rynnäkövaunuihin asennettavien varatähtäimien ja tykkikameroiden toimittamisesta. Tilauksen arvo on merkittävä ja sen toimitukset ajoittuvat usealle vuodelle.

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

» NAMMO

Nammo

NAMMO on ilmailu- ja puolustusalan kansainvälinen yhtiö, jonka pääkonttori sijaitsee Norjassa. Noin 2 700 ammattilaista noin 30 paikkakunnalla 12 eri maassa työllistävä Nammo on yksi maailman johtavista ampumatarvikkeiden, rakettimoottorien ja demilitarisointipalveluiden tuottajista niin sotilas- kuin siviiliasiakkaillekin. Patria ja Norjan valtio omistavat molemmat tasaosuudet (50 %) Nammosta. Nammo AS julkaisee oman vuosikertomuksensa ja yhteiskuntavastuureporttinsa, jotka ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.nammo.com.

2 598

Henkilöstö

686,6

Milj. euroa

Liikevaihto

KATSAUS

VUOSIKATSAUS

PATRIA LYHYESTI

PATRIAN ARVOT

VUOSI 2021

AVAINLUVUT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIA

LIIKETOIMINNAT

AVIATION

SYSTEMS

INTERNATIONAL SUPPORT PARTNERSHIPS

LAND

AEROSTRUCTURES

MILLOG

» NAMMO

NAMMO

Nammolla ennätysellisen hyvä vuosi

Patrian 50-prosenttisesti omistama ilmailu- ja puolustualan kansainvälinen yhtiö Nammo kasvatti vuonna 2021 liikevaihtoaan noin 16 prosenttia ja ylsi ennätysmäisen hyvään tulokseen.

Nammo AS koostuu neljästä liiketoiminta-alueesta: kaupalliset ampumatarvikkeet, pienen ja keskikaliiperin sotilasampumatarvikkeet, suuren kaliiperin järjestelmät ja rakettimoottorit. Yhtiö on yksi maailman johtavista erikoisampumatarvikkeiden ja rakettimoottoreiden valmistajista.

Nammo on kasvanut merkittävästi aina perustamisvuodestaan 1998 lähtien ja lisännyt tasaisesti läsnäoloaan päämarkkina-alueillaan Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Koronapandemian tuomista haasteista huolimatta yhtiön kaikki päämarkkina-alueet kehittyivät edelleen positiivisesti vuonna 2021. Nammon myynti, tulos ja tilauskanta nousivat ennätysmäisen korkealle tasolle. Samaan aikaan yhtiön markkinaosuus ja rooli huoltovarmuudessa on kasvanut sen tärkeimmillä markkinoilla.

Suurin yksittäinen tekijä liikevaihdon kasvussa vuonna 2021 oli ammusten myynnin kasvu Yhdysvaltain kaupallisilla markkinoilla. Myös monet sotilasasiakkaat kasvattivat hankintojaan.

Yhteistyö Suomen puolustusvoimien kanssa syvenee

Joulukuussa 2020 Nammo-konserniin kuuluvat Nammo Lapua Oy ja Nammo Vihtavuori Oy allekirjoittivat Suomen puolustusvoimien kanssa sopimuksen, jolla jatketaan ja syvennetään vuonna 2014 alkanutta strategista kumppanuutta osapuolten välillä.

Strateginen kumppanuussopimus on kaikkia valmiustiloja sekä ampumatarvike- ja räjähddealan tuotantoa koskeva ratkaisu, jolla varmistetaan alan kotimaisen huoltovarmuuden perusta.

Nammolla on vastaavanlainen kumppanuus myös Norjan puolustusvoimien kanssa.

Paljon panostuksia tulevaan

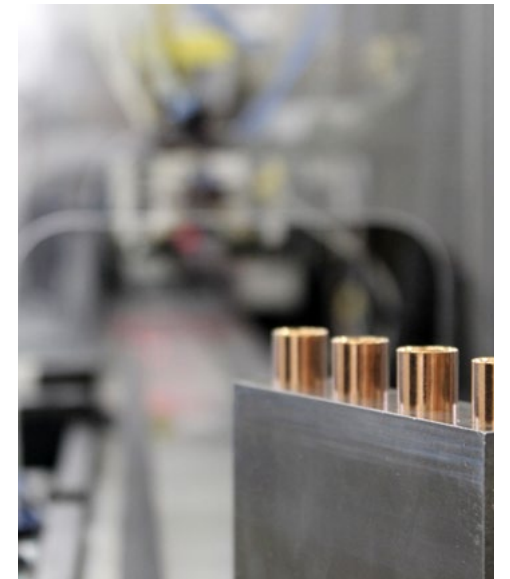
Päivittäisen liiketoiminnan ohella Nammo jatkoi panostuksiaan tutkimus- ja tuotekehitystyöhön yhtiölle tärkeissä avainteknologioissa ja osaamisessa. Uusia edistysaskelia otettiin vuoden aikana muun muassa tykistöammusten ja ohjusten kantomatkaa ja tarkkuutta parantavan ramjet-teknologian kehittämisessä. Vuoden painopisteisiin kuului lisäksi Nammon liiketoiminnan sisäisten toimintamallien ja operatiivisen kyvykkyyksien kehittäminen.

Myös vastuullisuuden jatkuva kehittäminen on olennainen osa kaikkea Nammon toimintaa.

Eettinen tapa toimia, läpinäkyvyys ja vahva keskittyminen korruption torjuntaan ovat liiketoiminnan johtamisen ydintä.

Ympäristövastuussa Nammo on sitoutunut omalta osaltaan YK:n kestävä kehityksen keskeisiin tavoitteisiin. Niiden saavuttamista edistetään yhtiössä eri toimenpitein muun muassa pienentämällä hiilijalanjälkeä, vähentämällä jätteen määrää sekä tehostamalla energian ja materiaalien käyttöä.

Nammo myös kannustaa asiakkaitaan kestäväan kehitykseen, mikä tarkoittaa esimerkiksi painopisteen siirtymistä entistä enemmän kestävästi tuotettuihin raaka-aineisiin ja tuotteiden kierrätykseen elinkaarensa lopussa.



**Nammo ylsi
ennätysmäisen
hyvään tulokseen.**

Patria 100

Patria Oyj
Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki
www.patriagroup.com
info@patriagroup.com